

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Иркутский национальный исследовательский технический университет»

Ректор  **УТВЕРЖДАЮ**  
Корняков М. В.  
2021 г.

**ПЛАН НАУЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**  
по программе аспирантуры  
5.2.6. Менеджмент



Кафедра: Менеджмента  
Институт: Институт экономики, управления и права  
Форма обучения: очная Год начала освоения 2026  
Срок освоения: 3 Федеральные государственные требования от 20.10.2021

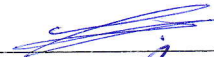
**СОГЛАСОВАНО**

Проректор по учебной работе



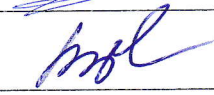
/ Смирнов В. В. /

Директор института



/ Нечаев А. С. /

Зав. кафедрой



/ Бережных М. В. /

Руководитель основной образовательной программы



/ Чернышенко М. С. /

### 1. Цель выполнения научных исследований

Целью выполнения научных исследований (осуществления научной (научно-исследовательской) деятельности) является подготовка диссертации на соискание научной степени кандидата наук (далее - диссертация) к защите.

### 2. Результаты научной (научно-исследовательской) деятельности

В плане научной деятельности определены планируемые результаты освоения программы аспирантуры (результаты научной (научно-исследовательской) деятельности), представленные в таблице 1.

Таблица 1. Планируемые результаты освоения программы аспирантуры

Код и наименование результата освоения программы	Код и наименование результата освоения научной (научно-исследовательской) деятельности	Раздел научного компонента
Р-2 Способность самостоятельно осуществлять научные исследования в области менеджмента и представлять их результат на уровне российской и мировой науки	Р-2.1 Способность к самостоятельной подготовке диссертации на соискание научной степени кандидата наук, как научно-квалификационной работы, содержащей новые научные результаты и положения	Научная деятельность, направленная на подготовку диссертации к защите
	Р-2.2 Готовность к обобщению результатов научных исследований в виде публикаций и/или результатов интеллектуальной деятельности	Подготовка публикаций и (или) заявок на государственную регистрацию результатов интеллектуальной деятельности

### 3. Объём выполнения научных исследований

Научный компонент программы аспирантуры включает разделы:

– научная деятельность аспиранта, направленная на подготовку диссертации на соискание научной степени кандидата наук к защите, состоящая из выполнения научного исследования и подготовки диссертации;

– подготовка публикаций, в которых излагаются основные научные результаты диссертации, в рецензируемых научных изданиях, в приравненных к ним научных изданиях и (или) заявок на государственную регистрацию результатов интеллектуальной деятельности, предусмотренных абзацами первым и третьим пункта 12 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842;

– промежуточная аттестация по этапам выполнения научного исследования.

Перечень этапов освоения научного компонента программы аспирантуры, их трудоёмкость, распределение указанных этапов и итоговой аттестации аспирантов приведены в таблице 2.



#### 4. Содержание плана научной деятельности

План научной деятельности включает в себя примерный план выполнения научного исследования, план подготовки диссертации и публикаций, в которых излагаются основные научные результаты диссертации, а также перечень этапов освоения научного компонента программы аспирантуры.

Примерный план выполнения научного исследования представлен в таблице 3.

