

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего**  
**образования**  
**«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ**  
**УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Автоматизации и управления (132)»

**УТВЕРЖДЕНА:**  
на заседании кафедры  
Протокол №9 от 03 февраля 2026 г.

**Рабочая программа дисциплины**

**«ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ»**

Направление: 27.03.05 Инноватика

Инженерный бизнес в топливно-энергетическом комплексе

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Составитель программы:  
Конюхов Владимир Юрьевич  
Дата подписания: 03.06.2026

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Утвердил: Елшин Виктор  
Владимирович  
Дата подписания: 09.06.2026

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Согласовал: Конюхов  
Владимир Юрьевич  
Дата подписания: 03.06.2026

Год набора – 2026

Иркутск, 2026 г.

## 1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

### 1.1 Дисциплина «Планирование на предприятии» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

| Код, наименование компетенции                                                                | Код индикатора компетенции |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| ПКС-4 Способность осуществлять тактическое управление структурным подразделением организации | ПКС-4.4                    |

### 1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

| Код индикатора | Содержание индикатора                                         | Результат обучения                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПКС-4.4        | Способен осуществлять управление планированием на предприятии | <b>Знать</b> особенности планирования и принятия решений<br><b>Уметь</b> планировать производственную деятельность на предприятии<br><b>Владеть</b> методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в системе планирования производственной деятельности на предприятии |

## 2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Планирование на предприятии» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Теория и системы управления», «Организация и управление НИОКР»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Производственная практика: преддипломная практика»

## 3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

| Вид учебной работы                                      | Трудоемкость в академических часах<br>(Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа) |             |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                                                         | Всего                                                                                                         | Семестр № 8 |
| Общая трудоемкость дисциплины                           | 108                                                                                                           | 108         |
| Аудиторные занятия, в том числе:                        | 36                                                                                                            | 36          |
| лекции                                                  | 18                                                                                                            | 18          |
| лабораторные работы                                     | 0                                                                                                             | 0           |
| практические/семинарские занятия                        | 18                                                                                                            | 18          |
| Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование) | 36                                                                                                            | 36          |
| Трудоемкость промежуточной аттестации                   | 36                                                                                                            | 36          |

|                                                                    |         |         |
|--------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Вид промежуточной аттестации<br>(итогового контроля по дисциплине) | Экзамен | Экзамен |
|--------------------------------------------------------------------|---------|---------|

#### 4 Структура и содержание дисциплины

##### 4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

###### Семестр № 8

| №<br>п/п | Наименование<br>раздела и темы<br>дисциплины                    | Виды контактной работы |              |    |              |            |              | СРС |              | Форма<br>текущего<br>контроля |
|----------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|----|--------------|------------|--------------|-----|--------------|-------------------------------|
|          |                                                                 | Лекции                 |              | ЛР |              | ПЗ(СЕМ)    |              |     |              |                               |
|          |                                                                 | №                      | Кол.<br>Час. | №  | Кол.<br>Час. | №          | Кол.<br>Час. | №   | Кол.<br>Час. |                               |
| 1        | 2                                                               | 3                      | 4            | 5  | 6            | 7          | 8            | 9   | 10           | 11                            |
| 1        | Планирование на<br>предприятии:<br>основные понятия<br>и модели | 1                      | 6            |    |              | 1, 2       | 4            | 3   | 16           | Устный<br>опрос               |
| 2        | Подсистема<br>внутрифирменны<br>х планов                        | 2                      | 6            |    |              | 3, 4,<br>5 | 6            | 1   | 10           | Устный<br>опрос               |
| 3        | Функциональное<br>планирование                                  | 3                      | 6            |    |              | 6, 7,<br>8 | 8            | 2   | 10           | Устный<br>опрос               |
|          | Промежуточная<br>аттестация                                     |                        |              |    |              |            |              |     | 36           | Экзамен                       |
|          | Всего                                                           |                        | 18           |    |              |            | 18           |     | 72           |                               |

