

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Автоматизации и управления»

**УТВЕРЖДЕНА:**  
на заседании кафедры  
Протокол №11 от 11 февраля 2025 г.

**Рабочая программа дисциплины**

**«СУПЕРВАЙЗИНГ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**

---

Направление: 27.03.05 Инноватика

---

Инженерный менеджмент, супервайзинг инноваций в нефтегазовой отрасли

---

Квалификация: Бакалавр

---

Форма обучения: заочная

---

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Составитель программы:  
Романов Григорий  
Радионович  
Дата подписания: 11.06.2025

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Утвердил: Елшин Виктор  
Владимирович  
Дата подписания: 20.06.2025

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Согласовал: Конюхов  
Владимир Юрьевич  
Дата подписания: 16.06.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

# 1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

## 1.1 Дисциплина «Супервайзинг в инновационной деятельности» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПКС-4 Способность организовать своевременный мониторинг состояния бурового оборудования и условий хранения материалов на буровой площадке	ПКС-4.3

## 1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ПКС-4.3	Демонстрирует способность осуществлять мониторинг состояния бурового оборудования и условий хранения материалов на буровой площадке	<b>Знать</b> Знать основы проведения мониторинга состояния бурового оборудования <b>Уметь</b> Оценивать условия хранения материалов на буровой площадке <b>Владеть</b> Навыками разработки инновационных проектов

## 2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Супервайзинг в инновационной деятельности» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Введение в профессиональную деятельность», «Геология нефти и газа», «Информационные технологии», «Основы нефтегазового дела»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Маркетинг в инновационной сфере», «Экономическая оценка инвестиционных проектов», «Экономико-математическое моделирование», «Управление качеством в нефтегазовом комплексе»

## 3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)		
	Всего	Учебный год № 3	Учебный год № 4
Общая трудоемкость дисциплины	108	36	72
Аудиторные занятия, в том числе:	12	2	10
лекции	6	2	4
лабораторные работы	0	0	0
практические/семинарские занятия	6	0	6

Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	92	34	58
Трудоемкость промежуточной аттестации	4	0	4
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	, Зачет		Зачет

#### 4 Структура и содержание дисциплины

##### 4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

###### Учебный год № 3

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)		№	Кол. Час.	
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Основы супервайзинга в инновационной деятельности в нефтегазовом секторе	1	2					1	34	Устный опрос
	Промежуточная аттестация									
	Всего		2						34	

###### Учебный год № 4

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)		№	Кол. Час.	
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Организация и планирование супервайзинга в нефтегазовой инновационной деятельности	1	2			1	2	1, 2	20	Устный опрос
2	Коммуникация и взаимодействие в процессе супервайзинга в нефтегазовой инновационной деятельности	2	1			2	2	1, 2	20	Устный опрос
3	Оценка и контроль качества инновационных процессов в нефтегазовой отрасли	3	1			3	2	1, 2	18	Устный опрос
	Промежуточная аттестация								4	Зачет

	Всего		4			6		62	
--	-------	--	---	--	--	---	--	----	--

#### 4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

##### Учебный год № 3

№	Тема	Краткое содержание
1	Основы супервайзинга в инновационной деятельности в нефтегазовом секторе	Роль и значение супервайзинга, его цели и задачи, основные принципы и подходы

##### Учебный год № 4

№	Тема	Краткое содержание
1	Организация и планирование супервайзинга в нефтегазовой инновационной деятельности	Методы и инструменты супервайзинга, формирование плана и программы супервайзинга, определение компетенций супервайзера.
2	Коммуникация и взаимодействие в процессе супервайзинга в нефтегазовой инновационной деятельности	Эффективные коммуникационные стратегии, управление конфликтами, построение доверительных отношений, мотивация и поддержка сотрудников.
3	Оценка и контроль качества инновационных процессов в нефтегазовой отрасли	Методы и инструменты оценки успешности инноваций, мониторинг и контроль выполнения плановых показателей, анализ результатов и корректировка стратегии развития.

