

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Менеджмента (105)»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №05 от 03 февраля 2026 г.

Рабочая программа практики

«ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРАКТИКА : ПРЕДДИПЛОМНАЯ ПРАКТИКА»

Направление: 38.04.02 Менеджмент

Стратегический менеджмент в ТЭК

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой электронной
подписью
Составитель программы: Скворцова Елена
Анатольевна
Дата подписания: 2026-05-22

Документ подписан простой электронной
подписью
Утвердил: Бережных Мария Валерьевна
Дата подписания: 2026-05-26

Год набора – 2026

Иркутск, 2026 г.

1 Вид практики, тип, способ и формы её поведения

Вид практики – Производственная практика

Тип практики – Производственная практика : преддипломная практика

Способ проведения – Стационарная, Выездная

Форма проведения – Дискретная

2 Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики

2.1 Вид и тип практики обеспечивает формирование следующих компетенций и индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПК-1 Способность решать задачи стратегического и тактического управления организациями	ПК-1.5
ПК-2 Способен выявлять бизнес-идеи, разрабатывать и реализовать программы организационных изменений с использованием инструментов менеджмента и маркетинга	ПК-2.8
ПК-3 Способность выявлять и формулировать актуальные проблемы в области менеджмента, обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями по актуальной тематике, выбирать и использовать современные методы, средства и технологии проведения исследований	ПК-3.3
ПК-4 Способность использовать количественные и качественные методы для проведения исследований и аналитического обеспечения управления бизнес-процессами	ПК-4.3
ПК-5 Способность использовать методы экономического и стратегического анализа поведения агентов рынков в глобальной среде	ПК-5.8

2.2 В результате прохождения практики у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результаты обучения при прохождении практики
ПК-3.3	Способен подготовить научную публикацию или иным образом принять участие в научных исследованиях и представить результаты анализа управленческих проблем организации, действующей на локальном и (или) глобальном рынке	Опыт профессиональной деятельности: выявления управленческих проблем организации, написания и оформления научной публикации или представление иных результатов исследования. Уметь: интерпретировать результаты анализа управленческих проблем организации.

		Владеть: навыками анализа по выявлению управленческих проблем организации, написания и оформления научной публикации, или иными навыками участия в научных исследованиях и представления их результатов.
ПК-4.3	Представляет результаты принятия управленческих решений с целью осуществления изменений в организации	Опыт профессиональной деятельности: проведения исследований и аналитического обеспечения управления бизнес-процессами. Уметь: использовать количественные и качественные методы анализа для принятия управленческих решений. Владеть: навыками проведения исследований и аналитического обеспечения управления бизнес-процессами.
ПК-5.8	Демонстрирует приемы и методы отбора информации для решения задач профессиональной деятельности	Опыт профессиональной деятельности: применения методов и приемов экономического анализа для решения профессиональных задач. Уметь: проводить экономический и стратегический анализ для принятия решений и решения профессиональных задач. Владеть: методами и приемами отбора информации для оценки поведения агентов рынка.
ПК-1.5	Предлагает вариант стратегии развития компании	Опыт профессиональной деятельности: разработки и обоснования стратегии развития предприятия. Уметь: обоснованно выбирать варианты стратегии развития предприятий (организаций). Владеть: навыками разработки и обоснования стратегии развития предприятия.
ПК-2.8	Предлагает разработанную программу организационного развития	Опыт профессиональной деятельности: разработки и реализации программ организационных изменений. Уметь: использовать инструменты менеджмента и маркетинга для

		разработки программ организационного развития. Владеть: навыками разработки и реализации программ организационных изменений.
--	--	--

3 Место практики в структуре ООП, её объём и продолжительность

Форма обучения	Период проведения (курс/семестр)	Объём практики (ЗЕТ)	Продолжительность практики (количество недель/ академических часов <i>(один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)</i>)	Форма промежуточной аттестации
очная	2 курс / 4 семестр	9	6 недели / 324 часов	Зачет с оценкой

4 Содержание практики

Содержание этапов приведено в таблице ниже:

