

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Структурное подразделение «Автомобильного транспорта»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №9 от 22 апреля 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

«ТЕОРИЯ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»

Направление: 23.04.01 Технология транспортных процессов

Логистический менеджмент и безопасность движения

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой
электронной подписью
Составитель программы:
Яценко Светлана
Анатольевна
Дата подписания: 29.05.2025

Документ подписан простой
электронной подписью
Утвердил: Федотов
Александр Иванович
Дата подписания: 29.05.2025

Документ подписан простой
электронной подписью
Согласовал: Михайлов
Александр Юрьевич
Дата подписания: 06.06.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Теория принятия управленческих решений» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ОПК-6 Способен оценивать социальные, правовые и общекультурные последствия принимаемых решений при осуществлении профессиональной деятельности	ОПК-6.1
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ОПК-6.1	Использует знания в области принятия управленческих решений при оценке социальных последствий принимаемых решений	Знать определение понятия ответственности при принятии решений, различие форм и последовательности действий в стандартных и нестандартных ситуациях Уметь анализировать альтернативные варианты действий в нестандартных ситуациях, определять меру ответственности, в том числе социальной и этической, за принятые решения Владеть целостной системой навыков действий в нестандартных ситуациях, прогнозировать последствия наступления ответственности, в том числе социальной и этической, за принятые решения
УК-3.1	Обладает основными управленческими знаниями и ориентируется в эффективности управленческих процессов для достижения поставленной цели	Знать алгоритмы поиска решений в сложившихся нестандартных ситуациях Уметь находить оптимальное решение в сложившихся нестандартных ситуациях. Владеть навыками применения мыслительного процесса в сложившихся нестандартных ситуациях

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Теория принятия управленческих решений» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Логистический менеджмент»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Госзакупки на транспорте»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 1
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия, в том числе:	28	28
лекции	14	14
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	14	14
Контактная работа, в том числе	0	0
в форме работы в электронной информационной образовательной среде	0	0
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	80	80
Трудоемкость промежуточной аттестации	0	0
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Зачет	Зачет

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 1

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)				
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Тема 1. Теоретические предпосылки формирования модели разработки управленческого решения	1	4			1	1	6	20	Тест
2	Тема 2. Методология организации процесса разработки управленческих решений.	2	2			2	2	2	6	Тест
3	Тема 3. Информационное.	3	2			3	2	4	12	Тест

	статистическое и аналитическое обеспечение принятия управленческих решений и аналитическое обеспечение принятия управленческих решений.									
4	Тема 4. Постановка целей при принятии и разработке решений.	4	2			4	2			Тест
5	Тема 5. Прогнозирование в структуре подготовки организационных решений	5	2			5, 6	4	1, 3	22	Тест
6	Тема 6. Контроль и оценка эффективности организационных решений	6	2			7, 8	3	1, 5	20	Тест
	Промежуточная аттестация									Зачет
	Всего		14				14		80	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 1

№	Тема	Краткое содержание
1	Тема 1. Теоретические предпосылки формирования модели разработки управленческого решения	Философские основы принятия и разработки решения. Принятие решений как предмет научного исследования. Принятие решений в теории управления.
2	Тема 2. Методология организации процесса разработки управленческих решений.	Основные понятия и модели теории принятия решения. Основные этапы принятия решений
3	Тема 3. Информационное, статистическое и аналитическое обеспечение принятия управленческих решений и аналитическое обеспечение принятия	Диагностика проблемной ситуации: этапы и методы анализа и диагностики. Неопределенность в диагностике проблемной ситуации при принятии решения.

	управленческих решений.	
4	Тема 4. Постановка целей при принятии и разработке решений.	Цели в стратегическом управлении и ситуационном анализе. Измерение степени достижения цели.
5	Тема 5. Прогнозирование в структуре подготовки организационных решений	Планирование организационных решений. Согласование и утверждение решений. Реализация решений.
6	Тема 6. Контроль и оценка эффективности организационных решений	Контроль исполнения решений. Оценка эффективности решений

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 1

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Становление теории принятия и разработки решений	1
2	Роль принятия решений в процессе управления	2
3	Анализ проблем и проблемных ситуаций	2
4	Постановка целей при принятии и разработке решений	2
5	Прогнозирование в принятии решений	2
6	Методы выбора альтернатив	2
7	Разработка и контроль исполнения решений	2
8	Психологические особенности коллективных решений	1

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 1

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Итоговый тест	17
2	Написание отчета	6
3	Подготовка к зачёту	15
4	Подготовка к практическим занятиям	12
5	Подготовка презентаций	10
6	Проработка разделов теоретического материала	20

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: групповые дискуссии, публичная презентация

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Яценко С. А. Теория принятия управленческих решений : электронный курс / С. А. Яценко, 2022
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=4198>

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Яценко С. А. Теория принятия управленческих решений : электронный курс / С. А. Яценко, 2022
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=4198>

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 1 | Тест

Описание процедуры.

