

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего**  
**образования**  
**«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ**  
**УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Экономики и цифровых бизнес-технологий»

**УТВЕРЖДЕНА:**  
на заседании кафедры  
Протокол №6 от 04 февраля 2025 г.

**Рабочая программа дисциплины**

**«ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

Направление: 38.04.01 Экономика

Экономико-правовое регулирование внешнеэкономической деятельности и защита  
бизнеса

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой электронной  
подписью  
Составитель программы: Головина Елена  
Юрьевна  
Дата подписания: 17.06.2025

Документ подписан простой электронной  
подписью  
Утвердил и согласовал: Нечаев Андрей  
Сергеевич  
Дата подписания: 18.06.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

**1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

**1.1 Дисциплина «Экономический анализ и стратегическое управление» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения**

| <b>Код, наименование компетенции</b>                                                                                                                 | <b>Код индикатора компетенции</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| ОПК-1 Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач | ОПК-1.3                           |
| ОПК-2 Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях               | ОПК-2.3                           |
| ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач                          | ОПК-5.2                           |

**1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы**

| <b>Код индикатора</b> | <b>Содержание индикатора</b>                                                                                    | <b>Результат обучения</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-1.3               | Обладает основными экономическими знаниями в области анализа и стратегического управления                       | <b>Знать</b> основные направления применения экономических знаний при решении управленческих задач;<br><b>Уметь</b> применять результаты экономического анализа в процессе принятия обоснованных управленческих решений;<br><b>Владеть</b> практическими навыками принятия управленческих решений на основе анализа основных экономических показателей.                                  |
| ОПК-2.3               | Способен использовать продвинутые инструментальные методы экономического анализа для решения практических задач | <b>Знать</b> основы работы с поисковыми системами для более точного отбора информации;<br><b>Уметь</b> осуществлять поиск и обработку экономических данных с использованием информационных технологий;<br><b>Владеть</b> навыками применения информационных технологий для оформления результатов анализа экономических явлений и процессов для проведения фундаментальных исследований. |
| ОПК-5.2               | Способен использовать современные технологии и программные средства для                                         | <b>Знать</b> инструменты и методы анализа экономических показателей;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|  |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | анализа экономических показателей и принятия стратегических решений | <b>Уметь</b> осуществлять экономический анализ полученных данных, применять современные информационные технологии и программные средства для стратегического управления;<br><b>Владеть</b> навыками отбора, обработки и анализа экономических показателей с использованием современных технологий и программных средств при решении профессиональных задач. |
|--|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Экономический анализ и стратегическое управление» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Цифровая трансформация экономики»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Учебная практика: научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)»

## 3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

| Вид учебной работы                                                 | Трудоемкость в академических часах<br>(Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа) |             |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                                                                    | Всего                                                                                                         | Семестр № 2 |
| Общая трудоемкость дисциплины                                      | 108                                                                                                           | 108         |
| Аудиторные занятия, в том числе:                                   | 39                                                                                                            | 39          |
| лекции                                                             | 13                                                                                                            | 13          |
| лабораторные работы                                                | 0                                                                                                             | 0           |
| практические/семинарские занятия                                   | 26                                                                                                            | 26          |
| Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)            | 69                                                                                                            | 69          |
| Трудоемкость промежуточной аттестации                              | 0                                                                                                             | 0           |
| Вид промежуточной аттестации<br>(итогового контроля по дисциплине) | Зачет                                                                                                         | Зачет       |

