

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Менеджмента»

**УТВЕРЖДЕНА:**  
на заседании кафедры  
Протокол №07 от 04 февраля 2025 г.

**Рабочая программа дисциплины**

**«ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

---

Направление: 22.04.02 Metallургия

---

Совершенствование и оптимизация технологических процессов производства цветных  
металлов

---

Квалификация: Магистр

---

Форма обучения: очная

---

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Составитель программы:  
Чернышенко Марина  
Сергеевна  
Дата подписания: 14.05.2025

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Утвердил: Бережных Мария  
Валерьевна  
Дата подписания: 02.06.2025

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Согласовал: Немчинова Нина  
Владимировна  
Дата подписания: 16.05.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.



# 1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

## 1.1 Дисциплина «Экономика и управление проектами» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1

## 1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
УК-2.1	Способен спланировать и организовать реализацию проекта, с учетом имеющихся ресурсов и ограничений на любой стадии жизненного цикла проекта	<b>Знать</b> методологию управления проектами; жизненный цикл проекта; традиционные и гибкие технологий управления проектами <b>Уметь</b> применять методы, приемы и средства управления различными типами проектов <b>Владеть</b> навыками планирования и организации реализации проекта с учётом имеющихся ресурсов и ограничений
УК-3.1	Способен организовать работу команды проекта, осуществляя контроль результатов работы с учетом разработанной стратегии	<b>Знать</b> методы организации команды проекта; способы решения конфликтов, возникающих в процессе работы команды; инструменты мотивации <b>Уметь</b> разрабатывать организационную структуру команды проекта, стратегию развития команды и программу мотивации <b>Владеть</b> навыками формирования команды проекта, определения стадии её развития и осуществления контроля результатов работы команды

## 2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Экономика и управление проектами» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: Нет

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Психология лидерства и управление командой», «Основы производственного менеджмента», «Управление инновациями»

### 3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 1
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия, в том числе:	30	30
лекции	15	15
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	15	15
Контактная работа, в том числе	0	0
в форме работы в электронной информационной образовательной среде	0	0
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	42	42
Трудоемкость промежуточной аттестации	36	36
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Экзамен	Экзамен

### 4 Структура и содержание дисциплины

#### 4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

##### Семестр № 1

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)		№	Кол. Час.	
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Основы проектного управления	1	1			1	1	1	2	Тест
2	Базовая структура управления	2	2			2	2	1, 2	6	Тест
3	Этап запуска проекта	3	1			3	1	1, 2	6	Тест
4	Планирование содержания проекта	4	2			4	2	1, 2	6	Тест
5	Планирование расписания и бюджета	5	2			5	2	1, 2	6	Тест
6	Риски проекта	6	2			6	2	1, 2	6	Тест
7	Этап выполнения проекта	7	2			7	2	1	2	Тест
8	Работа с командой проекта	8	2			8	2	1, 2	6	Тест
9	Изменения и закрытие проекта	9	1			9	1	1	2	Тест

	Промежуточная аттестация								36	Экзамен
	Всего		15				15		78	

#### 4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

##### Семестр № 1

№	Тема	Краткое содержание
1	Основы проектного управления	Основы проектной деятельности. Критерии успешности проекта. Международные стандарты управления проектами
2	Базовая структура управления	Команда проекта и проектный менеджер. Жизненный цикл продукта и проекта. Этапы проекта. Предпроектная деятельность
3	Этап запуска проекта	Целеполагание. Инициация проекта. Определение заинтересованных сторон
4	Планирование содержания проекта	Планирование проекта. Сбор требований и ожиданий. Содержание проекта и содержание продукта. Иерархическая структура работ
5	Планирование расписания и бюджета	Представление расписания. Алгоритм составления расписания. Ресурсный план. Оценка бюджета. Команда проекта
6	Риски проекта	Управление рисками. Алгоритм управления рисками. План управления рисками. Качественный анализ рисков. Реагирование на риски
7	Этап выполнения проекта	Планирование проекта. Выполнение проекта. Документация проекта. Отчётность проекта
8	Работа с командой проекта	Управление командой проекта. Конфликты в команде проекта. Мотивация команды проекта
9	Изменения и закрытие проекта	Управление изменениями. Закрытие проекта

#### 4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

#### 4.4 Перечень практических занятий

##### Семестр № 1

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Основы проектного управления	1
2	Структура управления проектами	2
3	Запуск проекта	1
4	Содержание проекта	2
5	Расписание и бюджет проекта	2
6	Риски проекта	2
7	Выполнение проекта	2
8	Работа с командой проекта	2
9	Изменения и закрытие проекта	1

## 4.5 Самостоятельная работа

### Семестр № 1

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к практическим занятиям	18
2	Решение специальных задач	24

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: Работа в малых группах

## 5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

### 5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

#### 5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Экономика и управление проектами. Электронный курс в LMS Moodle.URL:  
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=3965>

#### 5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Экономика и управление проектами. Электронный курс в LMS Moodle.URL:  
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=3965>

## 6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

### 6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

#### 6.1.1 семестр 1 | Тест

##### Описание процедуры.

Цель: выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п.

Учебно-методические материалы: курс по дисциплине в системе электронного обучения ИРНИТУ.

План работы: прохождение студентом теста в системе электронного обучения ИРНИТУ в заданный период времени.

##### Критерии оценивания.

Для получения положительной оценки необходимо 60% правильных ответов.