#### 4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

#### 4.4 Перечень практических занятий

##### Учебный год № 4

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Организация и планирование супервайзинга в нефтегазовой инновационной деятельности	2
2	Коммуникация и взаимодействие в процессе супервайзинга в нефтегазовой инновационной деятельности	2
3	Оценка и контроль качества инновационных процессов в нефтегазовой отрасли	2

#### 4.5 Самостоятельная работа

### Учебный год № 3

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Проработка разделов теоретического материала	34

### Учебный год № 4

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к зачёту	16
2	Проработка разделов теоретического материала	42

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: Интерактивная лекция

## 5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

### 5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

#### 5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Методические указания по практической работе по теме "Организация и планирование супервайзинга в нефтегазовой инновационной деятельности":

1. Цель работы: изучение основных принципов и методов организации и планирования супервайзинга в нефтегазовой инновационной деятельности.
2. Задачи работы:
  - Изучить теоретические основы супервайзинга в контексте нефтегазовой инновационной деятельности.
  - Определить роль и функции супервайзора в организации инновационных процессов.
  - Разработать план и программу супервайзинга для конкретной нефтегазовой организации.
  - Определить необходимые компетенции и качества, которыми должен обладать супервайзор в инновационной деятельности.
3. Методика выполнения работы:
  - Изучение литературы по теме супервайзинга в нефтегазовой инновационной деятельности.
  - Анализ примеров организации супервайзинга в нефтегазовом секторе.
  - Разработка плана и программы супервайзинга на основе изученных материалов и учета особенностей конкретной организации.
  - Описание роли и функций супервайзора в инновационной деятельности.
  - Выделение основных компетенций и качеств, которыми должен обладать супервайзор в данной области.
4. Оформление работы:
  - Введение, в котором определяется актуальность темы и формулируются цель и задачи работы.
  - Основная часть, включающая разделы: литературный обзор, изучение примеров организации супервайзинга, разработка плана и программы супервайзинга, описание роли и функций супервайзора, определение компетенций и качеств супервайзора.
  - Заключение, в котором делается итоговый вывод о значимости организации и планирования супервайзинга в нефтегазовой инновационной деятельности.
  - Список использованных источников литературы по теме.
5. Рекомендации по выполнению работы:

- При изучении литературы обратите внимание на актуальность исследований и опытных данных в области супервайзинга в нефтегазовом секторе.
- Для разработки плана и программы супервайзинга используйте методы и подходы, применяемые в международных и отечественных организациях.
- При работе с примерами организации супервайзинга обратите внимание на особенности реализации проектов инновационной деятельности в нефтегазовом секторе.

#### 6. Оценка работы:

- Работа оценивается по следующим критериям: полнота изложения материала, логическая связность и последовательность изложения, аргументированность выводов, использование актуальной литературы и примеров из практики.

#### 7. Рекомендуемая литература:

- Баранова Е.В. Супервайзинг в профессиональной деятельности: Учебное пособие. - М.: Юрайт, 2008.
- Ижевский А. А. Социально-психологическая и организационная поддержка развития предпринимательской активности: Учебное пособие. - Ростов н/Д: Феникс, 2020.
- Колодина И.В. Организация и методика обеспечения качества в нефтегазовой отрасли: Учебное пособие. - СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2017.

Методические указания по практической работе по теме "Коммуникация и взаимодействие в процессе супервайзинга в нефтегазовой инновационной деятельности":

#### 1. Введение в тему:

- Определение понятий "коммуникация" и "взаимодействие".
- Роль коммуникации и взаимодействия в процессе супервайзинга в нефтегазовой инновационной деятельности.
- Актуальность и цель исследования.

#### 2. Теоретический обзор:

- Основные подходы к коммуникации и взаимодействию в супервайзинге.
- Роль коммуникации и взаимодействия в успешном супервайзинге.
- Примеры наиболее эффективных коммуникационных стратегий и методов в нефтегазовой инновационной деятельности.

#### 3. Методика исследования:

- Описание выбранной методики исследования.
- Обоснование выбора данной методики.
- Этапы и процедуры исследования коммуникации и взаимодействия в супервайзинге в нефтегазовой инновационной деятельности.