## 4 Структура и содержание дисциплины

### 4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

#### Семестр № 2

| №<br>п/п | Наименование<br>раздела и темы<br>дисциплины | Виды контактной работы |      |    |      |         |      | СРС |      | Форма<br>текущего<br>контроля |
|----------|----------------------------------------------|------------------------|------|----|------|---------|------|-----|------|-------------------------------|
|          |                                              | Лекции                 |      | ЛР |      | ПЗ(СЕМ) |      |     |      |                               |
|          |                                              | №                      | Код. | №  | Код. | №       | Код. | №   | Код. |                               |

|   |                                                                                         |   | Час. |   | Час. |   | Час. |            | Час. |              |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------|---|------|---|------|---|------|------------|------|--------------|
| 1 | 2                                                                                       | 3 | 4    | 5 | 6    | 7 | 8    | 9          | 10   | 11           |
| 1 | Основные концепции и организационно-методические принципы экономического анализа        | 1 | 2    |   |      | 1 | 4    | 1, 3, 4    | 12   | Тест         |
| 2 | Анализ использования производственных ресурсов                                          | 2 | 4    |   |      | 2 | 4    | 1, 3, 4    | 12   | Тест         |
| 3 | Анализ доходов и расходов организации                                                   | 3 | 2    |   |      | 3 | 4    | 1, 3, 4    | 14   | Устный опрос |
| 4 | Анализ финансового потенциала организации в системе комплексного экономического анализа | 4 | 2    |   |      | 4 | 8    | 1, 3, 4    | 14   | Тест         |
| 5 | Стратегический менеджмент                                                               | 5 | 3    |   |      | 5 | 6    | 1, 2, 3, 4 | 17   | Тест         |
|   | Промежуточная аттестация                                                                |   |      |   |      |   |      |            |      | Зачет        |
|   | Всего                                                                                   |   | 13   |   |      |   | 26   |            | 69   |              |

#### 4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

##### Семестр № 2

| № | Тема                                                                             | Краткое содержание                                                                                                                                                                                                            |
|---|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Основные концепции и организационно-методические принципы экономического анализа | Система комплексного экономического анализа. Методика комплексного экономического анализа. Последовательность проведения анализа, взаимосвязь через систему экономических и финансовых показателей.                           |
| 2 | Анализ использования производственных ресурсов                                   | Понятие ресурсного потенциала организации. Анализ использования ОПФ. Анализ использования материальных и трудовых ресурсов. Комплексная оценка эффективности использования производственных ресурсов.                         |
| 3 | Анализ доходов и расходов организации                                            | Общая оценка доходов организации. Анализ производства и реализации продукции, работ или услуг. Комплексная оценка расходов организации. Анализ взаимосвязи "себестоимость-объем прибыль". Оценка безубыточности производства. |
| 4 | Анализ финансового потенциала организации в системе комплексного экономического  | Анализ состава и динамики балансовой прибыли. Факторный анализ прибыли от реализации продукции. Анализ рентабельности деятельности предприятия. Формула Дюпона. Анализ распределения и использования прибыли.                 |

|   |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | анализа                   | Управление основным и оборотным капиталом. Основы инвестиционного анализа. Расчет и оценка эффективности капитальных и финансовых вложений. Последовательность проведения анализа финансового состояния организации. Анализ форм бухгалтерской отчетности и изучение абсолютных величин, представленных в этих формах. Оценка финансового положения. Анализ ликвидности и платежеспособности хозяйствующего субъекта. Анализ ликвидности баланса. Анализ финансовой устойчивости. Коэффициенты деловой активности.                                                                  |
| 5 | Стратегический менеджмент | Сущность и базовая модель стратегического менеджмента. Этапы развития и эволюция взглядов. Анализ факторов макросреды: PEST анализ. Анализ отрасли и конкуренции: основные инструменты и методы. Отраслевые ключевые факторы успеха, корневые компетенции и конкурентные преимущества. Анализ внутренней среды компании. SWOT-анализ как инструмент сценарного планирования. Эталонные (базовые) стратегии. Портфельные стратегии. Конкурентные стратегии бизнес-единиц М. Портера. Функциональные и операционные стратегии. Методы реализации стратегий и стратегический контроль. |

