

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

**УТВЕРЖДАЮ
Председатель Ученого Совета
БИ БРИКС**

_____ **А.П. Киреенко**
«25» февраля 2026 г.

Программа государственной итоговой аттестации

38.04.02 Менеджмент

Стратегическое лидерство и управление в цифровой среде /
MBA: Strategic Leadership and Management in Digital Environment
Магистратура
очная

Год набора - 2026

Иркутск 2026 г.

Автор-составитель:

Доцент, к.э.н., доцент БИ БРИКС

(ученая степень, ученое звание, должность)

Н.В. Лисовская

(подпись, ФИО)

Программа одобрена и утверждена Ученым Советом Байкальского института БРИКС
от «25» февраля 2026 г. № 6

Содержание

Общие положения	4
1. Программа государственного экзамена	4
2. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы	4
2.1. Перечень компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся при защите выпускной квалификационной работы	4
2.2. Требования к выпускной квалификационной работе	6
2.2.1. Темы выпускных квалификационных работ	7
2.2.2. Руководство, консультирование и рецензирование выпускных квалификационных работ	9
2.2.3. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы	9
2.2.4. Процедура защиты выпускной квалификационной работы	11
2.3. Критерии оценки результатов защиты выпускной квалификационной работы	12
3. Порядок подачи и рассмотрения апелляций	14

Целью государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) является установление соответствия уровня и качества подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент программы магистратуры Стратегическое лидерство и управление в цифровой среде / MBA: Strategic Leadership and Management in Digital Environment.

Задачи государственной итоговой аттестации:

- ☐ определить уровень полученных теоретических знаний выпускника (основные понятия, категории) по данному направлению обучения;
- ☐ определить уровень приобретенных умений и навыков выпускника, соответствующих компетенциям, установленным данной программой магистратуры.

Государственная итоговая аттестация выпускника по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент программы магистратуры Стратегическое лидерство и управление в цифровой среде / MBA: Strategic Leadership and Management in Digital Environment состоит из обязательного аттестационного испытания в виде защиты выпускной квалификационной работы (далее – ВКР), к защите которой допускаются обучающиеся, не имеющие академической задолженности и в полном объеме выполнившие учебный план по данной основной образовательной программе.

Государственная итоговая аттестация проводится в сроки, предусмотренные учебным планом и календарным графиком учебного процесса. Продолжительность подготовки к государственной итоговой аттестации составляет 6 недель.

Общая трудоемкость на втором курсе составляет 9 зачетных единиц.

Вид итогового контроля ВКР – открытая защита ВКР (оценка, присвоение квалификации).

1. Программа государственного экзамена

Государственный экзамен учебным планом не предусмотрен

2. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы

2.1. Перечень компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся при защите выпускной квалификационной работы

Перечень универсальных компетенций

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

Перечень общепрофессиональных компетенций

ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления

ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач

ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты

Перечень профессиональных компетенций

ПК-1. Способность планировать, прогнозировать и управлять экономической деятельностью организации

ПК-2. Способность выявлять бизнес-проблемы и бизнес-возможности, разрабатывать и реализовать стратегии управления изменениями в организации

ПК-3. Способность выявлять, формулировать актуальные управленческие проблемы, обобщать и критически оценивать локальные и глобальные бизнес-практики, выбирать и использовать современные модели управления изменениями

ПК-4. Способность использовать различные современные подходы к проведению бизнес-анализа с целью осуществления изменений в организации

ПК-5. Способность производить оценку эффективности бизнес-анализа и разрабатывать пути его дальнейшего развития в организации

ПК-6. Способность выявлять потребности бизнеса (организации, региона, страны) в цифровых технологиях, обеспечивать динамичное изменение организации (региона, страны) путем внедрения цифровых технологий

2.2. Требования к выпускной квалификационной работе

Выпускная квалификационная работа представляет собой выполненную работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

Выпускная квалификационная работа выполняется обучающимся в соответствии с уровнем программы высшего образования (магистратура).

Выполнение ВКР призвано способствовать систематизации, закреплению и совершенствованию полученных обучающимися знаний и профессиональных умений по программе магистратуры **«Стратегическое лидерство и управление в цифровой среде / MBA: Strategic Leadership and Management in Digital Environment»** по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

При выполнении выпускной квалификационной работы обучающийся должен показать умение определять актуальность, цель, задачи, объект, предмет, базу исследования; обосновывать положения и выводы по работе.

