

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

УТВЕРЖДАЮ

Председатель ученого совета
института экономика, управления и
права _____ А. С. Нечаев
«10» февраля 2025 г.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Управление проектами

бакалавр

Год набора – 2025

Иркутск 2025

Автор-составитель:

к.э.н., доцент



М. С. Чернышенко

Программа одобрена на заседании кафедры менеджмента с участием председателя государственной экзаменационной комиссии протокол №7 от «04» февраля 2025 г.



Заведующая кафедрой менеджмента

М.В. Бережных

Программа утверждена ученым советом института экономики, управления и права протокол «10» февраля 2025 г. № 6.

Содержание

Общие положения	4
1. Программа государственного экзамена.....	4
2. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы.....	4
2.1. Перечень компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся при защите выпускной квалификационной работы.....	4
2.2. Требования к выпускной квалификационной работе.....	6
2.2.1. Темы выпускных квалификационных работ.....	7
2.2.2. Руководство, консультирование и рецензирование выпускных квалификационных работ.....	7
2.2.3. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы.....	8
2.2.4. Процедура защиты выпускной квалификационной работы.....	8
2.3. Критерии оценки результатов защиты выпускной квалификационной работы.....	9
3. Порядок подачи и рассмотрения апелляций.....	10

Общие положения

Целью государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) является установление соответствия уровня и качества подготовки выпускника требованиям образовательного стандарта Университета по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ профилю бакалавриата «Управление проектами».

Задачи государственной итоговой аттестации:

- определить уровень полученных теоретических знаний выпускника (основные понятия, категории, классификации, методологии) по данному направлению обучения;
- определить уровень приобретенных умений и навыков выпускника, соответствующих компетенциям, установленным данным профилем бакалавриата.

Государственная итоговая аттестация выпускника по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ профиль «Управление проектами» состоит из обязательного аттестационного испытания в виде защиты выпускной квалификационной работы (далее – ВКР), к которой допускаются обучающиеся, не имеющие академической задолженности и в полном объеме выполнившие учебный план по данной основной образовательной программе.

Государственная итоговая аттестация проводится в сроки, предусмотренные учебным планом и календарным учебным графиком. Продолжительность подготовки к государственной итоговой аттестации составляет 6 недель.

Общая трудоемкость в 8-ом семестре составляет 9 зачетных единиц.

Вид итогового контроля ВКР – открытая защита ВКР (оценка, присвоение квалификации).

1. Программа государственного экзамена

Государственный экзамен учебным планом не предусмотрен.

2. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы

2.1. Перечень компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся при защите выпускной квалификационной работы:

Перечень универсальных компетенций

УК ОС-1. Способность выполнять поиск, критический анализ и синтез информации и применять системный подход для решения задач в различных сферах деятельности

УК ОС-2. Способность разработать проект на основе оценки требований, ресурсов и ограничений

УК ОС-3. Способность осуществлять работу в команде в соответствии с требованиями ролевой позиции

УК ОС-4. Способность осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)

УК ОС-5. Способность воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах

УК ОС-6. Способность управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

УК ОС-7. Способность поддерживать уровень физической подготовленности, достаточный для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности

УК ОС-8. Способность создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов

УК ОС-9. Способность применять основы правовых знаний в различных сферах деятельности

УК ОС-10. Способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

УК ОС-11. Способность использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах

УК ОС-12. Способность формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности

Перечень общепрофессиональных компетенций

ОПК ОС-1. Способен решать задачи профессиональной деятельности на основе применения знаний математических, естественных и технических наук

ОПК ОС-2. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний экономической, организационной и управленческой теории

ОПК ОС-3. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем

ОПК ОС-4. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

ОПК ОС-5. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

ОПК ОС-6. Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ

Перечень профессиональных компетенций

ПКС-1 Способен к распределению и делегированию полномочий, к разрешению конфликтных ситуаций в межличностных, групповых и организационных коммуникациях, применяя основные теории мотивации, лидерства, власти, принципы групповой и командной работы