#### 4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

#### 4.4 Перечень практических занятий

##### Семестр № 2

| № | Темы практических (семинарских) занятий                                                 | Кол-во академических часов |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 1 | Основные концепции и организационно методические принципы экономического анализа        | 4                          |
| 2 | Анализ использования производственных ресурсов                                          | 4                          |
| 3 | Анализ доходов и расходов организации                                                   | 4                          |
| 4 | Анализ финансового потенциала организации в системе комплексного экономического анализа | 8                          |
| 5 | Стратегический менеджмент                                                               | 6                          |

#### 4.5 Самостоятельная работа

##### Семестр № 2

| № | Вид СРС | Кол-во академических |
|---|---------|----------------------|
|---|---------|----------------------|

|   |                                             | <b>часов</b> |
|---|---------------------------------------------|--------------|
| 1 | Выполнение тренировочных и обучающих тестов | 25           |
| 2 | Итоговый тест                               | 4            |
| 3 | Подготовка к зачёту                         | 20           |
| 4 | Подготовка к практическим занятиям          | 20           |

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: мультимедийные презентации, решение ситуационных задач, интерактивные лекции в формате диалога, групповая дискуссия

## **5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины**

### **5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

#### **5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям**

Экономический анализ : методические указания по практическим занятиям / сост. И. А. Слободняк. – Иркутск : ИРНИТУ, 2023. – 20 с. – Текст : электронный.  
<http://elib.istu.edu/viewer/view.php?file=/files3/er-32742.pdf>

#### **5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:**

Экономический анализ : методические указания по самостоятельной работе / сост. И. А. Слободняк. – Иркутск : ИРНИТУ, 2023. – 13 с. – Текст : электронный.  
<http://elib.istu.edu/viewer/view.php?file=/files3/er-32744.pdf>

## **6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине**

### **6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля**

#### **6.1.1 семестр 2 | Тест**

##### **Описание процедуры.**

Обучающимися предлагается тест для текущей аттестации по дисциплине с выбором одного и / или нескольких правильных ответов.

##### **Критерии оценивания.**

«отлично» выставляется, если обучающийся при тестировании набрал более 90 % правильных ответов;  
«хорошо» выставляется, если обучающийся при тестировании набрал от 80 % до 89 % правильных ответов;  
«удовлетворительно» выставляется, если обучающийся при тестировании набрал от 70 % до 79 % правильных ответов;  
«неудовлетворительно» выставляется, если обучающийся при тестировании набрал менее 70 % правильных ответов.

#### **6.1.2 семестр 2 | Устный опрос**

##### **Описание процедуры.**

Устный опрос проводится на этапе проверки домашнего задания по результатам самостоятельной проработки отдельных тем раздела. При устном опросе на один вопрос могут отвечать несколько обучающихся, участвующих в обсуждении. Форма текущего контроля в виде устного опроса позволяет оценить знания и кругозор обучающегося, умение логически построить ответ, владеть приемами рассуждения и/или ведения дискуссии.

### **Критерии оценивания.**

«отлично» заслуживает обучающийся, обнаруживший всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, смог ответить на все уточняющие и дополнительные вопросы, использует приемы рассуждения и /или ведения дискуссии;

«хорошо» заслуживает обучающийся, обнаруживший всестороннее, систематическое и полное знание учебного материала, смог ответить полно почти на все заданные дополнительные и уточняющие вопросы;

«удовлетворительно» заслуживает обучающийся, если он имеет некоторые пробелы в знании основного учебного материала, ответил не на все уточняющие и дополнительные вопросы;

«неудовлетворительно» заслуживает обучающийся, если он имеет существенные пробелы в знании основного учебного материала, полностью не раскрыл содержание вопросов, не смог ответить на уточняющие и дополнительные вопросы.

