

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Менеджмента (105)»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №07 от 04 февраля 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

«ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Направление: 19.04.02 Продукты питания из растительного сырья

Биотехнология биологически активных веществ

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой
электронной подписью
Составитель программы:
Бережных Мария Валерьевна
Дата подписания: 30.04.2025

Документ подписан простой
электронной подписью
Утвердил: Бережных Мария
Валерьевна
Дата подписания: 02.06.2025

Документ подписан простой
электронной подписью
Согласовал: Евстафьев Сергей
Николаевич
Дата подписания: 19.05.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Проектный менеджмент» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
УК-2.1	Формирует цели и задачи проекта; разрабатывает детальные и реалистичные планы проекта, учитывающие его особенности, и требования к результату; определяет последовательность этапов выполнения проекта, необходимые ресурсы, ключевые мероприятия и сроки выполнения; выстраивает алгоритм управления проектом с учетом этапов его жизненного цикла	Знать основные этапы подготовки, разработки, согласования, практического претворения в жизнь проектов, направленных на развитие предприятия; методологии управления проектами; методы оценки рисков проекта и способы их минимизации Уметь своевременно реагировать на проблемы и принимать эффективные решения, внося изменения в проект на любом этапе жизненного цикла проекта Владеть навыками анализа данных для принятия обоснованных решений, учитывая соблюдения соответствия результатов проекта требованиям заказчика и установленным срокам
УК-3.1	Обоснованно выбирает стратегию командной работы для достижения поставленных целей; определяет эффективные способы обмена информацией в команде; распределяет задачи между участниками в соответствии с их навыками; организует работу команды для решения профессиональных задач	Знать модели ролей в команде проекта; модели жизненного цикла команды проекта; коммуникационные технологии Уметь формировать команду проекта, планировать ее работу и контролировать выполнение задач Владеть навыками коммуникации внутри команды проекта и с заинтересованными сторонами проекта; навыками презентации результатов работы команды

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Проектный менеджмент» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Проектирование системы личностного и профессионального развития»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Производственная практика: преддипломная практика, в том числе научно-исследовательская работа»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 5 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)		
	Всего	Семестр № 1	Семестр № 2
Общая трудоемкость дисциплины	180	72	108
Аудиторные занятия, в том числе:	56	28	28
лекции	28	14	14
лабораторные работы	0	0	0
практические/семинарские занятия	28	14	14
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	88	44	44
Трудоемкость промежуточной аттестации	36	0	36
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Экзамен, Зачет	Зачет	Экзамен

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 1

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)		№	Кол. Час.	
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Введение в управление проектами	1	4			1	4	1, 2	16	Проект
2	Инициация проекта.	2	4			2	4	1, 2	16	Проект
3	Планирование проекта.	3	6			3	6	1, 2	12	Проект
	Промежуточная аттестация									Зачет
	Всего		14				14		44	

Семестр № 2

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)		№	Кол. Час.	
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Организация работы над проектом.	1	8			1	6	1, 2	16	Проект
2	Мониторинг и контроль выполнения проекта.	2	4			2	4	1, 2	16	Проект
3	Завершение проекта.	3	2			3	4	1, 2	12	Проект
	Промежуточная аттестация								36	Экзамен
	Всего		14				14		80	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 1

№	Тема	Краткое содержание
1	Введение в управление проектами	Определение проекта. Жизненный цикл проекта. Роли участников проекта.
2	Инициация проекта.	Разработка концепции проекта. Определение целей и задач проекта. Ожидаемый результат проекта.
3	Планирование проекта.	Составление плана работ по проекту. Выбор методологии управления проектом. Составление плана управления рисками проектами. Разработка плана управления изменениями.

Семестр № 2

№	Тема	Краткое содержание
1	Организация работы над проектом.	Формирование команды проекта. Распределение ролей и ответственности. Установление коммуникаций внутри команды проекта.
2	Мониторинг и контроль выполнения проекта.	Отслеживание хода выполнения работ. Анализ отклонений от плана. Корректировка действий при необходимости.
3	Завершение проекта.	Подведение итогов работы над проектом. Оценка эффективности реализации проекта.

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 1

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Ключевые аспекты управления проектами	4
2	Работа с заинтересованными лицами	4
3	Разработка концепции проекта	6

Семестр № 2

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Формирование и развитие команды проекта.	6
2	Установление контрольных точек хода выполнения проекта.	4
3	Анализ и оценка результатов проекта	4

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 1

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к зачёту	22
2	Подготовка к участию в проектах	22

Семестр № 2

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к зачёту	22
2	Подготовка к участию в проектах	22

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: Кейс-метод, метод eduScrum

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Проектный менеджмент. Электронный курс в LMS Moodle.URL:
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=5686>

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Проектный менеджмент. Электронный курс в LMS Moodle.URL:
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=5686>

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 1 | Проект

Описание процедуры.

Использование методики работы с проектом - Scrum в образовательном процессе. Методика - eduScrum. Тема курса трансформируется в проектную задачу и решается командой последовательно, этапами (спринтами) с возможностью публичного представления промежуточных результатов и корректировкой задач.

Критерии оценивания.