ПКС-2 Способен участвовать в управлении проектами, документировать принятые управленческие решения, развивать партнерские отношения с заинтересованными лицами проекта, формировать и поддерживать эффективные команды, а также проводить маркетинговые исследования в целях успешной реализации проекта

ПКС-3 Способен координировать и оптимизировать бизнес-процессы организации, успешно внедрять изменения и разрабатывать стратегии управления рисками для обеспечения устойчивого и эффективного функционирования организации

ПКС-4 Способен анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в отчетности организации, использовать полученные сведения для принятия управленческих решений, оформлять результаты анализа в соответствии с выбранными подходами и отраслевыми характеристиками деятельности предприятия (организации)

ПКС-5 Способен использовать методы и приемы количественного и качественного анализа информации, формировать данные для информационной поддержки участников проектов с целью принятия управленческих решений и построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей

2.2. Требования к выпускной квалификационной работе

ВКР представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности. Выполнение ВКР призвано способствовать систематизации, закреплению и совершенствованию полученных обучающимися знаний и профессиональных умений по профилю «Управление проектами» направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ.

При выполнении выпускной квалификационной работы обучающийся должен показать умение определять актуальность, цель, задачи, объект, предмет, базу исследования; обосновывать положения и выводы по работе.

При этом обучающийся должен показать свои способности и умения, опираясь на полученные углубленные теоретические знания и сформированные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

Общие содержательные требования к ВКР: целевая направленность; наличие исследования теоретического, статистического и эмпирического материала; четкость и логическая последовательность изложения материала; глубина исследования и полнота освещения вопросов; убедительность аргументации; краткость и точность формулировок; конкретность изложения результатов работы; доказательность выводов и обоснованность рекомендаций; творческий подход обучающегося к написанию ВКР.

2.2.1. Темы выпускных квалификационных работ

Примерный общий перечень тем ВКР по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ профилю «Управление проектами»:

1. Совершенствование организационной структуры управления предприятия.
2. Управление научными исследованиями и разработками в организации.
3. Бизнес-планирование на предприятии.
4. Кадровая политика предприятия (организации) и направления её совершенствования.
5. Внедрение офиса управления проектами в деятельность компании.
6. Планирование как ключевой процесс в управлении проектами.
7. Управление проектом внедрения бережливого производства на предприятии.
8. Внедрение корпоративной информационной системы управления проектами в деятельность компании.
9. Разработка и внедрение корпоративной системы мотивации в проектно-ориентированной компании.
10. Проектирование системы управления неликвидами компании.
11. Управление проектом на действующем предприятии (на примере конкретного проекта).
12. Формирование и развитие команды проекта.
13. Планирование и развитие команды проекта.
14. Планирование и управление коммуникациями в проекте.
15. Система показателей результатов проекта на основе стратегического анализа.
16. Развитие организационных структур управления проектами.
17. Разработка проекта выхода новой линии продукции на рынок.
18. Управление инновационными проектами.
19. Анализ чувствительности инвестиционного проекта.
20. Разработка инновационного продукта в сфере (на примере конкретного проекта).
21. Разработка бизнес-плана по производству (на примере конкретного продукта).
22. Управление рисками при реализации инновационных проектов.

