

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Структурное подразделение «Менеджмента (105)»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №07 от 04 февраля 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

«ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Направление: 22.03.02 Metallургия

Электрометаллургия алюминия

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой электронной подписью Составитель программы: Чернышенко Марина Сергеевна Дата подписания: 12.05.2025
--

Документ подписан простой электронной подписью Утвердил: Бережных Мария Валерьевна Дата подписания: 14.05.2025
--

Документ подписан простой электронной подписью Согласовал: Немчинова Нина Владимировна Дата подписания: 14.05.2025
--

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Проектный менеджмент» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ОПК ОС-6 Способность участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента	ОПК ОС-6.1

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ОПК ОС-6.1	Демонстрирует использование выбранных методов и приемов менеджмента в процессе принятия управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	Знать методологию управления проектами; жизненный цикл проекта; традиционные и гибкие технологий управления проектами Уметь применять методы, приемы и средства управления различными типами проектов Владеть навыками планирования и организации реализации проекта с учётом имеющихся ресурсов и ограничений

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Проектный менеджмент» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Экономика»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Производственная практика: технологическая (проектно-технологическая) практика», «Производственная практика: преддипломная практика», «Экономика и управление в металлургии»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 2 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 3
Общая трудоемкость дисциплины	72	72
Аудиторные занятия, в том числе:	20	20
лекции	10	10
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	10	10
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	52	52
Трудоемкость промежуточной	0	0

аттестации		
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Зачет	Зачет

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 3

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)				
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Основы проектного менеджмента	1	2			1	2	1, 2, 3	10	Проект
2	Структура проекта	2	2			2	2	1, 2, 3	10	Проект
3	План проекта	3	2			3	2	1, 2, 3	12	Проект
4	Риски проекта	4	2			4	2	1, 2, 3	10	Проект
5	Управление командой проекта	5	2			5	2	1, 2, 3	10	Проект
	Промежуточная аттестация									Зачет
	Всего		10				10		52	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 3

№	Тема	Краткое содержание
1	Основы проектного менеджмента	Отличие проекта от рутины. Отличие проекта от операционной деятельности. Определения понятия "проект". Признаки проекта. Выгоды проекта: определение и методы их оценки. Критерии успешности проекта. Ограничения проекта и проектный треугольник.
2	Структура проекта	Цель проекта: определение и методики её постановки. Стратегия проекта. Жизненный цикл проекта. Команда проекта и проектный менеджер. Стейкхолдеры проекта.
3	План проекта	Планирование проекта. Метод бегущей волны. Сбор требований и управление ожиданиями. Содержание проекта и содержание продукта. Расписание проекта. Ресурсный план проекта. Бюджет проекта.
4	Риски проекта	Что такое риски проекта. Классификация рисков и типы рисков в проекте. Процесс управления рисками. Инструменты управления рисками.
5	Управление командой	Формирование команды проекта. Мотивация

	проекта	команды проекта. Управление коммуникациями в команде. Конфликты в команде проекта. Оценка и развитие эффективности команды.
--	---------	---

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 3

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Основы проектного менеджмента	2
2	Структурируем проект	2
3	Планируем проект	2
4	Риски проекта	2
5	Управление командой проекта	2

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 3

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к зачёту	16
2	Подготовка к практическим занятиям	20
3	Проработка разделов теоретического материала	16

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: Работа в малых группах

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Проектный менеджмент. Электронный курс в LMS Moodle.URL:
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=9162>

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Проектный менеджмент. Электронный курс в LMS Moodle.URL:
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=9162>

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 3 | Проект

Описание процедуры.

Пример задания:

Каждой команде необходимо выбрать тему проекта (желательно в Вашей отрасли). Если затрудняетесь выбрать тему, связанную с отраслью, возьмите какое-нибудь значимое событие из жизни, которое можно считать за полноценный проект.