№ п/п	Этап	Содержание работ
1	Подготовительный	Осуществляется до выхода студента на практику, в ходе чего проводится распределение студентов по базам практики. Студент, проходящий учебную практику, должен на подготовительном этапе: - присутствовать на собрании по практике; - получить документацию по практике; - ознакомиться с программой практики; - получить индивидуальное задание у руководителя и согласовать с ним календарный план работы на период практики.
2	Основной	Включает изучение вопросов содержания практики. В процессе прохождения практики студенты координируют свою деятельность с руководителем практики. Студент, проходящий практику, должен на основном этапе: - активно овладевать практическими навыками работы по профилю подготовки; качественно и полностью выполнять индивидуальное задание; - собирать и обобщать необходимый материал для отчета по практике; - качественно выполнять выданные поручения по месту прохождения практики; вести дневник практики.
3	Заключительный	Включает оформление и подготовку отчета по

		итогах практики. Студент, проходящий практику, должен на заключительном этапе: - заполнить по установленной форме дневник практики; - подготовить отчет по практике в соответствии с требованиями программы практики; - своевременно сдать и защитить в установленные сроки отчет по практике и предоставить научную публикацию или иное подтверждение исследовательских компетенций.
--	--	--

5 Форма отчетности по практике

По результатам прохождения практики обучающийся должен предоставить:

- Дневник прохождения практики;
- Отчет о прохождении практики;
- Характеристика;
- Индивидуальное задание на практику.;
- Подтверждение сформированных исследовательских компетенций (в соответствии с «Положением о порядке организации и проведения практики обучающихся, осваивающих образовательные программы высшего образования - программы бакалавриата, программы специалитета и программы магистратуры в ИРНИТУ»);;

Требования к содержанию и оформлению отчета о прохождении практики, учитывая специфику направления подготовки:

указаны: Скворцова Е.А. Производственная (преддипломная) практика: методические указания по прохождению производственной (пред-дипломной) практики по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» [магистратура] Иркутск : ИРНИТУ, 2023. - 18 с. - URL: <http://elib.istu.edu/viewer/view.php?file=/files3/er-34028.pdf>.

6 Оценочные материалы по практике

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

В качестве оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости используется дневник прохождения практики и характеристика.

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ПК-3.3	Выполнение не менее одного из следующих критериев за весь срок освоения основной образовательной	Электронное портфолио обучающегося.

	<p>программы:</p> <p>а)аффилированная с ИРННТУ научная публикация, при этом учитываются как опубликованные, так и принятые к публикации статьи, тезисы докладов научных конференций, подтвержденные справкой из редакции издания о принятии к публикации);</p> <p>б)публичное представление результатов научно-исследовательской деятельности на конференции, симпозиуме, научном питче и т.д.;</p> <p>с)участие в научно-исследовательском проекте (грант, хоз. договор, государственное задание и т.д.);</p> <p>д)результат интеллектуальной деятельности (РИД) – патент на изобретение, полезную модель, промышленный образец, свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ, базы данных и др. (учитываются как опубликованный РИД, так и поданная заявка на его регистрацию);</p> <p>е)участие в студенческом научном обществе (СНО);</p> <p>участие в научно-исследовательском мероприятии (конкурсе, чемпионате, хакатоне и т.д.).</p>	
ПК-4.3	Проведено исследование с использованием количественных и качественных методов анализа для принятия управленческих решений.	Защита отчета по практике.
ПК-5.8	Проведен экономический и стратегический анализ для оценки поведения агентов рынка.	Защита отчета по практике.
ПК-1.5	Разработана и обоснована стратегия развития предприятия.	Защита отчета по практике.
ПК-2.8	Разработана программа организационного развития с использованием инструментов менеджмента и маркетинга.	Защита отчета по практике.

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 4, дифференцированный зачет

Типовые оценочные средства: отчет по практике, статья или тезисы доклада в рецензируемых научных изданиях, электронное портфолио обучающегося.

Преддипломная практика – важная часть учебного процесса, позволяющая студенту качественно подготовиться к написанию и защите своей выпускной квалификационной работы. На протяжении практики студент должен собрать материалы для исследования, а также получить и закрепить навыки написания работы. Место прохождения практики напрямую связано с темой выпускной работы. Для подтверждения исследовательских компетенций для обучающихся по программам магистратуры очной формы обучения результатом преддипломной практики является наличие не менее одной научной публикации в рецензируемых научных изданиях за весь период обучения по основной образовательной программе. Примерный перечень тем ВКР по программе «Стратегический менеджмент в ТЭК», направление 38.04.02 "Менеджмент" -