23. Разработка проекта в области повышения конкурентоспособности продукции предприятия.
24. Разработка проекта по внедрению нового вида продукции на предприятии.
25. Оценка эффективности проекта по производству и реализации (на примере конкретного продукта).
26. Управление материальными ресурсами проекта.
27. Внедрение CRM-систем в управление продажами компании.
28. Планирование и реализация проектов государственно-частного партнерства.
29. Проект по развитию нового бизнес-направления компании.
30. Разработка и вывод на рынок нового товара/услуги/пакета (комплекса) услуг.
31. Ресурсное обеспечение реализации проекта.
32. Сбалансированная система показателей эффективности реализации проекта.
33. Управление изменениями в проекте.
34. Разработка и внедрение системы управления знаниями в проектно-ориентированной организации.
35. Оптимизация процессов управления качеством в проекте.
36. Управление проектами в условиях цифровой трансформации бизнеса.
37. Анализ и оптимизация процессов управления поставками в проекте.
38. Разработка и реализация стратегии устойчивого развития в проектной деятельности.
39. Интеграция Agile-методологий в традиционное управление проектами.
40. Внедрение системы управления проектными затратами на предприятии.
41. Управление проектом создания инновационной продукции в сфере высоких технологий.
42. Разработка и реализация стратегии цифрового маркетинга в рамках проектной деятельности.
43. Оценка влияния корпоративной культуры на успех проектной деятельности.
44. Разработка и внедрение системы управления изменениями в проекте.
45. Использование методов искусственного интеллекта для управления проектными рисками.
46. Разработка и реализация стратегии управления проектом по внедрению экологически чистых технологий.
47. Управление проектом по созданию и запуску мобильного приложения для бизнеса.
48. Разработка системы оценки эффективности проектных менеджеров.
49. Управление проектами в сфере образования: разработка и реализация учебных программ.
50. Оптимизация управления ресурсами в крупных инфраструктурных проектах.
51. Использование блокчейн-технологий для управления проектами.
52. Разработка и внедрение системы мониторинга и контроля выполнения проектов.
53. Управление проектами в условиях неопределенности и высокой волатильности рынка.
54. Разработка и реализация стратегии выхода на международные рынки с новым продуктом.
55. Влияние корпоративной социальной ответственности на управление проектами.
56. Разработка стратегии управления репутацией компании в рамках проектной деятельности.
57. Управление проектом по созданию стартапа: от идеи до рыночного запуска.
58. Анализ и оптимизация логистических процессов в проектной деятельности.
59. Использование методов аналитики больших данных для управления проектами.
60. Разработка и внедрение гибридной методологии управления проектами.
61. Эффективное управление проектами в условиях дистанционной работы.

2.2.2. Руководство, консультирование выпускных квалификационных работ

Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся, утверждается распоряжением заведующего выпускающей кафедрой и должен быть размещен на информационном стенде кафедры и (или) в электронной информационно-образовательной среде для ознакомления обучающимися не позднее, чем за 6 месяцев до даты начала ГИА.

По письменному заявлению обучающегося кафедра может в установленном порядке предоставить обучающемуся возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по теме, предложенной обучающимся, в случае обоснованности целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Руководителями выпускных квалификационных работ назначаются лица из числа профессорско-преподавательского состава выпускающей кафедры, занимающие должности доцента, профессора, заведующего кафедрой, либо директора института. В качестве исключения, по согласованию с заведующим выпускающей кафедрой, допускается назначение руководителем выпускной квалификационной работы преподавателя другой кафедры университета.

Для подготовки выпускной квалификационной работы за обучающимся приказом ректора закрепляется руководитель выпускной квалификационной работы и, при необходимости, консультант (консультанты).

После завершения подготовки ВКР обучающимся, руководитель представляет на кафедру письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной работы.

Отзыв составляется руководителем и хранится в выпускной квалификационной работе на кафедре (согласно действующей номенклатуре дел).

2.2.3. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы

В ВКР обучающийся *должен показать* умение определять актуальность, цель, задачи, объект, предмет исследования; уметь формулировать научную гипотезу, обосновывать научные результаты исследования и выводы по работе. *Общий объем ВКР должен составлять 50-60 страниц печатного текста* (формата А-4), включая список литературы (без приложений).

При этом обучающийся должен показать свои способность и умение, опираясь на полученные углубленные теоретические знания и сформированные компетенции в области менеджмента, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

Результатами исследования, проведенного в рамках ВКР, должны стать обоснованные и аргументированные практические предложения, рекомендации (проекты; бизнес-планы; программы; финансово-экономические, экономико-математические модели; системы организационно-финансовых и инновационных мероприятий и т.п.), предлагаемые автором и имеющие практическую и теоретическую ценность.

Общие технические требования к оформлению текстового и графического материала ВКР разрабатываются и утверждаются выпускающей кафедрой

Все основные компоненты ВКР располагаются в строго установленной последовательности и имеют следующую структуру: *титульный лист; задание на ВКР; аннотация; содержание; введение; основной текст ВКР; заключение; список использованных источников; приложения (по необходимости).*

Общая структура и правила оформления ВКР представлены в Методических указаниях 2019. Структура, содержание, оформление курсовых и выпускных квалификационных работ экономических и юридических направлений (локальные нормативные акты ИРНИТУ).