#### 4. Практическая часть:

- Описание практических заданий.
- Формирование групп для работы над каждым заданием.
- Распределение ролей внутри групп (супервайзер, участники, наблюдатели).
- Проведение практических мероприятий: анализ коммуникационных процессов и взаимодействия в супервайзинге, разработка рекомендаций для улучшения коммуникации и взаимодействия, проведение тренингов и ролевых игр.

#### 5. Анализ результатов:

- Сбор и анализ данных коммуникации и взаимодействия в супервайзинге.
- Оценка эффективности примененных коммуникационных стратегий и методов.

#### 6. Заключение:

- Обобщение результатов исследования.
- Выводы и рекомендации по улучшению коммуникации и взаимодействия в супервайзинге в нефтегазовой инновационной деятельности.

#### 7. Список использованных источников:

- Перечень литературы, интернет-ресурсов и других источников, использованных при

подготовке работы.

#### 8. Приложения:

- Результаты анкетирования и опросов.
- Презентации и материалы, использованные на практических занятиях.

Методические указания для студентов по практической работе "Оценка и контроль качества инновационных процессов в нефтегазовой отрасли":

#### 1. Введение:

- Краткое описание нефтегазовой отрасли и ее основных инновационных процессов.
- Обоснование актуальности и цели практической работы.

#### 2. Теоретическая часть:

- Изучение основных методов оценки и контроля качества инновационных процессов.
- Рассмотрение специфических методов и инструментов, применяемых в нефтегазовой отрасли.

#### 3. Практическая часть:

- Сбор информации о выбранной нефтегазовой компании.
- Анализ инновационных процессов в компании, включая их основные этапы и показатели.
- Оценка качества инновационных процессов с использованием выбранных методов и инструментов.
- Контроль качества инновационных процессов и предложение рекомендаций по их улучшению.

#### 4. Заключение:

- Сводка основных результатов работы.
- Выводы о качестве инновационных процессов в нефтегазовой отрасли и их возможных улучшениях.
- Обобщение практического опыта и рекомендации для будущих исследований.

#### 5. Список литературы:

- Перечисление использованных источников информации и научных работ, относящихся к теме практической работы.

#### 6. Приложения:

- Дополнительные графики, таблицы, анкеты и другие материалы, использованные при оценке и контроле качества инновационных процессов.

Общие рекомендации:

- При выполнении практической работы необходимо строго придерживаться заданной структуры.
- При анализе и оценке инновационных процессов использовать несколько методов для получения более полной картины.
- Использовать актуальную и достоверную информацию о выбранной нефтегазовой компании.
- Результаты оценки и контроля качества инновационных процессов должны быть обоснованы и подтверждены аргументами.
- При формулировке рекомендаций по улучшению инновационных процессов учитывать специфику нефтегазовой отрасли.
- Проверить работу на наличие ошибок и опечаток перед сдачей.

### 5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

#### 1. Цели и задачи самостоятельной работы:

- Ознакомление с основными концепциями и принципами супервайзинга в инновационной деятельности в нефтегазовом деле.

- Изучение методов и инструментов оценки и управления инновационными проектами и процессами в нефтегазовой отрасли.
- Анализ и сравнение существующих моделей организации инновационной деятельности в нефтегазовом секторе.
- Разработка рекомендаций по совершенствованию процессов супервайзинга в инновационной деятельности в нефтегазовом секторе.

#### 2. Методы и источники:

- Изучение литературы и учебных пособий по теме.
- Анализ научных статей, публикаций и отчетов в специализированных журналах и базах данных.
- Исследование опыта внедрения инноваций в нефтегазовом секторе.
- Проведение экспертных интервью с специалистами и практиками в данной области деятельности.

#### 3. План самостоятельной работы:

- Ознакомление с теоретическими основами супервайзинга в инновационной деятельности в нефтегазовом секторе.
- Изучение примеров успешного внедрения инноваций в нефтегазовой отрасли.
- Анализ существующих моделей организации инновационной деятельности в нефтегазовом секторе.
- Идентификация проблем и препятствий, с которыми сталкиваются инновационные проекты в данной отрасли.
- Разработка рекомендаций по совершенствованию процессов супервайзинга в инновационной деятельности в нефтегазовом секторе.
- Подготовка и оформление отчета о самостоятельной работе.

