

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

УТВЕРЖДАЮ  
Председатель Ученого совета  
Института экономики, управления  
и права



\_\_\_\_\_ А.С.Нечаев  
«16» февраля 2026 г.

**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

**38.04.02 Менеджмент**

**Стратегический менеджмент в ТЭК**

**магистр**

**очная**

Иркутск 2026 г.

Автор-составитель:

зав.кафедрой менеджмента, к.э.н., доцент



М.В.Бережных

Программа одобрена на заседании кафедры менеджмента с участием председателя государственной экзаменационной комиссии протокол № 05 от «03» февраля 2026 г.

Заведующий кафедрой менеджмента



М.В.Бережных

Программа утверждена Ученым советом Института экономики управления и права протокол от «16» февраля 2026 г. № 5.

## Содержание

Общие положения .....	4
1. Программа государственного экзамена.....	4
2. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы.....	4
2.1. Перечень компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся при защите выпускной квалификационной работы.....	4
2.2. Требования к выпускной квалификационной работе.....	6
2.2.1. Темы выпускных квалификационных работ.....	7
2.2.2. Руководство, консультирование и рецензирование выпускных квалификационных работ.....	8
2.2.3. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы.....	9
2.2.4. Процедура защиты выпускной квалификационной работы.....	10
2.3. Критерии оценки результатов защиты выпускной квалификационной работы.....	10
3. Порядок подачи и рассмотрения апелляций.....	17

## **Общие положения**

**Целью** государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) является установление соответствия уровня и качества подготовки выпускника требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» программы магистратуры «Стратегический менеджмент в ТЭК»

*Задачи государственной итоговой аттестации:*

- определить уровень полученных теоретических знаний выпускника (основные понятия, категории, классификации, методологии) по данному направлению обучения;
- определить уровень приобретенных умений и навыков выпускника, соответствующих компетенциям, установленным данной программой.

Государственная итоговая аттестация выпускника по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», программа магистратуры «Стратегический менеджмент в ТЭК» состоит из обязательного аттестационного испытания в виде защиты выпускной квалификационной работы (далее – ВКР), к которой допускаются обучающиеся, не имеющие академической задолженности и в полном объеме выполнившие учебный план по данной основной образовательной программе.

Государственная итоговая аттестация проводится в сроки, предусмотренные учебным планом и календарным учебным графиком. Продолжительность подготовки к государственной итоговой аттестации составляет 6 недель.

Общая трудоемкость в 4-ом семестре составляет 9 зачетных единиц.

Вид итогового контроля ВКР – открытая защита ВКР (оценка, присвоение квалификации).

### **1. Программа государственного экзамена**

Государственный экзамен учебным планом не предусмотрен.

### **2. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы**

**2.1. Перечень компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся при защите выпускной квалификационной работы:**

#### **Перечень универсальных компетенций**

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

#### **Перечень общепрофессиональных компетенций**

ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления

ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные

информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач

ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты

### **Перечень профессиональных компетенций**

ПК-1 Способность решать задачи стратегического и тактического управления организациями

ПК-2 Способен выявлять бизнес-идеи, разрабатывать и реализовать программы организационных изменений с использованием инструментов менеджмента и маркетинга

ПК-3 Способность выявлять и формулировать актуальные проблемы в области менеджмента, обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями по актуальной тематике, выбирать и использовать современные методы, средства и технологии проведения исследований

ПК-4 Способность использовать количественные и качественные методы для проведения исследований и аналитического обеспечения управления бизнес-процессами

ПК-5 Способность использовать методы экономического и стратегического анализа поведения агентов рынков в глобальной среде

## **2.2. Требования к выпускной квалификационной работе**

ВКР представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности. Выполнение ВКР призвано способствовать систематизации, закреплению и совершенствованию полученных обучающимися знаний и профессиональных умений по программе магистратуры «Стратегический менеджмент в ТЭК», направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

При выполнении выпускной квалификационной работы обучающийся должен показать умение определять актуальность, цель, задачи, объект, предмет, базу исследования; обосновывать положения и выводы по работе.

При этом обучающийся должен показать свои способности и умения, опираясь на полученные углубленные теоретические знания и сформированные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

Общие содержательные требования к ВКР: целевая направленность; наличие исследования теоретического, статистического и эмпирического материала; четкость и логическая последовательность изложения материала; глубина исследования и полнота освещения вопросов; убедительность аргументации; краткость и точность формулировок; конкретность изложения результатов работы; доказательность выводов и обоснованность рекомендаций; творческий подход обучающегося к написанию ВКР.