Таблица 3. Примерный план выполнения научного исследования

№	Содержание планируемой работы
<b>Подготовительный этап выполнения научного исследования</b>	
1 Семестр	Анализ исследовательских направлений и научных проблем в рамках специальности 5.2.6 "Менеджмент"
	Выбор направления и темы диссертационного исследования
	Анализ соответствия темы исследования паспорту специальности 5.2.6 "Менеджмент"
	Обоснование темы исследования: актуальность, степень разработанности проблемы, научная значимость
	Определение объекта, предмета, цели и задач исследования
	Формулировка исследовательского вопроса, предполагаемых гипотез и ключевых положений исследования
	Поиск и отбор теоретических, методологических, нормативных, статистических и аналитических источников по теме исследования
	Первичный анализ научной литературы и выявление степени разработанности проблемы
	Определение предполагаемой эмпирической базы исследования и основных источников данных
Предварительный выбор методологического подхода и общего дизайна исследования	
2 Семестр	Анализ современного состояния научной проблемы по теме исследования
	Анализ ключевых научных подходов, результатов и выводов отечественных и зарубежных исследователей по теме диссертации; оценка их применимости для собственного исследования
	Формирование теоретико-методологической рамки исследования и уточнение понятийного аппарата
	Уточнение исследовательского вопроса, гипотез и логики проверки основных положений исследования
	Определение эмпирической базы исследования, объекта наблюдения и принципов формирования выборки
	Определение системы показателей, переменных, критериев и признаков, используемых в исследовании
	Разработка программы исследования, исследовательского дизайна, инструментария сбора данных и выбор методов анализа
	Предварительная апробация и корректировка исследовательского инструментария
	Уточнение элементов научной новизны, теоретической и практической значимости исследования
Уточнение соответствия логики исследования и предполагаемых результатов паспорту специальности 5.2.6 "Менеджмент"	
<b>Основной этап выполнения научного исследования</b>	
3 Се	Разработка исследовательской модели, концептуальной схемы или аналитической рамки исследования

	Определение факторов, переменных, показателей и ожидаемых исследовательских эффектов
	Определение критериев оценки, показателей результативности и параметров анализа исследуемого объекта
	Формирование выборки, базы исследования или совокупности анализируемых объектов
	Организация и проведение сбора эмпирических данных по теме исследования
	Корректировка исследовательского инструментария по результатам предварительного применения
	Разработка процедуры обработки и анализа собранных данных
	Определение методов анализа данных и способов интерпретации результатов исследования
	Проведение первичного анализа полученных эмпирических данных и выявление предварительных закономерностей
	Уточнение авторского подхода и элементов научной новизны на основе промежуточных результатов исследования
4 Семестр	Обработка, систематизация и подготовка первичных и вторичных данных к анализу, включая формирование массивов данных и использование информационных технологий
	Проведение основного этапа анализа эмпирических данных и выявление закономерностей, взаимосвязей и значимых результатов исследования
	Проверка корректности исследовательской модели, методики анализа и достоверности полученных результатов
	Оценка обоснованности, устойчивости и интерпретируемости результатов исследования
	Сопоставление полученных результатов с исследовательским вопросом, гипотезами и задачами исследования
	Уточнение авторского вклада, элементов научной новизны и положений, выносимых на защиту
	Формирование управленческих выводов, рекомендаций, моделей, механизмов или методических решений по теме исследования
	Выявление ограничений исследования и границ применимости полученных результатов
	Подготовка аналитических материалов и фрагментов текста диссертации по результатам проведённого исследования
<b>Завершающий этап выполнения научного исследования</b>	
5 Семестр	Анализ, оценка, интерпретация и обобщение результатов исследования
	Формулировка основных выводов по результатам исследования
	Уточнение и окончательная формулировка элементов научной новизны и положений, выносимых на защиту
	Оценка научной, практической, организационной, социально-экономической или экономической значимости результатов исследования
	Разработка и обоснование практических рекомендаций, управленческих механизмов, моделей или методических решений по теме исследования
	Определение условий, ограничений и границ применимости результатов исследования
	Апробация результатов исследования и подготовка предложений по их практическому применению или внедрению
	Подготовка материалов для публикаций и представления результатов исследования на научных мероприятиях