#### 4. Указания по оформлению отчета:

- Введение, в котором необходимо обосновать актуальность и цели выбранной темы.
- Теоретическая часть, включающая обзор литературы, понятийный аппарат и теоретические модели.
- Методологическая часть, описывающая используемые методы и источники.
- Аналитическая часть, в которой приведены результаты проведенного анализа и исследования.
- Выводы, сделанные на основе полученных результатов.
- Список литературы и использованных источников.

## **6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине**

### **6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля**

#### **6.1.1 учебный год 3 | Устный опрос**

##### **Описание процедуры.**

Опрос проводится по пройденным разделам дисциплины. Вопросы для проведения опроса в дальнейшем будут входить в состав контрольных вопросов для проведения зачета и экзамена.

Цель проведения устного опроса – выявление знаний и уровня подготовленности студента в процессе изучению дисциплины.

Критерии оценки:

Ответ засчитывается при условии правильного и полного ответа на вопрос.

Каждый студент должен ответить на поставленные вопросы по разным темам разделов.

Пример: Назовите основные способы эксплуатации месторождений

### **Критерии оценивания.**

Способен провести мониторинг состояния бурового оборудования и условий хранения материалов на буровой площадке

#### **6.1.2 учебный год 4 | Устный опрос**

##### **Описание процедуры.**

Опрос проводится по пройденным разделам дисциплины. Вопросы для проведения опроса в дальнейшем будут входить в состав контрольных вопросов для проведения зачета и экзамена.

Цель проведения устного опроса – выявление знаний и уровня подготовленности студента в процессе изучению дисциплины.

Критерии оценки:

Ответ засчитывается при условии правильного и полного ответа на вопрос.

Каждый студент должен ответить на поставленные вопросы по разным темам разделов.

Пример: Назовите основные способы эксплуатации месторождений

### **Критерии оценивания.**

Способен провести мониторинг состояния бурового оборудования и условий хранения материалов на буровой площадке

#### **6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

##### **6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации**

<b>Индикатор достижения компетенции</b>	<b>Критерии оценивания</b>	<b>Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации</b>
ПКС-4.3	Способен провести мониторинг состояния бурового оборудования и условий хранения материалов на буровой площадке	Устный опрос

##### **6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации**

###### **6.2.2.1 Учебный год 4, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине**

###### **6.2.2.1.1 Описание процедуры**

Зачет проводится в устной форме. Подготовка к зачету студентом осуществляется в течение 20 минут. Контрольные вопросы озвучиваются преподавателем для каждого студента в индивидуальном порядке, либо из билетов. Оценивание ответов на контрольные вопросы производится в соответствии с принятыми критериями.

Пример задания:

1. Дайте определение супервайзинга в нефтегазовой отрасли и опишите его основные задачи.
2. Какие ключевые компетенции необходимы супервайзеру для эффективной работы в инновационной деятельности нефтегазовой компании?
3. Опишите этапы формирования инновационного проекта в организации.
4. В чём заключается отличие научно-технического сопровождения от классического супервайзинга в нефтегазовой отрасли?
5. Какие риски характерны для инновационной деятельности в нефтегазовой отрасли и как супервайзер может их минимизировать?
6. Раскройте роль супервайзера в обеспечении достоверности инженерных изысканий.
7. Какова структура инновационного проекта и какие документы в него входят?
8. Назовите и охарактеризуйте основные подходы к развитию инновационной деятельности предприятий в РФ.
9. Опишите модель 5П («Планируем совместно», «Производим работу», «Постоянно измеряем», «Понимаем динамику», «Принимаем решение») и её применение в супервайзинге.
10. В чём заключается закон опережающего удовлетворения перспективных потребностей при подготовке инновационных проектов?
11. Какие функции менеджмента реализуются при управлении инновационной деятельностью на предприятии?
12. Как супервайзер может способствовать внедрению новых технологий и инноваций в нефтегазовой компании?
13. В чём заключаются особенности мотивации участников инновационного процесса в нефтегазовой отрасли?
14. Охарактеризуйте основные этапы инновационного процесса на предприятии.
15. Какие требования предъявляются к квалификации и опыту супервайзера в нефтегазовой отрасли?
16. Как осуществляется контроль и анализ эффективности инновационных проектов в нефтегазовой отрасли?
17. Почему важно учитывать патентную активность и готовность к промышленному производству при выборе партнёров по коммерциализации инноваций?
18. В чём заключаются преимущества и недостатки супервайзинга как инструмента контроля качества работ в нефтегазовой отрасли?

