

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Структурное подразделение «Металлургии цветных металлов (129)»

УТВЕРЖДЕНА:

на заседании кафедры металлургии цветных металлов

Протокол №9 от 09 февраля 2026 г.

Рабочая программа дисциплины

«ОСНОВЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА»

Направление: 22.04.02 Металлургия

Совершенствование и оптимизация технологических процессов производства цветных
металлов

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой электронной
подписью
Составитель программы: Кузьмин Михаил
Петрович
Дата подписания: 14.06.2026

Документ подписан простой электронной
подписью
Утвердил и согласовал: Немчинова Нина
Владимировна
Дата подписания: 15.06.2026

Год набора – 2026

Иркутск, 2026 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Основы производственного менеджмента» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ОПК-3 Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области системы менеджмента качества	ОПК-3.2
ОПК-4 Способен находить и перерабатывать информацию, требуемую для принятия решений в научных исследованиях и в практической технической деятельности	ОПК-4.3
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.3

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ОПК-3.2	Демонстрирует знания основных положений системы менеджмента качества в области металлургии	Знать номенклатуру выпускаемой продукции предприятий цветной металлургии; основные виды контроля качества в менеджменте, а также его стандартные и современные направления; Уметь применять знания основных положений системы менеджмента качества в цветной металлургии; осуществлять предварительный, оперативный и заключительный контроль с целью выявления объектов для улучшения и обеспечения достижения целей организации; Владеть навыками анализа государственных стандартов и других нормативно-правовых актов, регламентирующих процесс реализации в организации системы менеджмента качества с целью выявления объектов для улучшения
ОПК-4.3	Демонстрирует способность эффективного поиска и анализа необходимой информации для последующего целеполагания и принятия управленческих решений	Знать методику принятия управленческих решений, возможности и пути контроля их воплощения; Уметь осуществлять эффективный поиск и анализ необходимой информации для последующего

		целеполагания и принятия управленческих решений; осуществлять предварительный, оперативный и заключительный контроль принимаемых решений для обеспечения достижения целей организации; Владеть навыками поиска, анализа и оценки информации для подготовки и принятия взвешенных управленческих решений.
УК-3.3	Демонстрирует способность планирования, организации, мотивации и контроля деятельности команды	Знать сущность основных функций управления, их классификацию и перспективы применения; методику принятия управленческих решений возможности и пути контроля их воплощения; Уметь передавать сотрудникам управленческие задачи и полномочия, используя приёмы делегирования; осуществлять планирование, организацию, мотивацию и контроль деятельности команды; Владеть навыками поиска, анализа и оценки информации для подготовки и принятия взвешенных управленческих решений.

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Основы производственного менеджмента» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Управление инновациями», «Экономика и управление проектами», «Основы интеллектуальной собственности»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Производственная практика: преддипломная практика»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 4
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия, в том числе:	20	20
лекции	20	20
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	0	0
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	88	88

Трудоемкость промежуточной аттестации	0	0
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Зачет	Зачет

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 4

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)				
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Производственный менеджмент в системе менеджмента предприятия	1	2					3	32	Реферат
2	Циклический характер развития производственной системы	2	2							Устный опрос
3	Стратегия в производственном менеджменте	3	4							Устный опрос
4	Планирование в производственном менеджменте	4	4							Устный опрос
5	Организация в производственном менеджменте	5	2							Устный опрос
6	Мотивация и контроль в производственном менеджменте	6	2							Устный опрос
7	Оценка эффективности производства	7	2							Устный опрос
8	Проектное управление в производственном менеджменте	8	2					1, 2	56	Устный опрос
	Промежуточная аттестация									Зачет
	Всего		20						88	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 4

№	Тема	Краткое содержание
1	Производственный менеджмент в системе менеджмента	Понятие производственного менеджмента. Основные элементы производственного менеджмента. Истоки производственного

	предприятия	менеджмента и история его становления. Понятие производственной системы.
2	Циклический характер развития производственной системы	Циклическая модель индустриального развития. Закон нарастания организационной энтропии. Цикличность организационного развития. Модель жизненного цикла организации. Модель жизненного цикла организации по Л. Грейнеру. Циклический характер развития продукта.
3	Стратегия в производственном менеджменте	Стратегия товара (выбор товара, его определение). Стратегия процесса. Стратегия места расположения предприятия. Стратегия развития человеческих (трудовых) ресурсов. Стратегия материально-технического обеспечения.
4	Планирование в производственном менеджменте	Основные характеристики процесса планирования. Стратегическое планирование в производственном менеджменте (SWOT-анализ, портфельный анализ). Оперативное планирование в производственном менеджменте
5	Организация в производственном менеджменте	Основные принципы организации производственного процесса. Методы организации производственного процесса. Формы организации производственного процесса. Производственный процесс на предприятии.
6	Мотивация и контроль в производственном менеджменте	Задачи процесса мотивации в производственном менеджменте. Виды, содержание и возможности применения существующих теорий мотивации. Понятие контроля как функции менеджмента, его реализация в производственном менеджменте. Виды контроля. Управление качеством производственных процессов. Традиционные и современные направления контроля качества на производстве.
7	Оценка эффективности производства	Понятие экономического эффекта и экономической эффективности. Взаимосвязь затрат и объемов производства. Анализ финансового состояния предприятия.
8	Проектное управление в производственном менеджменте	Понятие проекта. Проект в узком и расширенном представлении. Виды проектов. Сущность, состав и содержание менеджмента проектов.

