

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**  
**«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Менеджмента»

**УТВЕРЖДЕНА:**  
на заседании кафедры  
Протокол №07 от 04 февраля 2025 г.

**Рабочая программа дисциплины**

**«ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

---

Направление: 22.03.02 Metallургия

---

Metallургия цветных, редких и благородных металлов

---

Квалификация: Бакалавр

---

Форма обучения: заочная

---

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Составитель программы:  
Чернышенко Марина  
Сергеевна  
Дата подписания: 21.05.2025

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Утвердил: Бережных Мария  
Валерьевна  
Дата подписания: 02.06.2025

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Согласовал: Немчинова Нина  
Владимировна  
Дата подписания: 25.05.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

# 1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

## 1.1 Дисциплина «Проектный менеджмент» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ОПК ОС-6 Способность участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента	ОПК ОС-6.1

## 1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ОПК ОС-6.1	Демонстрирует использование выбранных методов и приемов менеджмента в процессе принятия управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	<b>Знать</b> методологию управления проектами; жизненный цикл проекта; традиционные и гибкие технологий управления проектами <b>Уметь</b> применять методы, приемы и средства управления различными типами проектов <b>Владеть</b> навыками планирования и организации реализации проекта с учётом имеющихся ресурсов и ограничений

## 2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Проектный менеджмент» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Экономика»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Производственная практика: технологическая (проектно-технологическая) практика», «Производственная практика: преддипломная практика», «Экономика и управление в металлургии»

## 3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 2
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия, в том числе:	8	8
лекции	4	4
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	4	4
Контактная работа, в том числе	0	0
в форме работы в электронной информационной образовательной	0	0

среде		
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	96	96
Трудоемкость промежуточной аттестации	4	4
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Зачет	Зачет

#### 4 Структура и содержание дисциплины

##### 4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

###### Семестр № 2

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)		№	Кол. Час.	
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Основы проектного менеджмента	1	1					1, 2, 3	18	Контрольная работа
2	Структура проекта	2	1			2	1	1, 2, 3	18	Контрольная работа
3	План проекта	3	1			3	1	1, 2, 3	18	Контрольная работа
4	Риски проекта	4	1			4	1	1, 2, 3	18	Контрольная работа
5	Управление командой проекта					5	1	1, 1, 2, 3	24	Контрольная работа
	Промежуточная аттестация								4	Зачет
	Всего		4				4		100	

##### 4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

###### Семестр № 2

№	Тема	Краткое содержание
1	Основы проектного менеджмента	Отличие проекта от рутины. Отличие проекта от операционной деятельности. Определения понятия "проект". Признаки проекта. Выгоды проекта: определение и методы их оценки. Критерии успешности проекта. Ограничения проекта и проектный треугольник.
2	Структура проекта	Цель проекта: определение и методики её постановки. Стратегия проекта. Жизненный цикл проекта. Команда проекта и проектный менеджер. Стейкхолдеры проекта.
3	План проекта	Планирование проекта. Метод бегущей волны. Сбор требований и управление ожиданиями. Содержание проекта и содержание продукта. Расписание проекта. Ресурсный план проекта. Бюджет проекта.

4	Риски проекта	Что такое риски проекта. Классификация рисков и типы рисков в проекте. Процесс управления рисками. Инструменты управления рисками.
5	Управление командой проекта	Формирование команды проекта. Мотивация команды проекта. Управление коммуникациями в команде. Конфликты в команде проекта. Оценка и развитие эффективности команды.

#### 4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

#### 4.4 Перечень практических занятий

##### Семестр № 2

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
2	Структурируем проект	1
3	Планируем проект	1
4	Риски проекта	1
5	Управление командой проекта	1

#### 4.5 Самостоятельная работа

##### Семестр № 2

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Контрольная работа для студентов заочной формы обучения	36
2	Подготовка к зачёту	40
3	Проработка разделов теоретического материала	20

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: Работа в малых группах

#### 5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

##### 5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

##### 5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Проектный менеджмент. Электронный курс в LMS Moodle.URL:  
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=9162>

##### 5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Проектный менеджмент. Электронный курс в LMS Moodle.URL:  
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=9162>

#### 6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

## 6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

### 6.1.1 учебный год 2 | Контрольная работа

#### Описание процедуры.

##### 1. Ознакомление с заданием.

Студент получает индивидуальное задание, состоящее из двух частей:

Часть 1: визуализированная проработка темы 1 («Основы проектного менеджмента»);

Часть 2: практическое задание по темам 2–5 (структура проекта, планирование, риски, команда).

Объём контрольной работы — до 10 страниц, включая схемы, таблицы и визуальные элементы.

##### 2. Выбор проекта

Студент выбирает проект, на котором будет строиться вся работа. Это может быть:

- проект с текущего или прошлого места работы;
- гипотетический проект, связанный с металлургией или технической сферой;
- любое значимое событие, подходящее под критерии проекта (строительство, автоматизация, внедрение системы, запуск продукта и др.).

Проект должен быть достаточно конкретным, чтобы позволить проработать все аспекты.

##### 3. Выполнение части 1 (по теме 1)

Студент оформляет в визуальном формате (таблицы, блок-схемы, инфографика) информацию:

- отличие проекта от операционной деятельности;
- цели проекта (SMART);
- ограничения (проектный треугольник);
- критерии успешности;
- ожидаемые выгоды;
- фазы жизненного цикла.