### **2.2.1. Темы выпускных квалификационных работ**

Примерный общий перечень тем ВКР по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» программы магистратуры «Стратегический менеджмент в ТЭК»:

1. Стратегический анализ проекта создания нового бизнеса
2. Стратегическая диагностика и поиск новых точек роста компании
3. Разработка стратегии развития объекта – (на конкретном примере)
4. Разработка стратегии вывода продукта на рынок
5. Стратегическая сегментация рынка сбыта фирмы
6. Стратегическое планирование как процесс управления компанией
7. Методика анализа отрасли: стратегические возможности и оценка привлекательности
8. Внутренняя диагностика компании: определение сильных и слабых сторон
9. Возможные стратегии продукта на разных этапах его жизненного цикла
10. Инновационные и стратегические проекты: методы разработки и управления реализацией
11. Конкурентный анализ отрасли
12. Концепция ценности как методологическая основа стратегического выбора
13. Методы портфельного анализа деятельности фирмы
14. Методы сценарно-стратегического анализа и планирования в управлении организацией
15. Организационная структура как объект стратегических изменений
16. Проблема соответствия миссии и структуры организации
17. Система сбалансированных показателей как система формирования и реализации стратегических планов
18. Стратегические решения: подготовка и оценка альтернатив
19. Стратегический анализ и диагностика компаний
20. Производственная стратегия фирмы в изменяющихся условиях среды.
21. Стратегия дифференциации как способ удовлетворения изменяющихся требований потребителей
22. Формирование и реализация стратегии достижения лидерства по издержкам
23. Развитие и формирование инвестиционного капитала с точки зрения стратегии
24. Организация системы управления кризисными ситуациями на предприятии
25. Анализ и конструирование реакций целевой аудитории
26. Конструирование, анализ и корректировка корпоративной культуры в организации
27. Политика устойчивого развития на предприятии
28. Формирование системы индикаторов устойчивого развития

### **2.2.2. Руководство, консультирование выпускных квалификационных работ**

Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся, утверждается распоряжением заведующего выпускающей кафедрой и должен быть размещен на информационном стенде кафедры и (или) в электронной информационно-образовательной среде для ознакомления обучающимися не позднее, чем за 6 месяцев до даты начала ГИА.

По письменному заявлению обучающегося кафедра может в установленном порядке предоставить обучающемуся возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по теме, предложенной обучающимся, в случае обоснованности целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Руководителями выпускных квалификационных работ назначаются лица из числа профессорско-преподавательского состава выпускающей кафедры, занимающие должности доцента, профессора, заведующего кафедрой либо директора института. В качестве исключения, по согласованию с заведующим выпускающей кафедрой, допускается назначение руководителем выпускной квалификационной работы преподавателя другой кафедры университета.

Для подготовки выпускной квалификационной работы за обучающимся приказом ректора закрепляется руководитель выпускной квалификационной работы и, при необходимости, консультант (консультанты).

После завершения подготовки ВКР обучающимся, руководитель представляет на кафедру письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной работы.

Отзыв составляется руководителем и хранится в выпускной квалификационной работе на кафедре (согласно действующей номенклатуре дел) и размещается в электронной информационно-образовательной среде.

Выпускные квалификационные работы по программам магистратуры и специалитета подлежат рецензированию. Порядок организации рецензирования утвержден локальным нормативным актом университета и размещен на сайте ИРНИТУ. Рецензия хранится в личном деле выпускника и размещается в электронной информационно-образовательной среде.

### **2.2.3. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы**

В ВКР обучающийся *должен показать* умение определять актуальность, цель, задачи, объект, предмет исследования; уметь формулировать научную гипотезу, обосновывать научные результаты исследования и выводы по работе. *Общий объем ВКР должен составлять 60-80 страниц печатного текста* (формата А-4), включая список литературы (без приложений).

При этом обучающийся должен показать свои способность и умение, опираясь на полученные углубленные теоретические знания и сформированные компетенции в области менеджмента, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

Результатами исследования, проведенного в рамках ВКР, должны стать обоснованные и аргументированные практические предложения, рекомендации (проекты; бизнес-планы; программы; финансово-экономические, экономико-математические модели; системы организационно-финансовых и инновационных мероприятий и т.п.), предлагаемые автором и имеющие практическую и теоретическую ценность.

