

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

УТВЕРЖДАЮ
Председатель Ученого совета
Института экономики, управления
и права



_____ А.С.Нечаев
«16» февраля 2026 г.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

38.03.02 Менеджмент

Управление и организация бизнеса в отраслях ТЭК

бакалавр

очная

Иркутск 2026 г.

Автор-составитель:

зав.кафедрой менеджмента, к.э.н., доцент



М.В.Бережных

Программа одобрена на заседании кафедры менеджмента с участием председателя государственной экзаменационной комиссии протокол № 05 от «03» февраля 2026 г.

Заведующий кафедрой менеджмента



М.В.Бережных

Программа утверждена Ученым советом Института экономики управления и права протокол от «16» февраля 2026 г. № 5.

Содержание

Общие положения	4
1. Программа государственного экзамена.....	4
2. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы.....	4
2.1. Перечень компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся при защите выпускной квалификационной работы.....	4
2.2. Требования к выпускной квалификационной работе.....	6
2.2.1. Темы выпускных квалификационных работ.....	7
2.2.2. Руководство, консультирование и рецензирование выпускных квалификационных работ.....	8
2.2.3. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы.....	9
2.2.4. Процедура защиты выпускной квалификационной работы.....	10
2.3. Критерии оценки результатов защиты выпускной квалификационной работы.....	10
3. Порядок подачи и рассмотрения апелляций.....	17

Общие положения

Целью государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) является установление соответствия уровня и качества подготовки выпускника требованиям образовательного стандарта Университета по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профилю бакалавриата «Управление и организация бизнеса в отраслях ТЭК».

Задачи государственной итоговой аттестации:

- определить уровень полученных теоретических знаний выпускника (основные понятия, категории, классификации, методологии) по данному направлению обучения;
- определить уровень приобретенных умений и навыков выпускника, соответствующих компетенциям, установленным данным профилем бакалавриата.

Государственная итоговая аттестация выпускника по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент» состоит из обязательного аттестационного испытания в виде защиты выпускной квалификационной работы (далее – ВКР), к которой допускаются обучающиеся, не имеющие академической задолженности и в полном объеме выполнившие учебный план по данной основной образовательной программе.

Государственная итоговая аттестация проводится в сроки, предусмотренные учебным планом и календарным учебным графиком. Продолжительность подготовки к государственной итоговой аттестации составляет 6 недель.

Общая трудоемкость в 8-ом семестре составляет 9 зачетных единиц.

Вид итогового контроля ВКР – открытая защита ВКР (оценка, присвоение квалификации).

1. Программа государственного экзамена

Государственный экзамен учебным планом не предусмотрен.

2. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы

2.1. Перечень компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся при защите выпускной квалификационной работы:

Перечень универсальных компетенций

УК ОС-1. Способность выполнять поиск, критический анализ и синтез информации и применять системный подход для решения задач в различных сферах деятельности

УК ОС-2. Способность разработать проект на основе оценки требований, ресурсов и ограничений

УК ОС-3. Способность осуществлять работу в команде в соответствии с требованиями ролевой позиции

УК ОС-4. Способность осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)

УК ОС-5. Способность воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах

УК ОС-6. Способность управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

УК ОС-7. Способность поддерживать уровень физической подготовленности, достаточный для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности

УК ОС-8. Способность создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов

УК ОС-9. Способность применять основы правовых знаний в различных сферах деятельности

УК ОС-10. Способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

УК ОС-11. Способность использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах

УК ОС-12. Способность формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности

Перечень общепрофессиональных компетенций

ОПК ОС-1. Способен решать задачи профессиональной деятельности на основе применения знаний математических, естественных и технических наук

ОПК ОС-2. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний экономической, организационной и управленческой теории

ОПК ОС-3. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем

ОПК ОС-4. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

ОПК ОС-5. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

ОПК ОС-6. Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ

Перечень профессиональных компетенций

ПКС-1. Способность проводить мониторинг экономических процессов и финансового состояния, собирать, анализировать информацию на предмет надежности ресурсного потенциала, стабильности и устойчивости деятельности

ПКС-2. Способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, использовать полученные сведения для принятия управленческих решений, оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами и отраслевыми характеристиками деятельности предприятия (организации)

ПКС-3. Способность к организации работ на различных участках производства и на конкретных рабочих местах с возможностью влияния как на отдельно взятых участников коллектива, так и на команду в целом