Тестирование в ЭОС «Moodle». Время прохождения теста зависит от темы и количества вопросов в тесте. ЭОС «Moodle» выводит результат по мере завершения прохождения теста. Обработка полученных данных происходит в цифровом формате. Ключевым моментом в выведении итоговой отметки является доля или количество правильных ответов и их соотнесение с утверждённой оценочной шкалой.

Критерии оценивания.

Шкала оценивания: зачтено/незачтено

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ОПК-6.1	Демонстрирует: сформированные знания теории принятия управленческих решений, а также о различиях форм и последовательности действий в стандартных и нестандартных ситуациях в транспортной отрасли. Умеет прогнозировать социальные и этические последствия принимаемых	Форма промежуточной аттестации – зачет. Методы оценивания – устный опрос. Средства оценивания –

	решений. Владеет целостной системой навыков действий в нестандартных ситуациях в транспортной отрасли	(ФОС по дисциплине "Теория принятия решений") вопросы по темам/разделам дисциплины.
УК-3.1	Демонстрирует: сформированные управленческие знания теории принятия решений, а также ориентируется в эффективности управленческих процессов для достижения поставленной цели в транспортной отрасли. Умеет использовать методы эффективности управленческих процессов Владеет инструментами для достижения эффективности управленческих процессов в транспортной отрасли	Форма промежуточной аттестации – зачет. Методы оценивания – устный опрос. Средства оценивания – (ФОС по дисциплине "Теория принятия решений") вопросы по темам/разделам дисциплины.

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 1, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Во время зачета для оценки знаний используются: итоговый тест по курсу в ЭОС «Moodle» и вопросы, выданные студентам в начале семестра. Количество вопросов заданных студенту - три. Если студент допускает ошибки в определении понятий, то задаются дополнительные уточняющие вопросы.

Пример задания:

Контрольные вопросы для зачета:

1. Философские основы принятия и разработки решения.
2. Принятие решений как предмет научного исследования.
3. Принятие решений в теории управления.
4. Основные понятия и модели теории принятия решения.
5. Основные этапы принятия решений.
6. Диагностика проблемной ситуации: этапы и методы анализа и диагностики.
7. Неопределенность в диагностике проблемной ситуации при принятии решения.
8. Цели в стратегическом управлении
9. Цели в ситуационном анализе.
10. Измерение степени достижения цели.
11. Планирование организационных решений.
12. Согласование и утверждение решений.

13. Реализация решений.
14. Контроль исполнения решений.
15. Оценка эффективности решений.

-

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Зачтено	Не зачтено
Студент умеет увязывать теорию с практикой, владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, обосновывает свои суждения и даёт правильные ответы на вопросы преподавателя	Студент допускает ошибки в определении понятий, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Делает ошибки в ответах на уточняющие вопросы преподавателя

7 Основная учебная литература

1. Яценко С. А. Транспортно-экономический анализ региона. Экономика транспортной отрасли : учеб. пособие для вузов по специальности "Орг. перевозок и упр. на трансп."... / С. А. Яценко, С. В. Колганов, 2005. - 110.
2. Микони С. В. . Теория принятия управленческих решений : учебное пособие / С. В. Микони, 2022. - 384.

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Орлов А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов, 2006. - 573.
2. Чудновская С. Н. Управленческие решения : учеб. по специальности "Менеджмент орг." / С. Н. Чудновская, 2007. - 366.
3. Балдин К. В. Управленческие решения : учебник по специальности 061100 "Менеджмент орг." / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин, 2007. - 493.
4. Воробев С. Н. Управленческие решения : учебное пособие для высшего профессионального образования / С. Н. Воробев, В. Б. Уткин, Балдников К. В., 2003. - 317.
5. Карданская Н. Л. Управленческие решения : учебник для вузов по экономическим специальностям и направлениям / Н. Л. Карданская, 2009. - 438.
6. Пужаев А. В. Управленческие решения : учебное пособие по специальности 080502 "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)" / А. В. Пужаев, 2010. - 185.
7. Балдин К. В. Управленческие решения : учебник для вузов по направлению "Менеджмент" / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин, 2014. - 494.

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Windows Seven Professional (Microsoft Windows Seven Starter) - Seven, Vista, XP_prof_64, XP_prof_32 - поставка 2010
2. Microsoft Windows Seven Professional [1x100] RUS (проведен апгрейд с Microsoft Windows Seven Starter [1x100]) - поставка 2010
3. Microsoft Windows Seven Professional [1x1000] RUS (проведен апгрейд с Microsoft Windows Seven Starter [5x200])-поставка 2010
4. Microsoft Windows Seven Professional [1x500] RUS (проведен апгрейд с Microsoft Windows Seven Starter [1x500])_поставка 2010

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. жалюзи (K-101a)
2. жалюзи (K-101a)
3. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
4. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
5. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
6. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
7. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
8. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
9. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
10. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
11. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
12. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
13. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
14. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
15. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
16. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"

17. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
18. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
19. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
20. Моноблок Acer Aspire Z3620 21.5"
21. Мультипроектор Benq MP622
22. Экран ScreenMedia GoldView 274*206 настенный