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Практических занятий не предусмотрено

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 4

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Написание реферата	26
2	Подготовка к зачёту	30
3	Подготовка к практическим занятиям	32

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: групповая дискуссия, разбор конкретных ситуаций

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Подготовка к практическим занятиям; подготовка к устному опросу по итогам прошедшего практического занятия; написание реферата.

Подготовка к практическим занятиям.

Цель – формирование в ходе занятий компетенций.

Задание на СРС – изучить основную и дополнительную литературу по теме предстоящего практического занятия.

Рекомендации к выполнению задания – при подготовке к практическому (семинарскому) занятию следует в первую очередь рассмотреть вопросы по теме занятия. При подготовке к практическим занятиям необходимо проработать литературу, указанную преподавателем, в объеме изучаемой темы. Самостоятельное изучение разделов курса производится с использованием литературных источников и интернет-ресурсов.

Рекомендуемый график выполнения отдельных этапов СРС – обучающийся знакомится с РПД, в которой указан перечень практических занятий и рекомендуемая основная и дополнительная литература.

Критерии оценки качества выполнения работы – активная работа обучающегося на практическом занятии.

Подготовка к устному опросу по итогам прошедшего практического занятия.

Цель работы

Приобрести опыт самостоятельной работы, развить базу теоретических знаний по направлению дисциплины.

Задание на СРС

Данный вид СРС предполагает самостоятельное изучение информационных источников с использованием перечня рекомендуемой литературы и информационных ресурсов.

Рекомендации по выполнению задания

Обучающийся при выполнении данного вида СРС может пользоваться как рекомендуемыми основной и дополнительной литературой и информационными ресурсами, так и подбирать и использовать новые информационные источники по направлению дисциплины.

Рекомендуемый график выполнения отдельных этапов СРС

В течение семестра обучающийся знакомится с РПД, в которой указан перечень практических занятий и рекомендуемая основная и дополнительная литература.

Критерии оценки качества выполнения работы

Проверка уровня сформированности компетенции в виде индивидуального устного опроса.

Написание реферата

Цель работы - приобрести опыт самостоятельной творческой деятельности, продемонстрировать способность к использованию творческого потенциала, повысить общекультурный уровень.

Задание на СРС

Данный вид СРС предполагает индивидуальное самостоятельное выполнение письменной работы (реферата) по предложенной тематике с использованием перечня рекомендуемых литературы и информационных ресурсов.

Примерные тематики рефератов:

- 1) Основные методы повышения квалификации.
- 2) Принципы организации рабочих групп по Белбину.
- 3) Управление изменениями в организации.
- 4) Комплексный подход к управлению производительностью.
- 5) Основные факторы, влияющие на культуру организации.
- 6) Информация, необходимая для осуществления управления.
- 7) Основные принципы ведения переговоров.
- 8) Оперативное управление производством.
- 9) Природа и типы конфликтов.
- 10) Анализ управленческих решений. Параметры и условия достижения качества и эффективности управленческих решений.

Требования к форме и содержанию отчетных материалов

В начале семестра обучающийся выбирает одну из предложенных тем для написания реферата. После самостоятельного изучения рекомендуемой литературы на последней неделе семестра обучающийся должен предоставить преподавателю отчетный документ по данному виду СРС в виде реферата (текст реферата должен быть выполнен на ПК, на листах белой бумаги формата А4). Допускается сдача реферата преподавателю в электронном виде. Объем реферата – 12-15 стр.

Рекомендации по выполнению задания

Обучающийся при выполнении данного вида СРС может пользоваться как рекомендуемыми основной и дополнительной литературой и информационными ресурсами, так и подбирать и использовать новые информационные источники по тематике реферата.

Рекомендуемый график выполнения отдельных этапов СРС

В начале семестра выдается задание на написание реферата.

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 4 | Устный опрос

Описание процедуры.

Устный опрос обучающихся производится в начале каждого практического занятия на основе теоретического и практического материала, предоставленного на предыдущем занятии. Объявление результатов опроса осуществляется сразу после его завершения.