1. Стратегический анализ проекта создания нового бизнеса.
2. Стратегическая диагностика и поиск новых точек роста компании.
3. Разработка стратегии развития объекта – (на конкретном примере).
4. Разработка стратегии вывода продукта на рынок.
5. Стратегическая сегментация рынка сбыта фирмы.
6. Стратегическое планирование как процесс управления компанией.
7. Методика анализа отрасли: стратегические возможности и оценка привлекательности.
8. Внутренняя диагностика компании: определение сильных и слабых сторон.
9. Возможные стратегии продукта на разных этапах его жизненного цикла.
10. Инновационные и стратегические проекты: методы разработки и управления реализацией.
11. Конкурентный анализ отрасли.
12. Концепция ценности как методологическая основа стратегического выбора.
13. Методы портфельного анализа деятельности фирмы.
14. Методы сценарно-стратегического анализа и планирования в управлении организацией.
15. Организационная структура как объект стратегических изменений.
16. Проблема соответствия миссии и структуры организации.
17. Система сбалансированных показателей как система формирования и реализации стратегических планов.
18. Стратегические решения: подготовка и оценка альтернатив.
19. Стратегический анализ и диагностика компаний.
20. Производственная стратегия фирмы в изменяющихся условиях среды.
21. Стратегия дифференциации как способ удовлетворения изменяющихся требований потребителей.
22. Формирование и реализация стратегии достижения лидерства по издержкам.
23. Развитие и формирование инвестиционного капитала с точки зрения стратегии.
24. Организация системы управления кризисными ситуациями на предприятии.
25. Анализ и конструирование реакций целевой аудитории.
26. Конструирование, анализ и корректировка корпоративной

культуры в организации. 27. Политика устойчивого развития на предприятии.

28. Формирование системы индикаторов устойчивого развития.

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Зачет проводится в форме защита отчета по практике..

При подготовке к зачету по практике следует опираться на теоретический материал, материал практических занятий, а также приобретенные навыки и умения при прохождении практики.

При защите отчета по практике студент должен показать сформированность индикаторов достижения компетенций. Защита отчета по практике представляет собой краткий доклад студента и его ответы на вопросы. По итогам защиты практики выставляется зачет /незачёт (с оценкой), о чем делаются соответствующие записи в зачетной ведомости и зачетной книжке.

При выставлении зачета/незачета должно быть учтено:

1. Выполнение программы практики
2. Оформление отчета по практике
3. Содержание отчета по практике
4. Своевременная сдача отчета по практике.

Так же учитываются характеристика руководителя практики от организации (предприятия) - проявленный интерес к профессии, ответственность и творческое отношение к прохождению практики, активность, самостоятельность, инициативность и исполнительность. Нарушение сроков прохождения практики и сроков защиты считается невыполнением учебного плана. Студенты, не выполнившие программы практики без уважительной причины или получившие неудовлетворительную оценку, могут быть отчислены из учебного заведения как имеющие академическую задолженность в порядке, предусмотренном Уставом и Правилами внутреннего распорядка ФГБОУ ВО ИРНИТУ.

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Отлично	Хорошо	Удовлетворительн о	Неудовлетворительно
В отчете представлены результаты глубокого анализа, проведен критический разбор законодательства	В отчете представлен достаточно подробный анализ и критический разбор практических вопросов,	Отчет базируется на практическом материале, но имеет поверхностный анализ и недостаточный критический разбор, иногда	Значительная часть отчета является заимствованным текстом и носит несамостоятельный характер. При написании работы не были использованы

<p>и практических вопросов, материал логично и последовательно изложен соответствующим и выводами и обоснованными предложениями. Во время защиты обучающийся показал глубокие знания проблемы, свободно оперировал данными исследования, легко отвечает на поставленные вопросы. Выполнено не менее одного из критериев, подтверждающих исследовательские компетенции обучающегося.</p>	<p>материал изложен последовательно, сделаны соответствующие выводы, но не с обоснованными предложениями. При защите обучающийся показал знание проблемы, оперировал данными исследования, без особых затруднений отвечал на вопросы. Выполнено не менее одного из критериев, подтверждающих исследовательские компетенции обучающегося.</p>	<p>просматривается непоследовательность изложения материала, представленные предложения не всегда обоснованы. При защите обучающийся проявлял неуверенность, показывал слабое знание вопросов темы, не всегда исчерпывающе аргументировал ответы на заданные вопросы. Выполнено не менее одного из критериев, подтверждающих исследовательские компетенции обучающегося.</p>	<p>современные источники и литература. Оформление работы не соответствует требованиям. Студент не ориентируется в в материале, при защите допускает грубые фактические ошибки при ответах на поставленные вопросы или вовсе не отвечает на них. Отсутствие подтверждения исследовательских компетенций обучающегося.</p>
---	--	--	--

7 Основная учебная литература

1. Афоничкин А. И. Основы менеджмента : Учебник / Гуськова Н.Д., Михаленко Д.Г., Афоничкин А.И. - под ред., 2018. - 338.