	Подготовка разделов диссертации, отражающих результаты исследования, их интерпретацию и практическую значимость
6 Семестр	Завершение подготовки текста диссертации с учётом полученных результатов, научной новизны и логики исследования
	Проведение внутренней экспертизы диссертации и доработка текста по замечаниям научного руководителя и иных экспертов
	Окончательная формулировка элементов научной новизны и положений, выносимых на защиту
	Подготовка и доработка автореферата диссертации
	Подготовка доклада, презентационных материалов и ответов на возможные вопросы для защиты
	Представление результатов исследования на научных семинарах и заседаниях с последующей доработкой
	Проверка соответствия диссертации установленным требованиям и стандартам оформления
	Подготовка диссертации к представлению для итоговой аттестации

### Примерный план подготовки диссертации

- Выбор темы диссертационного исследования
- Анализ соответствия темы диссертационного исследования паспорту научной специальности 5.2.6 "Менеджмент" и современному состоянию научных исследований в данной области
- Формирование и систематизация источников по теме диссертационного исследования
- Анализ теоретических, методологических и эмпирических источников по теме диссертации
- Уточнение научной проблемы, объекта, предмета, цели и задач диссертационного исследования
- Формулировка исследовательского вопроса, гипотезы, научной идеи, элементов научной новизны, теоретической и практической значимости работы
- Определение понятийного аппарата и теоретико-методологической основы диссертационного исследования
- Подготовка раздела диссертации "Введение"
- Подготовка теоретико-методологической главы диссертации
- Подготовка главы, посвящённой описанию объекта исследования, эмпирической базы, программы исследования и применяемых методов анализа
- Подготовка главы диссертации, отражающей основные результаты исследования, их анализ и интерпретацию
- Формулировка выводов по главам диссертации и обобщающих выводов по результатам исследования
- Подготовка практических рекомендаций, управленческих решений, моделей, механизмов или методических положений по теме диссертации
- Уточнение и окончательная формулировка положений, выносимых на защиту
- Подготовка раздела диссертации "Заключение"
- Оформление списка использованных источников и литературы в соответствии с установленными требованиями
- Литературное, структурное и техническое редактирование текста диссертации
- Оформление текста диссертации и автореферата в соответствии с действующими требованиями

- Доработка диссертации по замечаниям научного руководителя и результатам внутреннего обсуждения
- Подготовка диссертации и автореферата к представлению для итоговой аттестации

### **Примерный план подготовки публикаций**

- Определение публикационной стратегии по теме диссертационного исследования
  - Подбор профильных научных журналов, сборников и научных мероприятий, соответствующих тематике диссертационного исследования
  - Определение состава основных результатов исследования, подлежащих апробации и публикации
  - Подготовка тезисов докладов и материалов для представления промежуточных и итоговых результатов исследования на научных конференциях, семинарах и иных научных мероприятиях
  - Подготовка и публикация доклада в материалах всероссийской научной конференции
  - Подготовка и публикация доклада в материалах международной научной конференции
  - Подготовка научной статьи по теоретическим, методологическим или эмпирическим результатам диссертационного исследования
  - Подготовка и публикация статьи в рецензируемом научном издании, входящем в перечень изданий, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации
  - Подготовка и публикация статьи в рецензируемом научном издании, индексируемом в наукометрической базе данных Russian Science Citation Index (RSCI), и иных значимых научных изданиях по профилю исследования
  - Подготовка статьи для направления в рецензируемые научные издания, индексируемые в российских и международных наукометрических базах данных, при наличии соответствующих результатов исследования и возможности публикации
  - Доработка статей и тезисов по замечаниям научного руководителя, рецензентов и редакций научных изданий
  - Подготовка публикаций, отражающих основные положения, научную новизну и практическую значимость результатов диссертационного исследования
  - Подготовка материалов, связанных с оформлением результатов интеллектуальной деятельности, в случае получения результатов, подлежащих правовой охране
  - Формирование перечня опубликованных и принятых к публикации научных работ по теме диссертационного исследования

На основе плана научной деятельности каждый аспирант, совместно с научным руководителем, составляет индивидуальный план научной деятельности, который является составной частью индивидуального плана работы аспиранта.