Вопросы для контроля:

Раздел 2:

- 1) Дайте определение жизненного цикла организации?
- 2) Что представляет собой жизненный цикл товара?
- 3) Назовите существующие методы оценки жизненного цикла товара и организации.

Раздел 3:

- 1) Каковы основные отличия общей стратегии организации и производственной (сервисной) стратегии?
- 2) Какие, по Вашему мнению, основные стратегические проблемы возникают в производственной сфере организации?
- 3) Какие специалисты должны принимать участие в принятии стратегических производственных решений?
- 4) В чем заключается итеративный процесс формирования стратегии производства?
- 5) Что можно отнести к основным элементам производственной стратегии?
- 6) Что включают ресурсные решения?
- 7) Каковы особенности структурных решений производства?
- 8) Каковы основные составляющие технологических решений?
- 9) При каких условиях производство может достичь конкурентного преимущества?

Раздел 4:

- 1) Назовите основные составляющие элементы SWOT-анализа.
- 2) Опишите последовательность действий при проведении SWOT-анализа.
- 3) Опишите последовательность действий при проведении портфельного анализа.

Раздел 5:

- 1) Что представляет собой производственный процесс?
- 2) Назовите основные виды процессов, протекающих в организации.
- 3) В чем заключается итеративный процесс формирования стратегии производства?

Раздел 6:

- 1) Дайте определение мотивации.
- 2) Перечислите классические и процессуальные теории мотивации.
- 3) Что в теории мотивации представляет собой валентность?

Раздел 7:

- 1) Каковы пути использования обратной связи (данных о полученных результатах) при финансовом контроле?
- 2) Что бы вы постарались ввести в практику предприятия для обеспечения большей действенности финансового контроля?
- 3) В чем вы видите роль информации в процессе совершенствования и повышения эффективности контроля?

Раздел 8:

- 1) Что представляет собой модель “5-Р” производственного менеджмента?
- 2) Дайте определение понятию “проект” в производственном менеджменте.
- 3) Назовите основные составляющие цикла планирования и контроля по проекту.

Критерии оценивания.

Правильное формулирование ответов на вопросы. Использование в ходе ответа знаний полученных в ходе практических занятий и самостоятельной подготовки (изучения дополнительной литературы).

6.1.2 семестр 4 | Реферат

Описание процедуры.

Выполнение конспекта по теме, изучаемой самостоятельно (реферата) осуществляется по одной из предложенных тем с использованием перечня рекомендуемой литературы, а также других информационных ресурсов. Обучающийся выбирает одну из предложенных тем для написания реферата. После самостоятельного изучения рекомендуемой литературы на последней неделе семестра обучающийся должен предоставить преподавателю отчетный документ по данному виду самостоятельной работы в виде реферата (текст обзора должен быть выполнен с помощью ПК, на листах белой бумаги формата А4, реферат должен включать в себя титульный лист, оглавление, введение, основную часть, заключение и список использованных источников).

Примерные тематики для подготовки реферата:

- 1) Сущность производственного менеджмента;
- 2) Понятие производства и производственной системы;
- 3) Типология организаций;
- 4) Состав и взаимосвязь производственных факторов;
- 5) Содержание производственного менеджмента;
- 6) Содержание и виды производственных процессов;
- 7) Понятие и виды производственных процессов;
- 8) Производственный цикл и его длительность;
- 9) Виды движения материальных потоков;
- 10) Принципы организации производственного процесса;
- 11) Управленческие решения в производственном менеджменте;
- 12) Целевые установки производственного менеджмента;
- 13) Характеристика решений в производственном менеджменте;
- 14) Оценка и выбор управленческих решений;
- 15) Стратегия процессов в организации.

Критерии оценивания.

Полнота раскрытия темы, предлагаемой для написания реферата; перечень используемых источников и уровень компилятивности по тематике; качество оформления.

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ОПК-3.2	Демонстрирует знания основных положений системы менеджмента качества в цветной металлургии. Владеет знаниями видов контроля и его целей (о традиционных видах контроля качества в организации, а также о современных направлениях его контроля). Владение знаниями систем менеджмента качества в организации, передовых направлений	Устное собеседование по вопросам к зачёту

	в системе контроля качества.	
ОПК-4.3	Демонстрирует знания методик принятия управленческих решений, а также возможностей и путей их реализации. Владеет знаниями о традиционных видах контроля организации, а также о современных направлениях контроля – контроллинг, бенчмаркинг и т.д. Демонстрирует способность анализа текущей производственной ситуации и формулирования на его основе обоснованного плана дальнейшей деятельности предприятия.	Устное собеседование по вопросам к зачёту
УК-3.3	Демонстрирует знания основ производственного менеджмента, понимание его основных функций (планирования, организации, мотивации, контроля) и их практического применения для реализации управленческих функций и организации эффективной деятельности команды.	Устное собеседование по вопросам к зачёту

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 4, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Зачёт проводится в форме устного собеседования с обучающимся. Каждый обучающийся отвечает на два контрольных вопроса к зачёту, на которые необходимо предоставить развёрнутый устный ответ.