##### 4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

###### Семестр № 8

| № | Тема                                                   | Краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Планирование на предприятии: основные понятия и модели | Роль внутрифирменного планирования в достижении основных целей предприятия. Объект и предмет дисциплины, ее связь с другими экономическими дисциплинами. Задачи учебной дисциплины. Признаки типологии внутрифирменного планирования. Стратегическое, текущее и оперативное планирование. Система планов предприятия. Взаимосвязь планов предприятия. Целевые проекты и программы.                                                                                                                                                  |
| 2 | Подсистема внутрифирменных планов                      | Понятие и сущность стратегического планирования. Модель процесса разработки стратегии на предприятии. Модели анализа внешней среды. Модели анализа внутреннего потенциала. Выбор миссии и стратегических целей. Стратегические альтернативы. Выбор стратегии и формирование стратегического плана. Техника разработки сценариев развития предприятия. Содержание и задачи текущего планирования. Структура разделов годового плана. Методика расчета ключевых показателей производственно - хозяйственной и финансовой деятельности |

|   |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                             | предприятия. Планирование принятия решений с помощью операционного анализа.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3 | Функциональное планирование | Прогнозирование и его роль в управлении предприятием. Типы прогнозирования и виды прогнозов. Методы прогнозирования деловой среды. Компоненты и виды спроса. Качественные методы прогнозирования. Планирование и расчет производственной мощности предприятия. Содержание и задачи плана. Планирование потребности в персонале. Методы планирования производительности труда Процедуры разработки финансовых бюджетов. Анализ и контроль результатов на основе гибких бюджетов. Нормы и нормативы при разработке бюджетов. Классификация норм и нормативов. Основные принципы формирования и функционирования системы норм и нормативов. Учет отклонений нормативных и бюджетных издержек. |

#### 4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

#### 4.4 Перечень практических занятий

##### Семестр № 8

| № | Темы практических (семинарских) занятий                                             | Кол-во академических часов |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 1 | Методологические основы внутрифирменного планирования в условиях рыночной экономики | 2                          |
| 2 | Организация планирования на предприятии                                             | 2                          |
| 3 | Стратегическое планирование на предприятии                                          | 2                          |
| 4 | Тактическое планирование на предприятии                                             | 2                          |
| 5 | Оперативное планирование на предприятии                                             | 2                          |
| 6 | Прогнозирование как инструмент планирования                                         | 4                          |
| 7 | Подсистема функциональных планов                                                    | 2                          |
| 8 | Бюджетирование                                                                      | 2                          |

#### 4.5 Самостоятельная работа

##### Семестр № 8

| № | Вид СРС                                      | Кол-во академических часов |
|---|----------------------------------------------|----------------------------|
| 1 | Подготовка к практическим занятиям           | 10                         |
| 2 | Подготовка к экзамену                        | 10                         |
| 3 | Проработка разделов теоретического материала | 16                         |

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: Интерактивная лекция

## **5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины**

### **5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

#### **5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям**

Методические указания по проведению практических работ по дисциплине:  
«Планирование на предприятии».

#### **5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:**

Методические указания по проведению самостоятельных работ по дисциплине:  
«Планирование на предприятии».

## **6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине**

### **6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля**

#### **6.1.1 семестр 8 | Устный опрос**

##### **Описание процедуры.**

В рамках практического занятия студент отвечает на контрольные вопросы по пройденным темам раздела.

Тема 1. Планирование на предприятии: основные понятия и модели

Пример задания:

1. Признаки типологии внутрифирменного планирования.
2. Стратегическое, текущее и оперативное планирование.
3. Система планов предприятия. Взаимосвязь планов предприятия.

##### **Критерии оценивания.**

Раздел считается усвоенным при условии, что студент логично и в полном объеме раскрыл содержания всех контрольных вопросов.

### **6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

#### **6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации**

| <b>Индикатор достижения компетенции</b> | <b>Критерии оценивания</b>                                                                                       | <b>Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации</b> |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| ПКС-4.4                                 | Демонстрирует умение применять современные решения при создании и обеспечении проектов на стадии их планирования | Устный опрос                                                 |

#### **6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации**

### **6.2.2.1 Семестр 8, Типовые оценочные средства для проведения экзамена по дисциплине**

#### **6.2.2.1.1 Описание процедуры**

Экзамен по дисциплине проводится в формате тестирования, включающим 30 вопросов с вариантами ответов. На подготовку обучающемуся отведено 40 минут. Для объективного оценивания знаний могут быть заданы дополнительные вопросы по темам курса.