### **5. Текущий контроль выполнения научного исследования**

Текущий контроль успеваемости по этапам осуществления научной деятельности аспиранта проводится с участием научного руководителя, который обеспечивает контроль за своевременным выполнением аспирантом запланированных видов работ индивидуального плана научной деятельности.

Средствами текущего контроля выполнения индивидуального плана научной деятельности являются: опубликование статей в журналах перечня ВАК, тезисов по теме диссертационного исследования, подготовка и публичное представление на научных

конференциях докладов по результатам исследований, написание текста глав диссертации и др.

#### **6. Промежуточная аттестация по этапам выполнения научного исследования**

Промежуточная аттестация проводится каждый семестр кроме заключительного в форме зачета с оценкой.

До прохождения промежуточной аттестации аспирант вносит сведения о выполнении работы, запланированной на данном этапе выполнения научного исследования в индивидуальном плане научной деятельности, в личном кабинете аспиранта в электронной информационно-образовательной среде университета. Научным руководителем дается оценка работы аспиранта за оцениваемый период.

#### *Форма отчётности*

При прохождении промежуточной аттестации аспирант каждый семестр представляет отчет о проделанной работе по итогам этапа выполнения научного исследования.

#### *Процедура проведения промежуточной аттестации*

Отчет аспиранта о проделанной работе заслушивается на заседании кафедры / структурного подразделения университета, отвечающей за подготовку и реализацию основной образовательной программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре. В ходе указанного заседания аспиранту могут быть заданы вопросы, даны рекомендации относительно дальнейшего выполнения научного исследования, также может быть предусмотрено выступление научного руководителя. Итогом рассмотрения отчёта аспиранта о проделанной работе является выставление оценки. Критерии оценивания приведены в таблице 4.

Таблица 4. Критерии оценивания

<b>Оценка</b>	<b>Процент выполнения запланированных работ индивидуального плана научной деятельности аспиранта</b>
отлично	90-100%
хорошо	76-89%
удовлетворительно	50-75%
неудовлетворительно	менее 50%

По окончании аттестации зав. кафедрой / руководитель структурного подразделения заполняет разделы индивидуального плана работы аспиранта, касающиеся решения кафедры / структурного подразделения, вносит номер и дату протокола заседания, выставляет полученную аспирантом оценку, утверждает отчет за текущий семестр.

#### **7. Итоговая аттестация по программе аспирантуры**

Итоговая аттестация по программам аспирантуры проводится в форме оценки диссертации на предмет ее соответствия критериям, установленным в соответствии с Федеральным законом от 23 августа 1996 г. N 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике».

Итоговая аттестация проводится на заседании кафедры / структурного подразделения университета, отвечающей за подготовку и реализацию основной образовательной программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре, с привлечением экспертов/специалистов: членов диссертационного совета по соответствующей научной специальности (при наличии совета в ИРНИТУ), внешних экспертов из числа докторов / кандидатов наук, являющихся специалистами по проблемам научной специальности диссертации, членов аттестационной комиссии ИРНИТУ, рецензентов, сотрудников структурных подразделений ИРНИТУ, сотрудников учебно-

методического управления, управления научной деятельности, специалистов по профилю рассматриваемой работы, а также родственных и смежных специальностей и других лиц.

Лицам, успешно прошедшим итоговую аттестацию по программам аспирантуры, не позднее 30 календарных дней с даты проведения итоговой аттестации выдается заключение о соответствии диссертации на соискание ученой степени кандидата наук критериям, установленным в соответствии с Федеральным законом «О науке и государственной научно-технической политике», заключение по диссертации (при наличии) и свидетельство об окончании аспирантуры, форма которого утверждается приказом ректора.

Аспирантам, получившим на итоговой аттестации неудовлетворительные результаты (не зачтено), выдается справка об освоении программы аспирантуры, а также заключение, содержащее информацию о несоответствии диссертации критериям, установленным в соответствии с Федеральным законом «О науке и государственной научно-технической политике».