ПКС-4. Способность к подготовке и оформлению документов и локальных нормативных актов регулирующих образование, функционирование предпринимательской структуры и обеспечивающих управление в организации

ПКС-5. Способность оценивать бизнес-возможности с точки зрения выбранных целевых показателей, выявлять бизнес-проблемы и формировать бизнес-модели, учитывая специфику отрасли

ПКС-6. Способность составлять проекты финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации

2.2. Требования к выпускной квалификационной работе

ВКР представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности. Выполнение ВКР призвано способствовать систематизации, закреплению и совершенствованию полученных обучающимися знаний и профессиональных умений по профилю «Управление и организация бизнеса в отраслях ТЭК» направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

При выполнении выпускной квалификационной работы обучающийся должен показать умение определять актуальность, цель, задачи, объект, предмет, базу исследования; обосновывать положения и выводы по работе.

При этом обучающийся должен показать свои способности и умения, опираясь на полученные углубленные теоретические знания и сформированные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

Общие содержательные требования к ВКР: целевая направленность; наличие исследования теоретического, статистического и эмпирического материала; четкость и логическая последовательность изложения материала; глубина исследования и полнота освещения вопросов; убедительность аргументации; краткость и точность формулировок; конкретность изложения результатов работы; доказательность выводов и обоснованность рекомендаций; творческий подход обучающегося к написанию ВКР.

2.2.1. Темы выпускных квалификационных работ

Примерный общий перечень тем ВКР по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профилю «Управление и организация бизнеса в отраслях ТЭК»:

1. Управление процессом производства продукции на предприятии.
2. Управление производственной системой предприятия.
3. Повышение эффективности производственного процесса.
4. Организация нормирования труда на промышленном предприятии.
5. Управление производственными рисками на предприятии.
6. Планирование трудового процесса и нормирование труда на предприятии.
7. Анализ и оценка зрелости бизнес-процессов компании.
8. Реализация процессного подхода в компании.
9. Управление организационным развитием.
10. Управление бизнес-процессами на промышленных предприятиях (в организациях).
11. Моделирование бизнес-процессов на промышленных предприятиях.
12. Совершенствование системы управления предприятием (организацией).
13. Управление процессами реструктуризации предприятия.
14. Разработка программ реформирования предприятия.
15. Управление процессами диверсификации на предприятии.
16. Совершенствование организационной структуры управления предприятия.
17. Проектирование производственной структуры промышленного предприятия.
18. Повышение конкурентоспособности предприятия в условиях глобализации социально-экономических процессов.
19. Управление конкурентоспособностью предприятия.
20. Повышение эффективности управления производством на предприятии (в структурных подразделениях).
21. Формирование системы производственной логистики на предприятии.
22. Управление научно-техническим (технологическим) развитием производства.
23. Управление издержками производства (обращения).

24. Планирование и контроль производственной деятельности предприятия.
25. Бюджетирование в системе планирования организации (предприятия).
26. Управление производственной инфраструктурой на предприятии.
27. Разработка модели инновационного развития организации (предприятия).
28. Управление научными исследованиями и разработками в организации
29. Управление рисками в инновационной деятельности организации.
30. Управление затратами на производство инновационной продукции.
31. Организационные инновации и эффективность их реализации.
32. Финансовое планирование деятельности организации.
33. Технология построения и анализа финансовой структуры компанией (предприятия).
34. Оптимизация структуры финансовых ресурсов предприятия (организации).
35. Процедуры управленческого контроля производственного процесса.
36. Основные показатели и характеристики производственного цикла.
37. Рентабельность производства и расчет ее показателей.
38. Бизнес-планирование на предприятии.
39. Стратегическое планирование деятельности фирмы.
40. Финансовый анализ эффективности производства.
41. Развитие системы оплаты труда на промышленном предприятии
42. Совершенствование организации материально-технического обеспечения промышленного предприятия.
43. Бизнес-план предприятия и методика его разработки.
44. Воспроизводство основных фондов предприятия (организации).
45. Издержки производства предприятия и пути их снижения.
46. Использование информационных технологий в системе управления персоналом предприятия.
47. Кадровая политика предприятия (организации) и направления её совершенствования.
48. Контроллинг как средство повышения эффективности хозяйственно-экономической деятельности предприятия
49. Обеспечение ритмичности производства и её влияние на эффективность производственного процесса.
50. Обеспеченность предприятия оборотными средствами и её влияние на финансовые результаты хозяйственной деятельности.
51. Оборотные средства предприятия и механизм повышения эффективности их использования.
52. Обоснование комплексной программы развития предприятия.
53. Оптимизация объёмов производства продукции.
54. Оценка и пути повышения эффективности использования производственной мощности предприятия.
55. Оценка уровня конкурентоспособности продукции предприятия и резервов её роста.
56. Оценка экономической эффективности деятельности предприятия.
57. Оценка эффективности инвестиционной деятельности предприятия и пути её повышения.
58. Планирование производственной программы с применением экономико-математических методов на предприятии.
59. Планирование роста производительности труда на предприятии с учетом инновационной стратегии его развития.
60. Планирование стратегического развития предприятия и повышение его качества.
61. Производственная стратегия предприятия, подходы к её разработке.