Методические рекомендации по оформлению ВКР и процедуре защиты по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент [Электронный ресурс] / Изд-во ИРНИТУ, 2018.

2.2.4. Процедура защиты выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа, не позднее чем за 7 календарных дней до даты проведения ГИА, должна быть полностью завершена и, в переплетённом виде, представлена на кафедру, о чем вносится запись в журнал регистрации ВКР, переданных в ГЭК.

Кафедра обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы, согласно утвержденному графику защит.

Выпускная квалификационная работа, отзыв и справка о проверке на наличие неправомерных заимствований передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Окончательное решение о допуске обучающегося к защите выпускной квалификационной работы принимает заведующий выпускающей кафедрой, реализующей ООП, что подтверждается соответствующей подписью на титульном листе ВКР. После этого выпускная квалификационная работа передается секретарю ГЭК.

Обучающийся, не представивший выпускную квалификационную работу в установленный графиком срок, может обратиться с мотивированным заявлением к председателю ГЭК о переносе даты защиты, на более позднее время, но не позднее срока работы ГЭК, установленного календарным учебным графиком.

Процедура защиты представлена в Положении о проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ИРНИТУ (локальные нормативные акты ИРНИТУ).

2.3. Критерии оценки результатов защиты выпускной квалификационной работы

Результаты защиты ВКР определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания. Результаты защиты ВКР объявляются в день ее проведения после оформления в установленном порядке протоколов заседаний экзаменационных комиссий.

К критериям оценивания сформированности компетенций относятся:

Критерии оценки	Оценка
Работа носит исследовательский и расчетный характер, имеет грамотно изложенную теоретическую главу, глубокий анализ, критический разбор законодательства и практических вопросов и т.п., логичное последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями. Работа имеет положительный отзыв научного руководителя. Во время защиты обучающийся показал глубокие знания вопросов	<i>Отлично</i>

темы, свободно оперировал данными исследования, вносит обоснованные предложения, использует наглядные средства, легко отвечает на поставленные вопросы.	
Работа носит исследовательский и расчетный характер, имеет грамотно изложенную теоретическую главу, в работе представлен достаточно подробный анализ и критический разбор практических вопросов, материал изложен последовательно, сделаны соответствующие выводы, но не с обоснованными предложениями. Работа имеет положительный отзыв научного руководителя. При защите обучающийся показал знание вопросов темы, оперировал данными исследования, вносил предложения по теме исследования, использовал наглядные средства, без особых затруднений отвечал на вопросы.	<i>Хорошо</i>
Работа носит исследовательский и расчетный характер, имеет теоретическую главу, базируется на практическом материале, но имеет поверхностный анализ и недостаточный критический разбор, иногда просматривается непоследовательность изложения материала, представленные предложения не всегда обоснованы. В отзыве научного руководителя имеются замечания. При защите обучающийся проявлял неуверенность, показывал слабое знание вопросов темы, не всегда исчерпывающе аргументировал ответы на заданные вопросы.	<i>Удовлетворительно</i>
Значительная часть работы является заимствованным текстом и носит несамостоятельный характер. Содержание работы не соответствует ее теме. При написании работы не были использованы современные источники и литература. Оформление работы не соответствует требованиям. В докладе студента отсутствует логика и последовательность, не приведены результаты исследования. Студент не ориентируется в тексте работы, при защите допускает грубые фактические ошибки при ответах на поставленные вопросы или вовсе не отвечает на них.	<i>Неудовлетворительно</i>

Итоговая оценка прохождения государственной итоговой аттестации – защиты ВКР формируется на основании:

- содержания работы;
- доклада;
- ответов на вопросы членов ГЭК;
- отзыва руководителя.

3. Порядок подачи и рассмотрения апелляций

Основные сведения о порядке подачи и рассмотрении апелляций представлены в Порядке подачи и рассмотрения апелляций результатов государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования в ФГБОУ ВО ИРНИТУ (локальные нормативные акты ИРНИТУ).