Пример задания:

Варианты контрольных тестов для получения экзамена:

1. Положительное сальдо бюджета, превышение доходов бюджета над его расходами – это ...
  - a. безработица
  - b. дефицит бюджета
  - c. инфляция
  - d. государственное регулирование
  - e. профицит бюджета
2. Косвенные методы финансового и денежно-кредитного регулирования, включают:
  - a. налоговую политику
  - b. операции государственных учреждений на рынке ценных бумаг
  - c. кредитную политику
  - d. все ответы верны
  - e. таможенную политику; установление норм амортизации
3. Управление хозяйственной, экономической и социальной деятельностью различных форм государственных (унитарных) предприятий, а также участие в управлении предприятиями смешанной формы собственности с долей акций, принадлежащих государству – это ...
  - a. малое предпринимательство
  - b. непосредственное государственное предпринимательство
  - c. коммерческое предпринимательство
  - d. инновационное предпринимательство
  - e. регулирование материальных потоков и производственной деятельности
4. Распределение бюджетных инвестиций, субсидий, дотаций, трансфертов территориям и др. – это ...
  - a. регулирование материальных потоков и производственной деятельности
  - b. прямое государственное финансовое регулирование
  - c. межотраслевое регулирование
  - d. денежно-кредитное регулирование
  - e. отраслевое регулирование
5. Превышение расходов по бюджету государства над его доходами – это ...
  - a. безработица
  - b. государственное регулирование
  - c. инфляция

- d. дефицит бюджета
- e. профицит бюджета

#### 6.2.2.1.2 Критерии оценивания

| Отлично                                                                                                                                                                 | Хорошо                                                                                                                                                                                                                                                                              | Удовлетворительно                                                                                                                                                                                                        | Неудовлетворительно                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| На экзамене демонстрирует понимание пройденного материала. Полный правильный ответ на экзамене на теоретический вопрос и выполнение практических заданий без замечаний. | Твердо усвоен основной материал, ответы удовлетворяют требованиям, установленным для оценки "отлично", но при этом обучаемый допускает одну негрубую ошибку, делает несущественные пропуски при изложении фактического материала, полученные знания свободно применяет на практике. | Обучающийся знает и понимает основной материал учебной программы, основные темы, но в усвоении материала имеются пробелы. Излагает его упрощенно, с небольшими ошибками и затруднениями. Выполняет задания с недочетами. | Обучающийся слабо понимает большую часть программного материала, допускает грубые ошибки, излагает материал бессистемно. Обучающийся не овладел основными элементами предмета, имеющиеся знания не может применить на практике. Допускает грубые ошибки. |

### 7 Основная учебная литература

1. Логинова Н. А. Планирование на предприятии транспорта : учебное пособие для студентов высших учебных заведений / Н. А. Логинова, 2016. - 320.
2. Егоров Ю. Н. Планирование на предприятии / Ю. Н. Егоров, С. А. Варакута, 2001. - 175.
3. Ильин А. И. Планирование на предприятии : учеб. пособие для вузов по специальности 080103 "Нац. экономика" и экон. специальностям / А. И. Ильин, 2008. - 667.

### 8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Любанова Т. П. Стратегическое планирование на предприятии : учеб. пособие для вузов по экон. и инженер. специальностям / Т. П. Любанова, Л. В. Мясоедова, Ю. А. Олейникова, 2005. - 393.
2. Эффективность НТП: измерение и планирование на предприятии / АН СССР, Ин-т соц.-эконом. проблем., 1985. - 215.
3. Иванов Виктор Васильевич. Встречное планирование на предприятии / Виктор Васильевич Иванов, 1987. - 79.

## **9 Ресурсы сети Интернет**

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

## **10 Профессиональные базы данных**

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

## **11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем**

1. Microsoft Windows Seven Professional (Microsoft Windows Seven Starter) - Seven, Vista, XP\_prof\_64, XP\_prof\_32 - поставка 2010
2. Microsoft Office 2007 Standard - 2003 Suites и 2007 Suites - поставка 2010

## **12 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

1. Проектор мультимедиа ViewSonic PJD7820HD с экраном ScreenMedia Champion