## **6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

### **6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации**

| <b>Индикатор достижения компетенции</b> | <b>Критерии оценивания</b>                                                                                                                                            | <b>Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации</b> |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| ОПК-1.3                                 | Демонстрирует знания в области принятия обоснованных управленческих решений с учетом основных направлений применения экономических знаний.                            | Устный опрос или тестирование                                |
| ОПК-2.3                                 | Демонстрирует навыки решения практических задач на основе использования продвинутых инструментальных методов экономического анализа                                   | Устный опрос или тестирование                                |
| ОПК-5.2                                 | Демонстрирует навыки отбора, обработки и анализа полученных данных с использованием современных технологий и программных средств для принятия стратегических решений. | Устный опрос или тестирование                                |

### **6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации**

### **6.2.2.1 Семестр 2, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине**

#### **6.2.2.1.1 Описание процедуры**

Зачет по дисциплине проводится в виде устного собеседования или тестирования. В случае устного собеседования студент готовится к зачету по заранее предложенным вопросам и/или заданиям.

#### **Примерные вопросы к зачету**

1. Предмет, значение и задачи экономического анализа
2. Метод и методика экономического анализа
3. Способы обработки экономической информации в экономическом анализе
4. Способы измерения влияния факторов в экономическом анализе
5. Методика определения величины резервов в экономическом анализе
6. Организация и информационное обеспечение экономического анализа
7. Общая характеристика планирования и краткое описание основных разделов бизнес-плана
8. Анализ объема производства и реализации продукции
9. Способы оценки выполнения плана по ассортименту продукции
10. Приведите основные группы показателей, характеризующих качество выпускаемой продукции.
11. Анализ структуры выпуска продукции и влияния структурных сдвигов на выполнение производственной программы
12. Анализ ритмичности продукции
13. Анализ использования основных производственных фондов
14. Показатели оценки динамики основных фондов
15. Показатели фондоотдачи и фондоемкости основных средств

#### **Пример задания:**

Примерные тестовые задания к зачету

1. Виды экономического анализа, исходя из функций управления – это ....
  - a) оперативный, текущий, перспективный
  - b) комплексный, локальный, тематический
  - c) региональный
  - d) отраслевой
2. Среди субъектов экономического анализа выделяют ....
  - a) внутренние и внешние
  - b) текущие и перспективные
  - c) краткосрочные и долгосрочные
  - d) простые и смешанные
3. Цель оперативного анализа – ....
  - a) выявление факторов экономических процессов
  - b) изучение причин отклонения от запланированного хода хозяйственной деятельности
  - c) изучение закономерностей развития экономики
  - d) выявление тенденций развития экономики
4. Перспективный анализ направлен на ....
  - a) изучение причин отклонения от запланированного хода деятельности
  - b) выявление факторов экономических процессов
  - c) изучение закономерностей развития экономики
  - d) выявление тенденций развития экономики



5. По полноте и содержанию изучаемых вопросов выделяют .... анализ
- а) годовой, квартальный, месячный
  - б) сплошной, выборочный
  - в) сравнительный, стоимостной
  - г) системный, комплексный, локальный
6. Если предметом экономического анализа являются все хозяйственные процессы организации, их ресурсы и результаты, то анализ называется:
- а) сегментарным;
  - б) комплексным;
  - в) текущим.
7. Если коэффициент износа 0,4, то коэффициент годности основных фондов:
- а) 0,4
  - б) 0,6
  - в) 0,8
8. Если трехмерный показатель  $S=(0,1,1)$ , то отражается следующая степень финансовой устойчивости:
- а) абсолютная устойчивость;
  - б) кризисное состояние;
  - в) нормальная устойчивость;
  - г) неустойчивое финансовое состояние.
9. Имеются следующие данные в приложении к бухгалтерскому балансу и отчете о прибылях и убытках: стоимость израсходованных сырья и материалов, включенных в себестоимость проданной продукции, — 25 тыс. руб., топлива и энергии -10 тыс. руб., сумма расходов на оплату труда — 15 тыс. руб., отчислений на социальные нужды — 5,5 тыс. руб., амортизации основных средств — 2,5 тыс. руб., прочих расходов — 4 тыс. руб., прибыль от продаж - 3 тыс. руб. Затратоемкость проданной продукции составит:
- а) 95,4 тыс.руб;
  - б) 86,9 коп.;
  - в) 62 тыс. руб.
10. Выручка от продаж 2000 тыс. руб, прибыль от продаж 500 тыс. руб. Определить рентабельность продаж.
- а) 52%
  - б) 25%
  - в) 30%