Цель — показать понимание базовых понятий проектного менеджмента без простого копирования теории.

##### 4. Выполнение части 2 (по темам 2–5)

Студент подробно прорабатывает проект с управленческой точки зрения:

- структура проекта: задачи, команда, стейкхолдеры;
- план проекта: расписание, ресурсы, логика;
- риски: матрица рисков, меры реагирования;
- команда: коммуникации, мотивация, возможные конфликты и их урегулирование.

##### 5. Загрузка работы

Работа оформляется в одном файле PDF или DOCX и загружается в установленный срок в электронную систему обучения.

##### 6. Взаимопроверка

После завершения основного этапа каждый студент получает работу(ы) другого(их) студента(ов) для экспертной оценки.

Студент заполняет шаблон экспертной оценки, в котором указывает:

- соответствует ли каждая часть заданию;
- есть ли недочёты или сильные стороны;

- итоговая рекомендация: «зачтено / доработать».

7. Итоговая проверка преподавателем

Преподаватель проверяет:

- обе части контрольной работы;
- корректность и аргументированность экспертной оценки.

### **Критерии оценивания.**

1. Выполнение всех пунктов задания.
2. Осмысленность и оригинальность (нет шаблонных ответов).
3. Логика и структура визуализаций (в первой части работы).
4. Глубина проработки проекта (во второй части работы).
5. Качество экспертной оценки чужой работы.

"Зачтено": работа выполнена в полном объёме, логично, без ИИ-копиаста + проведена адекватная проверка чужой работы.

"Не зачтено": пропуски, шаблонные ответы, слабая или фиктивная экспертная оценка.

## **6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

### **6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации**

<b>Индикатор достижения компетенции</b>	<b>Критерии оценивания</b>	<b>Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации</b>
ОПК ОС-6.1	Демонстрирует знание ключевых понятий методологии управления проектами. Сформированы систематические знания основных подходов к управлению проектами с помощью традиционных и гибких технологий. Способен определить стадию жизненного цикла проекта. Успешно применяет методы, приёмы и средства управления различными типами проектов. Сформированы навыки планирования и организации управления проектами с учетом имеющихся ресурсов и ограничений	Устный опрос или тестирование

### **6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации**

#### **6.2.2.1 Семестр 2, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине**

##### **6.2.2.1.1 Описание процедуры**

Зачёт проводится в формате итогового тестирования в системе электронного обучения. Тест предназначен для проверки освоения ключевых понятий и подходов проектного управления. Тест включает 10 заданий с выбором ответа и 2 открытых вопроса, требующих кратких пояснений или примеров. Все вопросы формируются системой случайным образом, тест ограничено по времени и выполняется в установленный период. Для исключения использования посторонних ресурсов тест проводится через защищённый браузер (Safe Exam Browser), исключающий возможность переключения вкладок.

Оценивание теста комбинированное: закрытые вопросы проверяются автоматически, открытые — вручную преподавателем. Результатом является отметка "зачтено" или "не зачтено". Зачёт выставляется, если студент правильно ответил минимум на 8 тестовых вопросов и дал обоснованные ответы на оба открытых.

Пример задания:

Пример закрытого вопроса:

Проектный треугольник включает:

- a) цену, время, качество
- b) стоимость, срок, объём
- c) риски, коммуникации, ресурсы
- d) цели, бюджет, жизненный цикл

Открытый вопрос:

Опишите ключевые отличия жизненного цикла проекта от организационного цикла предприятия.

**6.2.2.1.2 Критерии оценивания**

<b>Зачтено</b>	<b>Не зачтено</b>
<p>Демонстрирует знание ключевых понятий методологии управления проектами. Сформированы систематические знания основных подходов к управлению проектами с помощью традиционных и гибких технологий. Способен определить стадию жизненного цикла проекта. Успешно применяет методы, приёмы и средства управления различными типами проектов. Сформированы навыки планирования и организации управления проектами с учетом имеющихся ресурсов и ограничений.</p>	<p>Демонстрирует отсутствие знаний ключевых понятий методологии управления проектами. Не сформированы систематические знания основных подходов к управлению проектами с помощью традиционных и гибких технологий. Не способен определить стадию жизненного цикла проекта. Не может применять методы, приёмы и средства управления различными типами проектов. Не сформированы навыки планирования и организации управления проектами с учетом имеющихся ресурсов и ограничений.</p>

**7 Основная учебная литература**

1. Розина В. Е. Управление проектами : учебное пособие / В. Е. Розина, В. С. Степанова, М. С. Бажакина, 2019. - 101.
2. Конюхов В. Ю. Управление проектами : учебное пособие / В. Ю. Конюхов, М. В. Куклина, 2016. - 136.

## **8 Дополнительная учебная литература и справочная**

1. Цителадзе Д. Д. Управление проектами : учебник / Д. Д. Цителадзе, 2022. - 361.

## **9 Ресурсы сети Интернет**

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

## **10 Профессиональные базы данных**

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

## **11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем**

1. Microsoft Windows (XP Prof + Vista Bussines) rus VLK поставка 08\_2008
2. Microsoft Office 2007 Standard - 2003 Suites и 2007 Suites - поставка 2010

## **12 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

1. Мультимедийное оборудование ViewSonic PJD7820HD с экраном ScreenMedia Champion