Общие технические требования к оформлению текстового и графического материала ВКР разрабатываются и утверждаются выпускающей кафедрой

Все основные компоненты ВКР располагаются в строго установленной последовательности и имеют следующую структуру: *титульный лист; задание на ВКР; аннотация; содержание; введение; основной текст ВКР; заключение; список использованных источников; приложения (по необходимости).*

Общая структура и правила оформления ВКР представлены в Методических указаниях 2019. Структура, содержание, оформление курсовых и выпускных квалификационных работ экономических и юридических направлений (локальные нормативные акты ИРНИТУ).

Методические рекомендации по оформлению ВКР и процедуре защиты по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент [Электронный ресурс] / Изд-во ИРНИТУ, 2018.

#### **2.2.4. Процедура защиты выпускной квалификационной работы**

Выпускная квалификационная работа, не позднее чем за 7 календарных дней до даты проведения ГИА, должна быть полностью завершена и, в переплетённом виде, представлена на кафедру, о чем вносится запись в журнал регистрации ВКР, переданных в ГЭК.

Кафедра обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы, согласно утвержденному графику защит.

Выпускная квалификационная работа, отзыв, рецензия и справка о проверке на наличие неправомерных заимствований передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Окончательное решение о допуске обучающегося к защите выпускной квалификационной работы принимает заведующий выпускающей кафедрой, реализующей ООП, что подтверждается соответствующей подписью на титульном листе ВКР. После этого выпускная квалификационная работа передается секретарю ГЭК.

Обучающийся, не представивший выпускную квалификационную работу в установленный графиком срок, может обратиться с мотивированным заявлением к председателю ГЭК о переносе даты защиты, на более позднее время, но не позднее срока работы ГЭК, установленного календарным учебным графиком.

Процедура защиты представлена в Положении о проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ИРНИТУ (локальные нормативные акты ИРНИТУ).

#### **2.3. Критерии оценки результатов защиты выпускной квалификационной работы**

Результаты защиты ВКР определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания. Результаты защиты ВКР объявляются в день ее проведения после оформления в установленном порядке протоколов заседаний экзаменационных комиссий.

К критериям оценивания сформированности компетенций относятся:

<b>Критерии оценки</b>	<b>Оценка</b>
Работа носит исследовательский и расчетный характер, имеет грамотно изложенную теоретическую главу, глубокий анализ, критический разбор законодательства и практических вопросов и т.п., логичное последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями. Работа имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензента. Во время защиты обучающийся показал глубокие знания вопросов темы, свободно оперировал данными исследования, вносит обоснованные предложения, использует наглядные средства, легко отвечает на поставленные вопросы.	<i>Отлично</i>
Работа носит исследовательский и расчетный характер, имеет	<i>Хорошо</i>

<p>грамотно изложенную теоретическую главу, в работе представлен достаточно подробный анализ и критический разбор практических вопросов, материал изложен последовательно, сделаны соответствующие выводы, но не с обоснованными предложениями.</p> <p>Работа имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензента. При защите обучающийся показал знание вопросов темы, оперировал данными исследования, вносил предложения по теме исследования, использовал наглядные средства, без особых затруднений отвечал на вопросы.</p>	
<p>Работа носит исследовательский и расчетный характер, имеет теоретическую главу, базируется на практическом материале, но имеет поверхностный анализ и недостаточный критический разбор, иногда просматривается непоследовательность изложения материала, представленные предложения не всегда обоснованы.</p> <p>В отзыве научного руководителя и/или рецензии имеются замечания. При защите обучающийся проявлял неуверенность, показывал слабое знание вопросов темы, не всегда исчерпывающе аргументировал ответы на заданные вопросы.</p>	<i>Удовлетворительно</i>
<p>Значительная часть работы является заимствованным текстом и носит несамостоятельный характер. Содержание работы не соответствует ее теме. При написании работы не были использованы современные источники и литература. Оформление работы не соответствует требованиям.</p> <p>В докладе студента отсутствует логика и последовательность, не приведены результаты исследования. Студент не ориентируется в тексте работы, при защите допускает грубые фактические ошибки при ответах на поставленные вопросы или вовсе не отвечает на них.</p>	<i>Неудовлетворительно</i>

Итоговая оценка прохождения государственной итоговой аттестации – защиты ВКР формируется на основании:

- содержания работы;
- доклада;
- ответов на вопросы членов ГЭК;
- отзыва руководителя
- рецензии.

### **3. Порядок подачи и рассмотрения апелляций**

Основные сведения о порядке подачи и рассмотрении апелляций представлены в Порядке подачи и рассмотрения апелляций результатов государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования в ФГБОУ ВО ИРНИТУ (локальные нормативные акты ИРНИТУ).