При этом обучающийся должен показать свои способности и умения, опираясь на полученные углубленные теоретические знания и сформированные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

Общие содержательные требования к ВКР: целевая направленность; наличие исследования теоретического, статистического и эмпирического материала; четкость и логическая последовательность изложения материала; глубина исследования и полнота освещения вопросов; убедительность аргументации; краткость и точность формулировок; конкретность изложения результатов работы; доказательность выводов и обоснованность рекомендаций; творческий подход обучающегося к написанию ВКР.

Магистерская диссертация представляет собой выпускную квалификационную работу, завершающую освоение дисциплин, которые предусмотрены учебным планом магистерской программы. Она показывает, в какой степени магистрант овладел фундаментальными и специальными знаниями, умениями и навыками, достаточными для осуществления им профессиональной, в том числе организационно-управленческой, аналитической и научно-исследовательской деятельности.

При выполнении магистерской диссертации, обучающийся должен показать свою способность и умение, опираясь на полученные углубленные знания, умения и сформированные общекультурные, общепрофессиональные

и профессиональные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, аргументировать и защищать свою точку зрения. Магистерская диссертация свидетельствует о способности автора самостоятельно вести научный поиск, используя теоретические знания и практические навыки, видеть профессиональные проблемы и применять адекватные методы исследования соответствующей научной области для их решения.

Основными задачами выполнения выпускной квалификационной работы являются:

–систематизация, закрепление и расширение теоретических и практических знаний по специальности и применение этих знаний при решении конкретных профессиональных задач;

–развитие навыков ведения самостоятельной работы, овладение методами исследований и проектирования;

–формирование и развитие умения логично, грамотно и аргументировано излагать результаты теоретического и прикладного исследования;

–отражение активного участия в становлении практики менеджмента на различных структурных уровнях.

2.2.1. Темы выпускных квалификационных работ

По письменному заявлению обучающегося (нескольких обучающихся, выполняющих выпускную квалификационную работу совместно) кафедра может в установленном ею порядке предоставить обучающемуся (обучающимся) возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по теме, предложенной обучающимся (обучающимися) самостоятельно или на основе выбора из списка предложенных тем. Тематика ВКР должна быть актуальной, представлять практический интерес и направлена на решение задач профессиональной деятельности выпускника, а также соответствовать интересам выпускника и выбранному им направлению подготовки.

Выбор темы определяется актуальностью и возможностью ее выполнения на основе материалов и опыта различных коммерческих и некоммерческих структур. Выпускная квалификационная работа должна соответствовать состоянию и перспективам развития менеджмента организации или отрасли.

Выбрать тему магистерской диссертации магистранту могут помочь следующие приемы:

- ознакомление с новейшими результатами исследований;
- пересмотр известных проектных решений при помощи новых методов, с новых теоретических позиций, с привлечением новых существенных фактов;
- ознакомление с аналитическими обзорами и статьями в специальной периодике, а также беседы и консультации со специалистами-практиками, в процессе которых можно выявить важные, малоизученные

вопросы.

Предложенная тематика не ограничивает выбор студентов магистратуры. Они могут предложить свою тему с необходимым обоснованием целесообразности ее разработки, сформировавшуюся в процессе самостоятельной работы в ходе обучения и отражающую его практические интересы. Тема работы может стать логическим продолжением проблем, изученных и исследованных студентом магистратуры в процессе подготовки курсовых работ, прохождения всех видов практик, а также проблем, выявленных в процессе профессиональной деятельности.

Утверждение тем выпускных квалификационных работ и закрепление обучающихся за руководителями осуществляется на кафедре на основании личных заявлений студентов (форма заявления в приложении 2), поданных до выхода на преддипломную практику.

Тематика выпускных квалификационных работ должна быть направлена на решение следующих профессиональных задач в следующих видах деятельности: организационно-управленческая деятельность; консультационная деятельность.

В соответствии с направленностью магистерской программы предполагается, что выпускная квалификационная работа должна быть исследовательско-проектной. Она предполагает проведение прикладного исследования, по результатам которого разрабатывается и осуществляется проект.

Результат магистерской диссертации данного формата состоит в разработанном проекте (например, направленном на совершенствование отдельных функциональных зон организации или же взаимодействия между ними), оценке его эффективности, выводах о том, как реализация проекта может влиять на дальнейшую деятельность организации. Магистранту также необходимо сделать выводы относительно возможности или невозможности использования при проектировании различных теоретических подходов и практик других исследователей. Работа может состоять из 3 глав.

Перечисленные ниже темы являются общими, ориентирующими магистранта на направление исследования. Тема может быть определена самостоятельно.

