

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Структурное подразделение «Городского строительства и хозяйства (150)»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №8 от 28 февраля 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

**«ОРГАНИЗАЦИЯ, УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНО-ИЗЫСКАТЕЛЬСКОЙ И
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ»**

Направление: 08.04.01 Строительство

Инновационные технологии в технической эксплуатации зданий и городских инженерных систем

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой
электронной подписью
Составитель программы:
Лавыгина Ольга Леонидовна
Дата подписания: 21.06.2026

Документ подписан простой
электронной подписью
Утвердил: Чупин Виктор
Романович
Дата подписания: 22.06.2026

Документ подписан простой
электронной подписью
Согласовал:
Дата подписания: 23.06.2026

Год набора – 2026

Иркутск, 2025 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Организация, управление проектно-изыскательской и производственной деятельностью» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ОПК-4 Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства	ОПК-4.1, ОПК-4.2
ОПК-5 Способен вести и организовывать проектно-изыскательские работы в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства, осуществлять техническую экспертизу проектов и авторский надзор за их соблюдением	ОПК-5.1, ОПК-5.2
ОПК-6 Способен осуществлять исследования объектов и процессов в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства	ОПК-6.2, ОПК-6.3
ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность	ОПК-7.1, ОПК-7.2

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ОПК-4.1	Способен подбирать нормативно-техническую информацию для разработки проектной и распорядительной документации	Знать основные положения нормативно-правовых актов для разработки проектной и иной документации Уметь применять законодательные нормы и правила при решении вопросов в области жкх Владеть навыком разработки локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность проектной, строительной или эксплуатирующей организации
ОПК-4.2	Способен разрабатывать и оформлять проектную документацию в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства в соответствии с действующими нормами	Знать основные положения нормативно-правовых актов для разработки проектной и иной документации Уметь применять законодательные нормы и правила при решении вопросов в области жкх Владеть навыком разработки

		локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность проектной, строительной или эксплуатирующей организации
ОПК-5.1	Способен выполнять подготовку заданий на изыскания для инженерно-технического проектирования	Знать промежуточные и окончательные целевые показатели отдельных видов работ по инженерно-техническому проектированию Уметь оценивать трудозатраты отдельных видов работ по инженерно-техническому проектированию; аргументировать принятые решения Владеть навыками контроля исполнителей
ОПК-5.2	Способен выполнять постановку и распределение задач исполнителям работ по инженерно-техническому проектированию, осуществлять контроль выполнения заданий	Знать промежуточные и окончательные целевые показатели отдельных видов работ по инженерно-техническому проектированию Уметь оценивать трудозатраты отдельных видов работ по инженерно-техническому проектированию; аргументировать принятые решения Владеть навыками контроля исполнителей
ОПК-6.2	Способен формулировать цели и постановку задачи исследований объектов, определять способы и методику выполнения исследований	Знать требования к содержанию, согласованию и экспертизе документальной информации Уметь оперативно внести корректировки в план разработки документальной информации Владеть навыками контроля исполнителей
ОПК-6.3	Способен выполнять контроль исполнения документальной информации об объекте исследования	Знать требования к содержанию, согласованию и экспертизе документальной информации Уметь оперативно внести корректировки в план разработки документальной информации Владеть навыками контроля исполнителей
ОПК-7.1	Способен выбирать методы стратегического анализа управления строительной организацией	Знать принципы установления целевых показателей, этапы их достижения Уметь оперативно вносить корректировочные мероприятия в процесс выполнения подразделениями установленных

		целевых показателей, вести координирующие действия Владеть навыками контроля исполнителей и подрядных организаций
ОПК-7.2	Способен осуществлять контроль процесса выполнения подразделениями установленных целевых показателей, давать оценку степени выполнения, определять координирующие действия по результатам выполнения	Знать принципы установления целевых показателей, этапы их достижения Уметь оперативно вносить корректировочные мероприятия в процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, вести координирующие действия Владеть навыками контроля исполнителей и подрядных организаций