62. Пути повышения инновационной активности компании как ее конкурентной силы.
63. Сбытовая политика предприятия и основные направления её совершенствования.
64. Себестоимость выпускаемой продукции и пути её снижения.
65. Разработка и внедрение системы менеджмента качества в организации.
66. Формирование системы показателей качества услуг в организации.
67. Улучшение характеристик продукции на основе результатов функционально-стоимостного анализа.
68. Внедрение элементов бенчмаркинга в деятельность организации
69. Оценка результативности и эффективности системы менеджмента качества организации.
70. Экономическое обоснование производственной программы предприятия на планируемый период.

В рамках реализации программы «Стартап как диплом» обучающийся может представить результаты своего проекта в виде ВКР.

Предметом защиты ВКР в виде стартапа, в зависимости от содержания стартапа и требований образовательного стандарта и ООП, может быть:

- новый продукт / услуга;
- бизнес-модель по выводу на рынок нового продукта / услуги;
- новый продукт / услуга и бизнес-модель по его / её выводу на рынок.

2.2.2. Руководство, консультирование выпускных квалификационных работ

Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся, утверждается распоряжением заведующего выпускающей кафедрой и должен быть размещен на информационном стенде кафедры и (или) в электронной информационно-образовательной среде для ознакомления обучающимися не позднее, чем за 6 месяцев до даты начала ГИА.

По письменному заявлению обучающегося кафедра может в установленном порядке предоставить обучающемуся возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по теме, предложенной обучающимся, в случае обоснованности целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Руководителями выпускных квалификационных работ назначаются лица из числа профессорско-преподавательского состава выпускающей кафедры, занимающие должности доцента, профессора, заведующего кафедрой либо директора института. В качестве исключения, по согласованию с заведующим выпускающей кафедрой, допускается назначение руководителем выпускной квалификационной работы преподавателя другой кафедры университета.

Для подготовки выпускной квалификационной работы за обучающимся приказом ректора закрепляется руководитель выпускной квалификационной работы и, при необходимости, консультант (консультанты).

После завершения подготовки ВКР обучающимся, руководитель представляет на кафедру письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной работы.

Отзыв составляется руководителем и хранится в выпускной квалификационной работе на кафедре (согласно действующей номенклатуре дел).

2.2.3. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы

В ВКР обучающийся *должен показать* умение определять актуальность, цель, задачи, объект, предмет исследования; уметь формулировать научную гипотезу, обосновывать научные результаты исследования и выводы по работе. *Общий объем ВКР должен составлять 50-60 страниц печатного текста* (формата А-4), включая список литературы (без приложений).

При этом обучающийся должен показать свои способность и умение, опираясь на полученные углубленные теоретические знания и сформированные компетенции в области менеджмента, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

Результатами исследования, проведенного в рамках ВКР, должны стать обоснованные и аргументированные практические предложения, рекомендации (проекты; бизнес-планы; программы; финансово-экономические, экономико-математические модели; системы организационно-финансовых и инновационных мероприятий и т.п.), предлагаемые автором и имеющие практическую и теоретическую ценность.

Общие технические требования к оформлению текстового и графического материала ВКР разрабатываются и утверждаются выпускающей кафедрой

Все основные компоненты ВКР располагаются в строго установленной последовательности и имеют следующую структуру: *титульный лист; задание на ВКР; аннотация; содержание; введение; основной текст ВКР; заключение; список использованных источников; приложения (по необходимости).*

Общая структура и правила оформления ВКР представлены в Методических указаниях 2019. Структура, содержание, оформление курсовых и выпускных квалификационных работ экономических и юридических направлений (локальные нормативные акты ИРНИТУ).

Методические рекомендации по оформлению ВКР и процедуре защиты по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент [Электронный ресурс] / Изд-во ИРНИТУ, 2018.