### 6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

#### 6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
----------------------------------	---------------------	---

УК-2.1	Демонстрирует способность спланировать и организовать реализацию проекта, с учетом имеющихся ресурсов и ограничений на любой стадии жизненного цикла проекта	Устный опрос и/или тест
УК-3.1	Демонстрирует способность организовать работу команды проекта, осуществляя контроль результатов работы с учетом разработанной стратегии	Устный опрос и/или тест

## 6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

### 6.2.2.1 Семестр 1, Типовые оценочные средства для проведения экзамена по дисциплине

#### 6.2.2.1.1 Описание процедуры

##### 1. Выбор и согласование темы проекта (до экзамена):

Каждый студент (или команда до 3 человек) самостоятельно выбирает тему проекта. Тема должна быть связана с отраслью студента или представлять собой значимое событие, которое можно трактовать как проект.

Запрещено выбирать темы, которые:

- уже использовались студентом или группой в течение семестра;
- касаются строительства дома, хозяйственных построек, изучения языков, получения водительских прав и пр.

Обязательно согласование темы с преподавателем до начала выполнения задания.

Не допускается дублирование тем между студентами.

##### 2. Выполнение экзаменационного задания (до экзамена):

Студенты выполняют все пункты экзаменационного задания по выбранному проекту заранее.

Работа оформляется в виде отчёта, включающего аналитические, графические и проектные элементы: SMART-цель, SWOT-анализ, жизненный цикл проекта, карты и матрицы стейкхолдеров, диаграммы (Ганта, контрольных точек), ресурсный и финансовый план, риски, план коммуникаций и др.

Работа должна быть выполнена до даты экзамена, в полном объёме.

##### 3. Защита проекта на экзамене (в день экзамена):

На экзамене проводится устная защита выполненного проектного задания.

Команда или студент:

- кратко представляет суть проекта и ключевые выводы по каждому из этапов;
- отвечает на вопросы преподавателя (в том числе по логике, обоснованиям, принятым решениям);
- подтверждает личное участие в подготовке всех разделов работы (при групповом выполнении).

Оцениваются:

- полнота выполнения задания;
- глубина анализа и обоснованность решений;
- логичность структуры и взаимосвязь между разделами;
- качество оформления;

- степень самостоятельности;
- качество презентации и ответы на вопросы.

Результатом экзамена является итоговая оценка за выполненную и защищённую проектную работу.

Пример задания:

1. Подробно описать признаки проекта.
2. Подробно описать выгоды проекта.
3. Привести критерии успешности проекта.
4. Определить основную цель проекта в соответствии с технологией SMARTER.
5. Провести SWOT-анализ проекта, разработать и выбрать стратегию проекта.
6. Описать жизненный цикл проекта с указанием фаз и целей, которые им соответствуют.
7. Идентифицировать стейкхолдеров проекта с указанием типа заинтересованности (положительная или отрицательная). Составить карту стейкхолдеров проекта.
8. Ранжировать стейкхолдеров проекта (матрица). Обязательно объясните Ваше ранжирование (почему вы отнесли конкретного стейкхолдера конкретно к этому виду).
9. Подробно описать стратегию коммуникации с выявленными стейкхолдерами.
10. Составить паспорт проекта.

**6.2.2.1.2 Критерии оценивания**

<b>Отлично</b>	<b>Хорошо</b>	<b>Удовлетворительно</b>	<b>Неудовлетворительно</b>
<p>Демонстрирует способность спланировать и организовать реализацию проекта с учётом имеющихся ресурсов и ограничений на любой стадии жизненного цикла проекта.</p> <p>Демонстрирует способность организовать работу команды проекта, осуществляя контроль результатов работы с учётом разработанной стратегии.</p>	<p>Демонстрирует не в полной мере способность спланировать и организовать реализацию проекта, с учетом имеющихся ресурсов и ограничений на любой стадии жизненного цикла проекта.</p> <p>Демонстрирует не в полной мере способность организовать работу команды проекта, осуществляя контроль результатов работы с учетом разработанной стратегии.</p>	<p>Демонстрирует слабую способность спланировать и организовать реализацию проекта, с учетом имеющихся ресурсов и ограничений на любой стадии жизненного цикла проекта.</p> <p>Демонстрирует низкий уровень способности организовать работу команды проекта, осуществляя контроль результатов работы с учетом разработанной стратегии</p>	<p>Не может продемонстрировать способность спланировать и организовать реализацию проекта, с учетом имеющихся ресурсов и ограничений на любой стадии жизненного цикла проекта.</p> <p>Не может продемонстрировать способность организовать работу команды проекта, осуществляя контроль результатов работы с учетом разработанной стратегии.</p>

**7 Основная учебная литература**

1. Розина В. Е. Управление проектами : учебное пособие / В. Е. Розина, В. С. Степанова, М. С. Бажакина, 2019. - 101.

## **8 Дополнительная учебная литература и справочная**

1. Тихомирова О. Г. Управление проектами : практикум : учебное пособие / О. Г. Тихомирова, 2023. - 273.

2. Цителадзе Д. Д. Управление проектами : учебник / Д. Д. Цителадзе, 2022. - 361.

## **9 Ресурсы сети Интернет**

1. <http://library.istu.edu/>

2. <https://e.lanbook.com/>

## **10 Профессиональные базы данных**

1. <http://new.fips.ru/>

2. <http://www1.fips.ru/>

## **11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем**

1. Microsoft Windows (XP Prof + Vista Bussines) rus VLK поставка 08\_2008

2. Microsoft Office Standard 2010\_RUS\_ поставка 2010 от ООО "Азон"

## **12 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

1. Проектор Epson EB-W04LCD.WXGA 1280\*800.3000:1.2800 ANSI Lumens