Пример задания:

Перечень контрольных вопросов:

- 1) Понятие и сущность производственного менеджмента.
- 2) Основные функции производственного менеджмента и их взаимодействие между собой.
- 3) Производственный менеджмент как фактор конкурентоспособности предприятия.
- 4) Жизненные циклы организации и продукта.
- 5) Содержание системы управления организацией.
- 6) Обеспечивающая подсистема системы управления организацией.
- 7) Управляемая подсистема системы управления организацией.
- 8) Производственные структуры.
- 9) Виды производственных процессов.
- 10) Организация производственных процессов в пространстве.
- 11) Стратегическое планирование в производственном менеджменте.

- 12) Оперативное планирование в производственном менеджменте.
- 13) Организация производственных процессов во времени.
- 14) Характеристика типов организации производств.
- 15) Организационно-технологическая подготовка производства.
- 16) Сущность сервисного обслуживания.
- 17) Понятие и роль НИОКР в производственном менеджменте. Его организация.
- 18) Прогнозирование организационно-технического уровня производства.
- 19) Организация контроля качества продукции.
- 20) Основные составляющие производственного плана.
- 21) Структурные составляющие производственного цикла.
- 22) Производственная мощность предприятия.
- 23) Мотивация в производственном менеджменте.
- 24) Контроль на этапе изготовления продукции.
- 25) Традиционные и современные направления контроля качества на производстве.
- 26) Типичные точки контроля в процессе производства.
- 27) Структура производственного потенциала предприятия.
- 28) Характерные черты производственного потенциала.
- 29) Понятие экономического эффекта и экономической эффективности.
- 30) Принципы и механизмы организации командной работы в менеджменте организации.
- 31) Проектное управление в производственном менеджменте.

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Зачтено	Не зачтено
Демонстрирует знания основ производственного менеджмента, понимание его основных функций (планирования, организации, мотивации, контроля) и их практического применения для реализации управленческих функций и организации эффективной деятельности команды. Демонстрирует знания основных положений системы менеджмента качества в цветной металлургии. Владеет знаниями видов контроля и его целей (о традиционных видах контроля качества в организации, а также о современных направлениях его контроля). Владение знаниями систем менеджмента качества в организации, передовых направлений в системе контроля качества. Демонстрирует знания методик принятия управленческих решений, а также возможностей и путей их реализации. Владеет знаниями о традиционных видах контроля организации, а также о современных направлениях контроля – контроллинг, бенчмаркинг и т.д. Демонстрирует способность анализа	Не демонстрирует знания основ производственного менеджмента, понимание его основных функций (планирования, организации, мотивации, контроля) и их практического применения для реализации управленческих функций и организации эффективной деятельности команды. Не демонстрирует знания основных положений системы менеджмента качества в цветной металлургии. Не владеет знаниями видов контроля и его целей (о традиционных видах контроля качества в организации, а также о современных направлениях его контроля). Невладение знаниями систем менеджмента качества в организации, передовых направлений в системе контроля качества. Не демонстрирует знания методик принятия управленческих решений, а также возможностей и путей их реализации. Не владеет знаниями о традиционных видах контроля организации, а также о современных направлениях контроля – контроллинг, бенчмаркинг и т.д. Не демонстрирует

текущей производственной ситуации и формулирования на его основе обоснованного плана дальнейшей деятельности предприятия.	способность анализа текущей производственной ситуации и формулирования на его основе обоснованного плана дальнейшей деятельности предприятия.
---	---

7 Основная учебная литература

1. Кузьмин М. П. Менеджмент организации : учебное пособие / М. П. Кузьмин, 2020. - 108.

[Сайт] – URL: <http://elib.istu.edu/viewer/view.php?file=/files3/er-22474.pdf>

2. Горелик О. М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учебное пособие для вузов по специальности 351400 "Прикладная информатика (по обл.)" и др. междисциплинарным специальностям / О. М. Горелик, 2011. - 269.

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Гурков И. Б. Стратегический менеджмент организации : учебное пособие / И. Б. Гурков, 2004. - 239.
2. Тебекин А. В. Менеджмент организации : учеб. для вузов по экон. специальностям / А. В. Тебекин, Б. С. Касаев, 2007. - 407.
3. Фатхутдинов Р. А. Производственный менеджмент : учеб. для вузов по экон. специальностям / Р. А. Фатхутдинов, 2006

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Windows Seven Professional [1x100] RUS (проведен апгрейд с Microsoft Windows Seven Starter [1x100]) - поставка 2010
2. Microsoft Office Professional Plus 2013

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Экран Projecta SlimScreen настенный

2. Проектор "Epson EB-S18"