[Сайт] – URL:

2. Веснин В. Р. Основы менеджмента с приложением схем : учебник для вузов / В. Р. Веснин, 2004. - 552.

[Сайт] – URL:

3. Скворцова Е. А. ПРАКТИКА: Учебная (ознакомительная, 1 семестр); Учебная (научно-исследовательская, 2 семестр); Производственная (по профилю профессиональной деятельности) практика: 38.04.02 «Менеджмент», программа магистратуры «Стратегический менеджмент в ТЭК» : электронный курс / Е. А. Скворцова, 2023

[Сайт] – URL:

4. Баринов В. А. Стратегический менеджмент : учебное пособие по специальностям 080507 "Менеджмент организации", 080503 "Антикризисное управление" и другим экономическим специальностям / В. А. Баринов, В. Л. Харченко, 2016. - 283.

[Сайт] – URL:

5. Фомичев А. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов по направлению "Экономика", "Менеджмент организации" / А. Н. Фомичев, 2014. - 466.

[Сайт] – URL:

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Кабушкин Н. И. Основы менеджмента : учебное пособие по специальности "Менеджмент организации" / Н. И. Кабушкин, 2006. - [336].

[Сайт] – URL:

2. Кабушкин Николай Иванович. Основы менеджмента : учеб. пособие / Н. И. Кабушкин, 2004. - 335.

[Сайт] – URL:

3. Основы менеджмента : учеб. по специальности "Менеджмент орг." / А. И. Афоничкин [и др.], 2007. - 522.

[Сайт] – URL:

4. Основы менеджмента : учеб. пособие для вузов по специальности "Менеджмент организации" / Ред. И. Ю. Солдатова, М. А. Чернышев, 2007. - 254.

[Сайт] – URL:

5. Хорин Г. Управление проектами с нуля / Г. Хорин, 2022. - 464.

[Сайт] – URL:

6. Царенко А. С. Управление проектами : учебное пособие для вузов / А. С. Царенко, 2023. - 236.

[Сайт] – URL:

7. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко, 2024. - 383.

[Сайт] – URL:

8. Филин С. А. Управление проектами и оценка их эффективности : учебник / С. А. Филин, В. В. Великороссов, Б. Т. Кузнецов, 2024. - 336.

[Сайт] – URL:

9. Грачева М. В. Управление проектами в цифровой экономике : учебник / М. В. Грачева, В. А. Первушин, 2023. - 310.

[Сайт] – URL:

10. Управление проектами : учебник / В. Н. Островская [и др.], 2019. - 397.

[Сайт] – URL:

11. Управление проектами в машиностроении : учебное пособие для вузов по направлению подготовки 15.03.05 "Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств" / [Ю. С. Перевощиков и др.], 2016. - 232.

[Сайт] – URL:

12. Деловые коммуникации в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие для вузов / А. С. Никитина, Н. Г. Чевтаева, С. А. Ваторопин, А. С. Ваторопин, 2021. - 171.

[Сайт] – URL:

13. Кожевина О. В. Управление изменениями : учебник / О. В. Кожевина, 2022. - 304.

[Сайт] – URL:

14. Портных В. В. Стратегия бизнеса : [для студентов экономических направлений и слушателей бизнес-школ] / В. В. Портных, 2015. - 272.

[Сайт] – URL:

15. Попов С. А. Актуальный стратегический менеджмент : учебно-практическое пособие / С. А. Попов, 2010. - 447.

[Сайт] – URL:

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Windows Seven Professional (Microsoft Windows Seven Starter) - Seven, Vista, XP_prof_64, XP_prof_32 - поставка 2010
2. Microsoft Office 2007 Standard - 2003 Suites и 2007 Suites - поставка 2010

12 Материально-техническое обеспечение практики

1. Мультимедийная система