Формирует цели и задачи проекта; разрабатывает детальные и реалистичные планы проекта, учитывающие его особенности, и требования к результату; определяет последовательность этапов выполнения проекта; определяет эффективные способы обмена информацией в команде; распределяет задачи между участниками в соответствии с их навыками

6.1.2 семестр 2 | Проект

Описание процедуры.

Использование методики работы с проектом - Scrum в образовательном процессе. Методика - eduScrum. Тема курса трансформируется в проектную задачу и решается командой последовательно, этапами (спринтами) с возможностью публичного представления промежуточных результатов и корректировкой задач.

Критерии оценивания.

Формирует цели и задачи проекта; разрабатывает детальные и реалистичные планы проекта, учитывающие его особенности, и требования к результату; определяет последовательность этапов выполнения проекта; определяет эффективные способы обмена информацией в команде; распределяет задачи между участниками в соответствии с их навыками

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
УК-2.1	выбирает наиболее эффективные методы и инструменты управления проектом для обеспечения соответствия результатов проекта требованиям заказчика и установленным срокам	решение тестовых кейсов
УК-3.1	аргументированно обосновывает выбор членов команды проекта; форм контроля, характерных для каждого этапа реализации проекта; способов	решение тестовых кейсов

	мотивации членов команды на достижение общей цели	
--	---	--

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 1, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

В LMS Moodle решение тестовых кейсов

Пример задания:

1. Большой проект в телекоме, год длинной, уже наполовину исполнен, когда вы занимаете роль РМ в нем. На проекте три продавца, и команда в 30 человек. Вам нужно понять, какая технология используется в коммуникациях проекта, и каковы требования к коммуникациям вообще. Где вы это можете найти?

- A. План управления стейкхолдерами
- B. План распространения информации
- C. Диаграмма Ганта
- D. План управления коммуникациями

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Зачтено	Не зачтено
Демонстрирует полное описание основных стадий реализации проекта. Аргументированно обосновывает выбор методов и инструментов управления, характерных для каждого этапа реализации проекта	Не в состоянии описать основные стадии реализации проекта. Не может обосновать выбор методов и инструментов управления, характерных для каждого этапа реализации проекта

6.2.2.2 Семестр 2, Типовые оценочные средства для проведения экзамена по дисциплине

6.2.2.2.1 Описание процедуры

В LMS Moodle решение тестовых кейсов

Пример задания:

7. В организации запланированы существенные преобразования. Что нужно делать по отношению к сотрудникам, чтобы минимизировать сопротивление изменениям? Выберите все верные варианты ответов

- A. Разъяснять, чем обусловлены изменения
- B. Говорить только о позитивных моментах предстоящих перемен, избегая роста напряжения

- С. Слушать, наладить регулярную обратную связь от сотрудников
 D. Давать достоверную информацию о происходящем с компанией, в том числе о потенциальных трудностях и угрозах
 E. Адаптировать подачу информации под особенности различных групп сотрудников
 F. Подобрать необходимую степень прозрачности состава для промывки центральной нервной системы

6.2.2.2.2 Критерии оценивания

Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
<p>Выбирает наиболее эффективные методы и инструменты управления проектом для обеспечения соответствия результатов проекта требованиям заказчика и установленным срокам.</p> <p>Аргументированно обосновывает выбор членов команды проекта; форм контроля, характерных для каждого этапа реализации проекта; способов мотивации членов команды на достижение общей цели</p>	<p>Выбирает наиболее эффективные методы и инструменты управления проектом для обеспечения соответствия результатов проекта требованиям заказчика и установленным срокам. Допускает неточности в обосновании выбора членов команды проекта; форм контроля, характерных для каждого этапа реализации проекта; способов мотивации членов команды на достижение</p>	<p>Вызывает затруднение выбор наиболее эффективных методов и инструментов управления проектом для обеспечения соответствия результатов проекта требованиям заказчика и установленным срокам. Допускает ошибки в обосновании выбора членов команды проекта; форм контроля, характерных для каждого этапа реализации проекта; способов мотивации членов команды на достижение общей цели</p>	<p>Не может выбрать наиболее эффективные методы и инструменты управления проектом для обеспечения соответствия результатов проекта требованиям заказчика и установленным срокам. Не в состоянии обосновывать выбор членов команды проекта; форм контроля, характерных для каждого этапа реализации проекта; способов мотивации членов команды на достижение общей цели</p>

7 Основная учебная литература

1. Управление проектами : пер. с англ. / Дж. К. Пинто [и др.], 2004. - 463.
2. Романова М. В. Управление проектами : учебное пособие по дисциплине специализации специальности "Менеджмент организации" / М. В. Романова, 2014. - 253.

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Кук Хелен С. Управление проектами : учебник : пер. с англ. / Хелен С. Кук, Карен Тейт; пер. с англ. М. С. Павловой, 2007. - 427.
2. Троцкий М. Управление проектами : пер. с пол. / М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек, 2006. - 301.
3. Мартин П. Управление проектами / П. Мартин, К. Тейт, 2006. - 223.
4. Грекул В. И. Проектное управление в сфере информационных технологий : монография / В. И. Грекул, Н. Л. Коровкина, Ю. В. Куприянов, 2013. - 336.
5. Проектное управление : учебник / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова, В. М. Тумин [и др.], 2023. - 294.

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Windows Professional 8 Russian

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Мультимедийное оборудование ViewSonic PJD7820HD с экраном ScreenMedia Champion