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Организация, управление проектно-исследовательской и производственной деятельностью» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Учебная практика: научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Энергоресурсосбережение в ГСХ»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 6 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)		
	Всего	Семестр № 2	Семестр № 3
Общая трудоемкость дисциплины	216	108	108
Аудиторные занятия, в том числе:	48	26	22
лекции	0	0	0
лабораторные работы	0	0	0
практические/семинарские занятия	48	26	22
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	132	46	86
Трудоемкость промежуточной аттестации	36	36	0

Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Экзамен, Зачет	Экзамен	Зачет
---	----------------	---------	-------

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 2

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)				
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Нормативно- правовое регулирование в строительстве					1, 2	4	1	16	Доклад
2	Разработка проектной документации							2	15	Доклад
3	Работы по обеспечению качества проектных решений					3	2			Доклад
4	Состав проектной документации					4	2			Доклад
5	Согласование, экспертиза и утверждение проектной документации					5	2	3	15	Устный опрос
6	Требования к выполнению проектных работ, влияющих на безопасность строительства					6	2			Доклад
7	Инженерные изыскания					7	2			Устный опрос
8	Современная концепция стратегического анализа					8	2			Доклад
9	Анализ стратегических факторов среды предприятия					9, 10	4			Доклад
10	Конкурентные преимущества: сущность, характеристики и классификация									Доклад
11	Методы стратегического анализа					11	2			Доклад
12	Определение					12	4			Доклад

	стратегии предприятия									
	Промежуточная аттестация								36	Экзамен
	Всего						26		82	

Семестр № 3

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)				
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Контроль качества					1	2			Доклад
2	Контроль за исполнением документов					2	4			Доклад
3	Методы и инструменты проведения исследований в ходе проектной деятельности					3	2	1	36	Доклад
4	Оформление проекта					4	2			Доклад
5	Структура проектной (изыскательской) организации					5	4	2	25	Доклад
6	Разрешение на строительство. Ввод в эксплуатацию					6	2			Доклад
7	Организация проектно- изыскательской деятельности					7	2			Доклад
8	Источники информации при разработке проектов					8	2	3	25	Доклад
9	Оценка стоимости и продолжительнос ть проектных работ					9	2			Доклад
	Промежуточная аттестация									Зачет
	Всего						22		86	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 2

№	Тема	Краткое содержание
1	Нормативно-правовое регулирование в строительстве	Перечень НПА. Саморегулируемые организации

2	Разработка проектной документации	Стадии проектирования. Цикл разработки проектной документации
3	Работы по обеспечению качества проектных решений	Техническая экспертиза проектной документации. Экологическая экспертиза. Строительный надзор. Жилищный надзор. Авторский надзор
4	Состав проектной документации	Структура технического проекта. Требования к содержанию разделов технического проекта
5	Согласование, экспертиза и утверждение проектной документации	Порядок составления и требования к заданию на проектирование объектов капитального строительства, порядок проведения инженерных изысканий.
6	Требования к выполнению проектных работ, влияющих на безопасность строительства	Нормативно-техническая база, применяемая при выполнении работ по организации подготовки проектной документации. Общие принципы и особенности выполнения работ по организации подготовки проектной документации. Организация проектирования в инвестиционном процессе. Проектные функции и специальные виды проектной деятельности. Правила разработки заданий на подготовку проектной продукции проектирования. Проектные (технические) решения при выполнении работ по организации подготовки проектной документации. Мероприятия по обеспечению комплексной безопасности объектов капитального строительства при выполнении работ по организации подготовки проектной документации.
7	Инженерные изыскания	Виды инженерных изысканий. Состав работ при проведении инженерных изысканий. Рабочая документация на проведение инженерных изысканий. Техническое задание
8	Современная концепция стратегического анализа	Понятие организационной среды. Этапы и инструментарий стратегического анализа
9	Анализ стратегических факторов среды предприятия	Стратегический анализ отрасли. Основные элементы управленческого анализа
10	Конкурентные преимущества: сущность, характеристики и классификация	Технологии формирования конкурентных преимуществ. Развитие конкурентных преимуществ в различных рыночных ситуациях
11	Методы стратегического анализа	Методика SWOT-анализа. Методика STEP-анализа. Стратегический анализ отрасли. Портфельный анализ
12	Определение стратегии предприятия	Критерии выбора стратегических альтернатив. Антикризисные стратегии. Системный подход к управлению инновационным потенциалом организации