В отношении Вашего проекта необходимо выполнить следующие задания:

1. Обосновать, по каким признакам Вы определили, что это именно проект, а не операционная деятельность.
2. Определить основную цель проекта в соответствии с технологией SMART или несколько ключевых целей.
3. Описать задачи проекта, решение которых позволит достигнуть поставленной цели.
4. Привести критерии достижения целей проекта.
5. Описать жизненный цикл проекта с указанием фаз и целей, которые им соответствуют.
6. Определить заинтересованных лиц.
7. Ранжировать стейкхолдеров проекта.
8. Описать риски проекта.
9. Разработать стратегию управления командой проекта.
10. Оформить выполненное задание в виде презентации.

Критерии оценивания.

Оценивание производится по шкале "зачтено / не зачтено". "Зачтено" ставится, если тема раскрыта полно и логично, материал оформлен корректно, студент владеет содержанием и отвечает на вопросы. "Не зачтено" ставится в случае поверхностного раскрытия темы, наличия ошибок, отсутствия структуры, слабого владения материалом.

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ОПК ОС-6.1	Демонстрирует знание ключевых понятий методологии управления проектами. Сформированы систематические знания основных подходов к управлению проектами с помощью традиционных и гибких технологий. Способен определить стадию жизненного цикла проекта. Успешно применяет методы, приёмы и средства управления различными типами проектов. Сформированы навыки планирования и организации управления проектами с учетом имеющихся ресурсов и ограничений	Устный опрос или тестирование

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 3, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Студент должен явиться на зачет во время и в аудиторию, установленные утверждённым расписанием. Каждый студент под своим именем и паролем заходит в систему электронного обучения ИРНИТУ, на курс по данной дисциплине. Преподаватель открывает допуск студентам к разделу «Итоговый тест». Указанный тест выполняется в защищённом браузере, исключающем возможность открытия других вкладок в сети «Интернет». Каждый студент получает 10 вопросов, определяемых системой случайным образом. Итоговый тест выполняется с ограничением времени, установленным в системе электронного обучения. По истечении времени студент должен завершить и отправить попытку. Незавершённые попытки отправляются автоматически. Система электронного обучения выставляет оценку за тест по заранее определённым преподавателем критериям. В случае несогласия с полученной оценкой преподаватель может задать студенту дополнительные вопросы по материалу дисциплины. В случае получения студентом неудовлетворительной оценки повторная сдача экзамена производится во время и в месте, назначенным преподавателем.

Пример задания:

Пример вопроса:

Группы процессов в рамках одного проекта должны реализовываться:

- a. последовательно
- b. параллельно
- c. итеративно
- d. в соответствии с требованиями проекта_

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Зачтено	Не зачтено
Демонстрирует знание ключевых понятий методологии управления проектами. Сформированы систематические знания основных подходов к управлению проектами с помощью традиционных и гибких технологий. Способен определить стадию жизненного цикла проекта. Успешно применяет методы, приёмы и средства управления различными типами проектов. Сформированы навыки планирования и организации управления проектами с учетом имеющихся ресурсов и ограничений.	Демонстрирует отсутствие знаний ключевых понятий методологии управления проектами. Не сформированы систематические знания основных подходов к управлению проектами с помощью традиционных и гибких технологий. Не способен определить стадию жизненного цикла проекта. Не может применять методы, приёмы и средства управления различными типами проектов. Не сформированы навыки планирования и организации управления проектами с учетом имеющихся ресурсов и ограничений.

7 Основная учебная литература

1. Розина В. Е. Управление проектами : учебное пособие / В. Е. Розина, В. С. Степанова, М. С. Бажакина, 2019. - 101.
2. Конюхов В. Ю. Управление проектами : учебное пособие / В. Ю. Конюхов, М. В. Куклина, 2016. - 136.

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Цителадзе Д. Д. Управление проектами : учебник / Д. Д. Цителадзе, 2022. - 361.

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Windows (XP Prof + Vista Bussines) rus VLK поставка 08_2008
2. Microsoft Office 2007 Standard - 2003 Suites и 2007 Suites - поставка 2010

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Мультимедийное оборудование ViewSonic PJD7820HD с экраном ScreenMedia Champion