1. Change management and business transformation in the digital age.
2. Innovation strategy development for small companies in the digital environment.
3. Development of the company's competitive strategy in the global digital age.
4. Strategic leadership in a digital world: challenges and modern approaches.
5. Influence of digitalization on leadership: case of Chinese companies.
6. The impact of digital transformation on strategic business management: case of Chinese companies.
7. Doing e-commerce: competitive advantage and strategic models.
8. Administration of cross-cultural communication of Chinese employees in multinational companies in the digital age.
9. The digitalization of human resource management: present and future.

10. Customer relationship management in small sized service companies in the digital age.
11. The changing role of manager in a modern company in the global digital environment.
12. Digital Transformation of sales and marketing: strategies and practices.

По письменному заявлению обучающегося институт может в установленном порядке предоставить ему возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по самостоятельно предложенной теме в случае обоснования целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

2.2.2. Руководство, консультирование и рецензирование выпускных квалификационных работ

Руководителями выпускных квалификационных работ назначаются лица из числа профессорско-преподавательского состава института. Для подготовки выпускной квалификационной работы за обучающимся приказом ректора закрепляется руководитель ВКР и, при необходимости, консультант (консультанты).

После завершения подготовки ВКР, руководитель представляет на кафедру письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной работы

Выпускные квалификационные работы по программе магистратуры подлежат рецензированию. Порядок организации рецензирования утвержден локальным нормативным актом университета и размещен на сайте ИРНИТУ.

2.2.3. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы

К ВКР предъявляются следующие требования:

соответствие названия работы ее содержанию, четкая целевая направленность, актуальность;

логическая последовательность изложения материала, базирующаяся на прочных теоретических знаниях по избранной теме и убедительных аргументах;

корректное изложение материала с учетом принятой научной терминологии;

достоверность полученных результатов и обоснованность выводов;

научный стиль написания;

ВКР магистра (магистерская диссертация), выполняемая в рамках данного направления и программы, относится к разряду проектных работ. Магистерская диссертация должна содержать совокупность результатов, выдвигаемых автором для защиты, иметь внутреннее единство, свидетельствовать о способности автора самостоятельно вести поиск, используя теоретические знания и практические навыки, видеть профессиональные проблемы, уметь формулировать задачи исследования и методы их решения. Содержание работы могут составлять результаты теоретических исследований, разработка новых подходов к решению проблем организации, а также решение конкретных организационных задач прикладного характера.

Магистерская диссертация должна демонстрировать возможности выпускника в следующих направлениях:

- определение проблемной области диссертационного исследования;
- представление объекта исследования;
- формулировка исследовательских вопросов;
- выбор, описание и применение соответствующей системы методов исследования;
- подбор, анализ и систематизация данных;
- формулировка проблемы и предложение в этой связи соответствующих проектных решений;
- расчет эффективности проектных решений.

Магистрантам, выходящим на защиту диссертации, необходимо принять участие как минимум в одной конференции и представить результаты своего исследования.

Выпускник обязан наряду с печатным вариантом представить файл с полным текстом выпускной квалификационной работы.

Текст выпускной квалификационной работы в электронном виде проверяется на объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомерных заимствований по системе «Антиплагиат».

Допустимый процент заимствования текста при проверке в данной системе должен составлять не более 40%, т.е. оригинальность текста выпускной квалификационной работы должна составлять не менее 60%. По результатам проверки на заимствование составляется справка, которая вкладывается в выпускную квалификационную работу.

Выпускные квалификационные работы подлежат нормоконтролю на соответствие требованиям оформления в соответствии с методическими указаниями по выполнению выпускной квалификационной работы.

Общие содержательные требования к ВКР.

CONTENTS

INTRODUCTION [4-5 pages]

Problem Statement

Specific research aim and tasks

Subject and Object

Research Issues

Research Methods and Tools

Empirical Data

Planned Results

Application

CHAPTER 1. Theoretical bases of the research problem [max 19 pages]

1.1. Key concepts and terms: historical review and modern approaches

[5-7 pages]

1.2. Feasibility studies: major papers related to your topic and the review of the authors contribution [10-12]

CHAPTER 2. Empirical studies in the field of research [max 17 pages]

2.1. Research methods and program [2-3 pages]

2.2. Research results [8-10] pages

2.3. Results estimation [3-4 pages]

CHAPTER 3. Project proposal: development agenda / roadmap / project [max 18 pages]

3.1. Goals and outcomes [2-3 pages]

3.2. Steps to be taken [10-12 pages]

3.3. Efficiency and prospects [2-3 pages]

CONCLUSION [max 2 pages]

REFERENCES [min 50 sources]

APPENDIX [if necessary]

Общие технические требования к оформлению текстового и графического материала ВКР разрабатываются и утверждаются выпускающей кафедрой.

