

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Структурное подразделение «Строительного производства»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №8 от 07 марта 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

«ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

Направление: 08.04.01 Строительство

Организационно-технологическое и конструктивное обеспечение работоспособности
зданий и сооружений

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой
электронной подписью
Составитель программы:
Комаров Константин
Андреевич
Дата подписания: 05.06.2025

Документ подписан простой
электронной подписью
Утвердил: Комаров
Константин Андреевич
Дата подписания: 05.06.2025

Документ подписан простой
электронной подписью
Согласовал: Комаров Андрей
Константинович
Дата подписания: 05.06.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Основы управленческой деятельности» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПК-5 Способен осуществлять организацию строительного производства на предприятии или на участке, контролировать качество работ на всех этапах строительства, сдавать заказчику результаты строительных работ, разрабатывать мероприятия по повышению эффективности производственно-хозяйственной деятельности в организации или на строительном участке	ПК-5.3
ПК-8 Способен осуществлять контрольно-надзорную деятельность на всех этапах инженерных изысканий, проектирования, экспертизы и авторского надзора	ПК-8.2
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.2

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
УК-3.2	Знает функции, обязанности и ответственность руководителей производства. Способен принимать обоснованные управленческие решения, руководить трудовым коллективом	Знать знание нормативных документов, регламентирующих права, обязанности и ответственность руководителей производства в строительстве Уметь принимать обоснованные управленческие решения по планированию работой персонала организации, управлять фондами оплаты труда. Владеть руководствуясь производственной и экономической необходимостью модернизировать организационную структуры организации – пересматривать должностные обязанности персонала, оптимизировать фонд оплаты труда.
ПК-5.3	Способен выполнять организационные действия при реализации принятых и объективно обоснованных управленческих решений	Знать положения, регламентирующие инновационную деятельность, задачи системы менеджмента качества в строительстве Уметь выявлять цели и пути

		реализации инновационных идей для совершенствования деятельности предприятия, умение определять необходимость совершенствования контроля, планирования и управления качеством производства; Владеть оценкой привлекательности инновационных целей, оценкой рисков при внедрении, осуществлении мероприятий программы менеджмента качества.
ПК-8.2	Знает основы взаимоотношений участников строительства: проектной, строительной организаций, экспертирующих организаций, органов надзора и контроля, эксплуатирующих организаций и осуществляет управление их взаимодействия на основе знаний действующих нормативно-правовых актов	Знать положения законодательных и правовых нормативных документов, регламентирующих соблюдение требований качества строительной продукции, обеспечения безопасности труда и охраны окружающей природной среды. Уметь осуществлять проектирование процессов производства строительно-монтажных работ, формировать программу менеджмента качества строительной продукции, обеспечивать выполнение требований безопасности персонала и защиты окружающей среды Владеть разрабатывать технологические карты, проекты производства работ, проекты организации строительства и на практике обеспечивать соблюдение организационно-технологической дисциплины на объектах

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Основы управленческой деятельности» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Моделирование в решении научно-технических задач строительства», «Мониторинг технического состояния зданий и сооружений при строительстве и эксплуатации»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Коммуникационный менеджмент в строительстве», «Трудовое законодательство и управление коллективом», «Деловые коммуникации в профессиональной деятельности»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 2
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия, в том числе:	26	26
лекции	13	13
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	13	13
Контактная работа, в том числе	0	0
в форме работы в электронной информационной образовательной среде	0	0
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	82	82
Трудоемкость промежуточной аттестации	0	0
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Зачет	Зачет

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 2

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)				
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Введение. Содержание курса и его связь со смежными дисциплинами	1	5			1	1			Устный опрос
2	Основы управленческой деятельности	2	8			2, 3	12	1	82	Устный опрос
	Промежуточная аттестация									Зачет
	Всего		13				13		82	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 2

№	Тема	Краткое содержание
1	Введение. Содержание курса и его связь со смежными дисциплинами	Строительство как отрасль материального производства и его особенности Основные этапы развития строительной отрасли. Задачи и пути совершенствования организации и планирования строительного производства, связь с другими

		дисциплинами.
2	Основы управленческой деятельности	Теоретические основы управления. Исторические тенденции развития управления. Моделирование и принятие решений в управлении. Процесс планирования в организации. Мотивация в деятельности управления.