Процедура организации и проведения государственной итоговой аттестации обучающихся федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Иркутский национальный исследовательский технический университет» (далее ИРНИТУ), завершающих освоение образовательных программ – программ бакалавриата, программам специалитета и программ магистратуры, в случае выполнения выпускной квалификационной работы в виде стартапа представлена в Регламенте выполнения и защиты выпускной квалификационной работы по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в виде стартапа (локальные нормативные акты ИРНИТУ).

2.2.4. Процедура защиты выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа, не позднее чем за 7 календарных дней до даты проведения ГИА, должна быть полностью завершена и, в переплетённом виде, представлена на кафедру, о чем вносится запись в журнал регистрации ВКР, переданных в ГЭК.

Кафедра обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы, согласно утвержденному графику защит.

Выпускная квалификационная работа, отзыв и справка о проверке на наличие

неправомерных заимствований передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Окончательное решение о допуске обучающегося к защите выпускной квалификационной работы принимает заведующий выпускающей кафедрой, реализующей ООП, что подтверждается соответствующей подписью на титульном листе ВКР. После этого выпускная квалификационная работа передается секретарю ГЭК.

Обучающийся, не представивший выпускную квалификационную работу в установленный графиком срок, может обратиться с мотивированным заявлением к председателю ГЭК о переносе даты защиты, на более позднее время, но не позднее срока работы ГЭК, установленного календарным учебным графиком.

Процедура защиты представлена в Положении о проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ИРНИТУ (локальные нормативные акты ИРНИТУ).

2.3. Критерии оценки результатов защиты выпускной квалификационной работы

Результаты защиты ВКР определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания. Результаты защиты ВКР объявляются в день ее проведения после оформления в установленном порядке протоколов заседаний экзаменационных комиссий.

К критериям оценивания сформированности компетенций относятся:

Критерии оценки	Оценка
<p>Работа носит исследовательский и/или расчетный характер; в работе проведена коммерциализация продукта/услуги; разработана/обоснована бизнес-модель.</p> <p>Работа имеет грамотно изложенную теоретическую главу, глубокий анализ, критический разбор законодательства и практических вопросов и т.п., логичное последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями.</p> <p>Работа имеет положительный отзыв научного руководителя. Во время защиты обучающийся показал глубокие знания вопросов темы, свободно оперировал данными исследования, вносит обоснованные предложения, использует наглядные средства, легко отвечает на поставленные вопросы.</p>	<i>Отлично</i>
<p>Работа носит исследовательский и расчетный характер, имеет грамотно изложенную теоретическую главу, в работе представлен достаточно подробный анализ и критический разбор практических вопросов, материал изложен последовательно, сделаны соответствующие выводы, но не с обоснованными предложениями.</p> <p>Работа имеет положительный отзыв научного руководителя. При защите обучающийся показал знание вопросов темы, оперировал данными исследования, вносил предложения по теме исследования, использовал наглядные средства, без особых затруднений отвечал на вопросы.</p>	<i>Хорошо</i>
<p>Работа носит расчетный характер, имеет теоретическую главу,</p>	<i>Удовлетворительно</i>

<p>базируется на практическом материале, но имеет поверхностный анализ и недостаточный критический разбор, иногда просматривается непоследовательность изложения материала, представленные предложения не всегда обоснованы.</p> <p>В отзыве научного руководителя имеются замечания. При защите обучающийся проявлял неуверенность, показывал слабое знание вопросов темы, не всегда исчерпывающе аргументировал ответы на заданные вопросы.</p>	
<p>Значительная часть работы является заимствованным текстом и носит несамостоятельный характер. Содержание работы не соответствует ее теме. При написании работы не были использованы современные источники и литература. Оформление работы не соответствует требованиям.</p> <p>В докладе студента отсутствует логика и последовательность, не приведены результаты исследования. Студент не ориентируется в тексте работы, при защите допускает грубые фактические ошибки при ответах на поставленные вопросы или вовсе не отвечает на них.</p>	<i>Неудовлетворительно</i>

Итоговая оценка прохождения государственной итоговой аттестации – защиты ВКР формируется на основании:

- содержания работы;
- доклада;
- ответов на вопросы членов ГЭК;
- отзыва руководителя.

3. Порядок подачи и рассмотрения апелляций

Основные сведения о порядке подачи и рассмотрении апелляций представлены в Порядке подачи и рассмотрения апелляций результатов государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования в ФГБОУ ВО ИРНИТУ (локальные нормативные акты ИРНИТУ).