Общая структура и правила оформления ВКР представлены в СТО 005-2015 (локальные нормативные акты ИРНИТУ).

Положение о проверке на объем заимствования и размещении выпускных квалификационных работ/научно-квалификационных работ (диссертаций) /научных докладов об основных результатах подготовленной научно- квалификационной работы (диссертации) обучающихся ИРНИТУ в электронно-библиотечной системе, 2017 (локальные нормативные акты ИРНИ- ТУ).

2.2.4. Процедура защиты выпускной квалификационной работы

Защита выпускной квалификационной работы является обязательным видом государственной итоговой аттестации, включаемым в итоговую государственную аттестацию всех выпускников, завершающих обучение по программе магистратуры.

Выпускная квалификационная работа, не позднее, чем за 7 календарных дней до даты проведения ГИА, должна быть полностью завершена и, в переплетённом виде, представлена на кафедру, о чем вносится запись в журнал регистрации ВКР, переданных в ГЭК.

Кафедра обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом и рецензией не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы согласно утвержденному графику

защит, о чем вносится запись в лист ознакомления обучающихся с документами ГИА.

Выпускная квалификационная работа, отзыв, рецензия и справка о проверке на наличие неправомерных заимствований передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее, чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Окончательное решение о допуске обучающегося к защите выпускной квалификационной работы принимает заведующий выпускающей кафедрой, реализующей ООП, что подтверждается соответствующей подписью на титульном листе ВКР. После этого выпускная квалификационная работа передается секретарю ГЭК.

Обучающийся, не представивший выпускную квалификационную работу в установленный графиком срок, может обратиться с мотивированным заявлением к председателю ГЭК о переносе даты защиты на более позднее время, но не позднее срока работы ГЭК, установленного календарным учебным графиком.

Процедура защиты выпускной квалификационной работы представлена в Положении о проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ИРНИТУ (локальные нормативные акты ИРНИТУ).

2.3. Критерии оценки результатов защиты выпускной квалификационной работы

Результаты защиты ВКР определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания. Результаты защиты ВКР объявляются в день ее проведения после оформления в установленном порядке протоколов заседаний экзаменационных комиссий.

К критериям оценивания сформированности компетенций относятся:

Критерии оценки	Оценка
Работа носит исследовательский и расчетный характер, имеет грамотно изложенную теоретическую главу, глубокий анализ, критический разбор законодательства и практических вопросов и т.п., логичное последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями. Работа имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензента. Во время защиты обучающийся показал глубокие знания вопросов темы, свободно оперировал данными исследования, вносит обоснованные предложения, использует наглядные средства, легко отвечает на поставленные вопросы.	<i>Отлично</i>
Работа носит исследовательский и расчетный характер, имеет грамотно изложенную теоретическую главу, в работе представлен достаточно подробный анализ и критический разбор практических вопросов, материал изложен	<i>Хорошо</i>

последовательно, сделаны	
соответствующие выводы, но не с обоснованными предложениями. Работа имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензента. При защите обучающийся показал знание вопросов темы, оперировал данными исследования, вносил предложения по теме исследования, использовал наглядные средства, без особых затруднений отвечал на вопросы.	
Работа носит исследовательский и расчетный характер, имеет теоретическую главу, базируется на практическом материале, но имеет поверхностный анализ и недостаточный критический разбор, иногда просматривается непоследовательность изложения материала, представленные предложения не всегда обоснованы. В отзыве научного руководителя и/или рецензии имеются замечания. При защите обучающийся проявлял неуверенность, показывал слабое знание вопросов темы, не всегда исчерпывающе аргументировал ответы на заданные вопросы.	<i>Удовлетворительно</i>
Значительная часть работы является заимствованным текстом и носит несамостоятельный характер. Содержание работы не соответствует ее теме. При написании работы не были использованы современные источники и литература. Оформление работы не соответствует требованиям. В докладе студента отсутствует логика и последовательность, не приведены результаты исследования. Студент не ориентируется в тексте работы, при защите допускает грубые фактические ошибки при ответах на поставленные вопросы или вовсе не отвечает на них.	<i>Неудовлетворительно</i>

Итоговая оценка прохождения государственной итоговой аттестации – защиты ВКР формируется на основании:

- содержания работы;
- доклада;
- ответов на вопросы членов ГЭК;
- отзыва руководителя
- рецензии.

3. Порядок подачи и рассмотрения апелляций

Основные сведения о порядке подачи и рассмотрении апелляций представлены в Порядке подачи и рассмотрения апелляций результатов государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования в ФГБОУ ВО ИРНИТУ (локальные нормативные акты ИРНИТУ).