19. Каковы основные направления развития инновационной инфраструктуры на предприятии?

20. Какие современные тенденции и вызовы существуют для супервайзеров в нефтегазовой отрасли в условиях цифровизации и внедрения новых технологий?\_

#### 6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Зачтено	Не зачтено
Основные вопросы раскрыты. Структура ответа в целом адекватна теме. Хорошо освоен понятийный аппарат. Продемонстрирован хороший уровень понимания материала. Хорошее умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	Вопросы не раскрыты. Понятийный аппарат освоен неудовлетворительно. Понимание материала фрагментарное или отсутствует. Неумение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.

### 7 Основная учебная литература

1. Коршак А. А. Основы нефтегазового дела : учебник для вузов по направлению "Нефтегазовое дело" / А. А. Коршак, А. М. Шаммазов, 2005. - 527.
2. Коршак А. А. Основы нефтегазового дела : учебник для вузов по направлению "Нефтегазовое дело" / А. А. Коршак, А. М. Шаммазов, 2007. - 527.
3. Коршак А. А. Нефтегазопромысловое дело. Введение в специальность : учебное пособие для вузов по направлению "Нефтегазовое дело": соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту (третьего поколения) / А. А. Коршак, 2015. - 348.
4. Крец В. Г. Основы нефтегазового дела [Электронный ресурс] : учебное пособие для СПО / В. Г. Крец, А. В. Шадрин ; ред. В. Г. Лукьянов, 2021. - 199.
5. Нечаев А. С. Экономика и финансовое обеспечение инновационной деятельности : учебное пособие для студентов по направлению "Экономика" / А. С. Нечаев, Д. В. Огнев, 2016. - 266.
6. Тетельмин В. В. Нефтегазовое дело. Полный курс : учебное пособие / В. В. Тетельмин, В. А. Язев, 2014. - 799.

### 8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Вопросы нефтепромыслового дела / [редкол.: С. А. Благодоров, К. Г. Оркин (ред.) и др.], 1953. - 148.
2. Тетельмин В. В. Нефтегазовое дело. Полный курс : учебное пособие / В. В. Тетельмин, В. А. Язев, 2009. - 799.
3. Тетельмин В. В. Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе : учебное пособие / В. В. Тетельмин, 2009. - 351.

### 9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

## **10 Профессиональные базы данных**

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

## **11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем**

1. Свободно распространяемое программное обеспечение Текстовый редактор
2. Свободно распространяемое программное обеспечение Программа для работы с презентациями
3. Свободно распространяемое программное обеспечение Программа для работы с файлами PDF
4. Свободно распространяемое программное обеспечение Архиватор

## **12 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

1. 1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации - комплект учебной мебели, рабочее место преподавателя, доска. Мультимедийное оборудование (в том числе переносное): мультимедийный проектор, экран с электроприводом, акустическая система + ПК с выходом в Internet. Комплект мебели, доска, маркер или мел Лицензионное программное обеспечение 2. Учебная аудитория для проведения лабораторных/практических (семинарских) занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации/ Мультимедийное оборудование (в том числе переносное): - мультимедийный проектор, экран с электроприводом, акустическая система + ПК с выходом в Internet. Комплект мебели, доска, маркер или мел. Лицензионное программное обеспечение. 3. Помещение для самостоятельной работы