#### 6.2.2.1.2 Критерии оценивания

| Зачтено                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Не зачтено                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| выставляется, если обучающийся демонстрирует способность правильно рассчитывать экономические показатели, умение проводить анализ результатов расчетов и владение навыком обоснования полученных выводов, знает основные принципы экономического анализа, свободно владеет основными методами анализа и интерпретации тенденций изменения экономических показателей, умеет анализировать различные экономические данные. | выставляется, если обучающийся не демонстрирует способность правильно рассчитывать экономические показатели, умение проводить анализ результатов расчетов и владение навыком обоснования полученных выводов, не знает основные принципы экономического анализа, не владеет основными методами анализа и интерпретации тенденций изменения экономических показателей, не умеет анализировать различные экономические данные. |

## **7 Основная учебная литература**

1. 1. Золотарев, А. А. Экономический анализ: учебное пособие / А. А. Золотарев, В. И. Кордович. — Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2021. — 157 с. — ISBN 978-5-94047-882-9. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/246446>
2. Тюленева, Т. А. Экономический анализ / Т. А. Тюленева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 240 с. — ISBN 978-5-507-47989-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/362891>
3. Хольнова, Е. Г. Экономический анализ деятельности предприятий и организаций : учебное пособие / Е. Г. Хольнова. — Санкт-Петербург : СПбГУП, 2020. — 127 с. — ISBN 978-5-7621-1100-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/215420>
4. Хлебович Д. И. Стратегический менеджмент / International Strategic Management : электронный курс / Д. И. Хлебович, 2023

## **8 Дополнительная учебная литература и справочная**

1. Райская, М. В. Экономический анализ и управление производством (предприятием) : учебное пособие / М. В. Райская. — Казань : КНИТУ, 2021. — 164 с. — ISBN 978-5-7882-3066-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/330929>
2. Шишова, Л. С. Комплексный экономический анализ финансовой деятельности : учебнометодическое пособие / Л. С. Шишова, Н. Д. Авилова. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 49 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/175994>
3. Рупосов В. Л. Стратегический менеджмент : электронный курс / В. Л. Рупосов, 2019
4. Фомичев А. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов по направлению "Экономика", "Менеджмент организации" / А. Н. Фомичев, 2014. - 466.

## **9 Ресурсы сети Интернет**

1. <http://grebennikon.ru/>
2. <https://www.iprbookshop.ru/>
3. <https://bookonlime.ru>.
4. <https://www.rsl.ru>
5. <http://csl.isc.irk.ru/>

## **10 Профессиональные базы данных**

1. <http://e.lanbook.com>
2. <http://elibrary.ru>
3. <http://elib.istu.edu/>

## **11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем**

1. Свободно распространяемое программное обеспечение Microsoft Windows Seven Professional (Microsoft Windows Seven Starter) - Seven, Vista, XP\_prof\_64, XP\_prof\_32 - поставка 2010
2. Свободно распространяемое программное обеспечение Microsoft Office Standard 2010\_RUS\_ поставка 2010 от ООО "Азон"
3. Свободно распространяемое программное обеспечение СПС "Консультант Плюс"\_поставка 2024-25

## **12 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации - комплект учебной мебели, рабочее место преподавателя, доска. Мультимедийное оборудование (в том числе переносное): мультимедийный проектор, экран с электроприводом, акустическая система + ПК с выходом в Internet. Комплект мебели, доска, маркер или мел Лицензионное программное обеспечение
2. Учебная аудитория для проведения лабораторных/практических (семинарских) занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации/ Мультимедийное оборудование (в том числе переносное): - мультимедийный проектор, экран с электроприводом, акустическая система + ПК с выходом в Internet. Комплект мебели, доска, маркер или мел. Лицензионное программное обеспечение.
3. Помещение для самостоятельной работы.