Семестр № 3

№	Тема	Краткое содержание
1	Контроль качества	Сертификация, аккредитация, лицензирование
2	Контроль за исполнением документов	Организация контроля. Срок исполнения документа. Отчет по контролю исполнения документов. Автоматизированный контроль.
3	Методы и инструменты проведения исследований в ходе проектной деятельности	Традиционные методы исследования, изучение практической ситуации, поперечный анализ, поисковое исследование, причинно-следственное исследование. Выборочный метод в проектном исследовании.
4	Оформление проекта	Документы, регламентирующие оформление научных работ. Структурирование разделов и списков. Стил изложения текста письменного отчета по проекту. Оформление формул, таблиц, рисунков, приложений, сносок, нумерация страниц, оформление списка использованных источников.
5	Структура проектной (изыскательской) организации	Должностные инструкции. Управляющий проектом, главный инженер проекта. «Человек-оркестр». Смена условных ролей в индивидуальном проекте. Самопроверка и анализ. Консультирование. Роль руководителя проекта. Оппонирование.
6	Разрешение на строительство. Ввод в эксплуатацию	Получение разрешения на строительство. Акт ввода в эксплуатацию.
7	Организация проектно-изыскательской деятельности	График работы над проектом. Оценка общих затрат времени на проектную работу. Распределение ролей в проектном коллективе.
8	Источники информации при разработке проектов	Поиск информации. Работа с информацией. Характеристика отдельных источников. Чужой опыт и достижения. Понятие плагиата. Организация информационной деятельности проектного коллектива. Обработка полученной информации. Система банков изображений. Авторство в произведении изобразительного искусства, фотографии, идее. Понятие заимствования, реплики, переработки, копии, препринта.
9	Оценка стоимости и продолжительность проектных работ	Определение стоимости инженерных изысканий. Сетевые графики и календарное планирование при организации проектно-изыскательской деятельности.

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 2

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Нормативно-правовое регулирование в строительстве	2
2	Разработка проектной документации	2
3	Работы по обеспечению качества проектных решений	2
4	Состав проектной документации	2
5	Согласование, экспертиза и утверждение проектной документации	2
6	Требования к выполнению проектных работ, влияющих на безопасность строительства	2
7	Инженерные изыскания	2
8	Современная концепция стратегического анализа	2
9	Анализ стратегических факторов среды предприятия	2
10	Конкурентные преимущества: сущность, характеристики и классификация	2
11	Методы стратегического анализа	2
12	Определение стратегии предприятия	4

Семестр № 3

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Контроль качества	2
2	Контроль за исполнением документов	4
3	Методы и инструменты проведения исследований в ходе проектной деятельности	2
4	Оформление проекта	2
5	Структура проектной (изыскательской) организации	4
6	Разрешение на строительство. Ввод в эксплуатацию	2
7	Организация проектно-изыскательской деятельности	2
8	Источники информации	2
9	Оценка стоимости и продолжительность проектных работ	2

4.5 Самостоятельная работа**Семестр № 2**

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к зачёту	16
2	Подготовка к практическим занятиям	15
3	Проработка разделов теоретического материала	15

Семестр № 3

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к практическим занятиям	36
2	Подготовка презентаций	25
3	Проработка разделов теоретического материала	25

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: Дискуссия

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

<https://el.istu.edu/course/view.php?id=5349>

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

<https://el.istu.edu/course/view.php?id=5349>

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 2 | Доклад

Описание процедуры.