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 2

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Теоретические основы управления	1
2	Моделирование и принятие решений в управлении	5
3	Процесс планирования в организации	7

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 2

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к зачёту	82

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: групповые дискуссии; анализ ситуации

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Методические указания для обучающихся по практическим работам по дисциплине "Основы управленческой деятельности"

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Методические указания для обучающихся по самостоятельным работам по дисциплине "Основы управленческой деятельности"

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 2 | Устный опрос

Описание процедуры.

Описание процедуры: Устный опрос

Тема № 1:

1. Понятие процесса управления.
2. Понятие субъекта и объекта управления.
3. Свойства систем управления.
4. Цели и задачи управления
5. Признаки и закономерности управления.
6. Основные функции управления

Критерии оценивания.

Критерии оценки: усвоение или не усвоение аудиторией темы

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
УК-3.2	Устойчивые знания теоретического материала по дисциплинам учебного плана. Демонстрация навыков управления организацией, знание обязанностей должностных лиц, структуры фонда оплаты труда.	Устное собеседование по результатам изучения дисциплины
ПК-5.3	Устойчивые знания теоретического материала дисциплин учебного плана. Демонстрация навыков оценки соответствия объектов контроля установленным требованиям (измерения, испытания, наблюдения, проверка, калибровка и т.д.), систематизации деятельности, определении состава процессов и ресурсов, реализации действий, позволяющих повысить возможности организации, что является слагаемым системы менеджмента качества.	Устное собеседование по результатам изучения дисциплины
ПК-8.2	Устойчивые знания теоретического материала дисциплин учебного плана. Демонстрация навыков организационно-	Устное собеседование по результатам изучения теоретического

	технологического проектирования. Знание принципов организационно-технологического проектирования. Знание принципов организации рабочих мест с позицией обеспечения максимальной производительности и безопасности труда. Способность оценивать действующие и потенциальные последствия строительной деятельности на экологическую безопасность ответственность в принятии решений	материала
--	---	-----------

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 2, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Описание процедуры: Тестирование

Пример задания:

Пример:

1. Выбрать термин, для которого дано определение: «владелец проекта и будущий потребитель его результатов»:

- А. Инвестор проекта
- Б. Координационный совет
- В. Куратор проекта
- Г. Команда проекта
- Д. Команда управления проектом
- Е. Руководитель проекта
- Ж. Потребители продукта проекта

3. Инициатор проекта

И. Заказчик проекта

Правильный ответ: «И»

2. Сетевой график проекта предназначен для:

- А. управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта
- Б. управления материальными затратами
- В. управления конфликтами проектной команды
- Г. управления рисками

Правильный ответ: «А»

3. Выбрать термин, для которого дано определение: «осуществляет финансирование проекта за счет своих или привлеченных средств»

- А. Инвестор проекта

Б. Координационный совет
В. Куратор проекта
Г. Команда проекта
Д. Команда управления проектом
Е. Руководитель проекта
Ж. Потребители продукта проекта
З. Инициатор проекта
И. Заказчик проекта
Правильный ответ: «А»
Критерии оценки: более 60% правильных ответов_

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Зачтено	Не зачтено
Более 60% правильных ответов	менее 60% правильных ответов

7 Основная учебная литература

1. Организация строительного производства : учеб. для вузов по специальности "Пром. и гражд. стр-во" / Т. Н. Цай, П. Г. Грабовый, В. А. Большаков и др., 1999. - 426.

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Шахпаронов В. В. Организация строительного производства / В. В. Шахпаронов, Л. П. Аблязов, И. В. Степанов, 1987. - 460. <http://elib.istu.edu/viewer/view.php?file=/files3/er-8689.pdf>

2. Дикман Л. Г. Организация строительного производства : учеб. по специальности 290300 "Пром. и гражд. стр-во" направления 653500 - "Стр-во" / Л. Г. Дикман, 2006. - 607.

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Windows (XP Prof + Vista Bussines) rus VLK поставка 08_2007
2. Microsoft Office 2007 VLK (поставки 2007 и 2008)
3. Microsoft Office Professional Plus 2013

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Экран 127*169 на штативе Draper Diplomat Matt White

2. Мультимедийный проектор Miracle ARX-25A LCD

3. Компьютер P4 631/1646Gz/1024/120/3.5"/GF256/DVD-RW/ монитор
Samsung940/кл/мышь