Доклад выполняется в устной форме, сопровождается наглядным материалом в виде презентации. Доклад сопровождается презентацией в формате РР. После написания реферата обязательна его устная защита. После чего студент должен ответить на дополнительные вопросы

Критерии оценивания.

Тема доклада полностью раскрыта, презентация соответствует содержанию темы доклада, докладчик при раскрытии вопроса изредка пользуется материалом на бумажном носителе. После доклада студент полностью раскрывает ответы на дополнительные вопросы, высказывает свою точку зрения и грамотно ее обосновывает

6.1.2 семестр 2 | Устный опрос

Описание процедуры.

Опрос осуществляется в режиме вопрос-ответ или в форме дискуссии.

Критерии оценивания.

Полные ответы, характеризующие объект или проблему, способность привести примеры

6.1.3 семестр 3 | Доклад

Описание процедуры.

Доклад выполняется в устной форме, сопровождается наглядным материалом в виде презентации. Доклад сопровождается презентацией в формате РР. После написания реферата обязательна его устная защита. После чего студент должен ответить на дополнительные вопросы

Критерии оценивания.

Тема доклада полностью раскрыта, презентация соответствует содержанию темы доклада, докладчик при раскрытии вопроса изредка пользуется материалом на бумажном носителе. После доклада студент полностью раскрывает ответы на дополнительные вопросы, высказывает свою точку зрения и грамотно ее обосновывает

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ОПК-4.1	Четко и аргументированно излагает тезисы нормативно-правовых актов для разработки проектной и иной документации	Экзамен в устной форме по билетам
ОПК-4.2	Четко и аргументированно излагает тезисы нормативно-правовых актов для разработки проектной и иной документации	Экзамен в устной форме по билетам
ОПК-5.1	Четко и аргументированно излагает промежуточные и окончательные целевые показатели отдельных видов работ по инженерно-техническому проектированию	Экзамен в устной форме по билетам
ОПК-5.2	Четко и аргументированно излагает промежуточные и окончательные целевые показатели отдельных видов работ по инженерно-техническому проектированию	Экзамен в устной форме по билетам
ОПК-6.2	Четко и аргументированно излагает требования к содержанию, согласованию и экспертизе документальной информации	Экзамен в устной форме по билетам
ОПК-6.3	Четко и аргументированно излагает требования к содержанию, согласованию и экспертизе документальной информации	Экзамен в устной форме по билетам
ОПК-7.1	Четко и аргументированно излагает принципы установления целевых показателей, этапы их достижения	Экзамен в устной форме по билетам
ОПК-7.2	Четко и аргументированно излагает	Экзамен в устной

	принципы установления целевых показателей, этапы их достижения	форме по билетам
--	--	------------------

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 2, Типовые оценочные средства для проведения экзамена по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Экзамен осуществляется в устной форме по билетам, в каждом из которых по 3 вопроса.

Пример задания:

- 1 Что такое «проект»?
- 2 Что такое «рабочая документация»?
- 3 Что такое «рабочий проект» и “утверждаемая часть рабочего проекта”?
- 4 Какие обязательные согласования должны быть получены до сдачи проекта в экспертизу?
- 5 Какие технико-экономические показатели для гражданских зданий должны быть представлены в экспертизу?
6. Основные участники проектно-инвестиционного процесса. Какова взаимосвязь между ними?
7. Что такое “Градостроительное задание” ГЗ?
8. Для чего нужно “Технико-экономическое обоснование” ТЭО?
9. Какие обязательные согласования должны быть получены до сдачи проекта в экспертизу?
10. Какие технико-экономические показатели для гражданских зданий должны быть представлены в экспертизу?
11. Что входит в понятие предпроектные исследования и анализ возможностей?
- 12 Перечислите функции, обязанности и связи участников проектно-инвестиционного процесса
- 13 Назовите этапы разработки исходно-разрешительной документации
- 14 Порядок комплектования и оформления проектной документации.
- 15 Опишите последовательность действий проектировщика при реализации индивидуального проекта.
- 16 Взаимодействие профессий при проектировании средовых систем
- 17 Назовите примерный перечень технико-экономических показателей для общественных и жилых зданий
- 18 Порядок согласования и утверждения проектной документации.
- 19 Перечислите состав и содержание проектной документации на строительство объектов жилищно-гражданского назначения, передаваемых в экспертизу.
20. Какие виды инженерных изысканий вы знаете?
21. Рабочая и исполнительная документацию при проведении инженерных изысканий
22. Техническое задание на проведение инженерных изысканий.

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
---------	--------	-------------------	---------------------

Студент раскрыл в полном объеме все 3 вопроса, посещал все лекции и практические занятия, делал доклады	Студент раскрыл в полном объеме 2 вопроса, посещал все лекции и практические занятия, делал доклады	Студент раскрыл в полном объеме 1 вопроса, посещал не все лекции и практические занятия, делал доклады	Студент не раскрыл ни одного вопроса, посещал не все лекции и практические занятия, не делал доклады
---	---	--	--

6.2.2.2 Семестр 3, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине

6.2.2.2.1 Описание процедуры

Зачет осуществляется в форме устной беседы по вопросам

Пример задания:

- 1 Что такое «проект»?
- 2 Что такое «рабочая документация»?
- 3 Что такое «рабочий проект» и “утверждаемая часть рабочего проекта”?
- 3 Какие обязательные согласования должны быть получены до сдачи проекта в экспертизу?
- 4 Какие технико-экономические показатели для гражданских зданий должны быть представлены в экспертизу?
5. Основные участники проектно-инвестиционного процесса. Какова взаимосвязь между ними?
6. Что такое “Градостроительное задание” ГЗ?
7. Для чего нужно “Технико-экономическое обоснование” ТЭО?
8. Какие обязательные согласования должны быть получены до сдачи проекта в экспертизу?
9. Какие технико-экономические показатели для гражданских зданий должны быть представлены в экспертизу?
10. Что входит в понятие предпроектные исследования и анализ возможностей?
11. Перечислите функции, обязанности и связи участников проектно-инвестиционного процесса

6.2.2.2.2 Критерии оценивания

Зачтено	Не зачтено
Обучающийся грамотно излагает теоретический материал, ссылаясь на нормативно-правовые акты, аргументированно обосновывает и приводит предложения	Обучающийся не способен изложить теоретический материал, не может предложить решений

7 Основная учебная литература

1. Чупин В. Р. Жизнепригодный и умный дом [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. Р. Чупин, 2012. - 185.

[Сайт] – URL: <http://elib.istu.edu/viewer/view.php?file=/files/er-5367.pdf>

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Пособие по инженерным изысканиям для строительства / С. П. Абрамов, Ф. В. Залесский, Т. А. Ларина, 1974. - 115.

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Лицензионное программное обеспечение Системное программное обеспечение
2. Лицензионное программное обеспечение Пакет прикладных офисных программ
3. Лицензионное программное обеспечение Интернет-браузер

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Учебная аудитория для проведения лекционных занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащение: комплект учебной мебели, рабочее место преподавателя, доска. Мультимедийное оборудование (в том числе переносное): мультимедийный проектор, экран, акустическая система, компьютер с выходом в интернет.

2. Учебная аудитория для проведения лабораторных/практических (семинарских) занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащение: комплект учебной мебели, рабочее место преподавателя, доска. Мультимедийное оборудование (в том числе переносное): мультимедийный проектор, экран, акустическая система, компьютер с выходом в интернет.