

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Структурное подразделение «Менеджмента (105)»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №05 от 03 февраля 2026 г.

Рабочая программа дисциплины

«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ СЕКТОРЕ»

Направление: 38.04.02 Менеджмент

Стратегический менеджмент в ТЭК

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой электронной
подписью
Составитель программы: Осипова Ирина
Михайловна
Дата подписания: 05.06.2026

Документ подписан простой электронной
подписью
Утвердил и согласовал: Бережных Мария
Валерьевна
Дата подписания: 08.06.2026

Год набора – 2026

Иркутск, 2026 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Стратегическое управление в топливно-энергетическом секторе» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПК-2 Способен выявлять бизнес-идеи, разрабатывать и реализовать программы организационных изменений с использованием инструментов менеджмента и маркетинга	ПК-2.5
ПК-5 Способность использовать методы экономического и стратегического анализа поведения агентов рынков в глобальной среде	ПК-5.5

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ПК-2.5	С учетом выявленных отраслевых бизнес-проблем и бизнес-возможностей планирует программы организационного развития компаний	Знать Знать основные традиционные и нетрадиционные возобновляемые источники энергии Уметь Уметь использовать методы оценки основных видов энергоресурсов Владеть Владеть навыками анализа перспективных показателей энергетической эффективности с помощью различных средств и методов
ПК-5.5	Демонстрирует знания в области новых перспективных направлений развития рынка ТЭК	Знать Знать основные стратегии, используемые в отраслях ТЭК для реализации стратегических альтернатив и программ изменений, а также аналитические методы при выработке стратегий Уметь Уметь применять для организационных изменений ситуационный анализ и процедуры разработки стратегий Владеть Владеть навыками проведения ситуационного анализа и разработки стратегий для последующей реализации организационных изменений

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Стратегическое управление в топливно-энергетическом секторе» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Современный стратегический анализ», «Анализ деятельности предприятий ТЭК»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Устойчивое развитие предприятий ТЭК», «Производственная практика : преддипломная практика»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 4 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 3
Общая трудоемкость дисциплины	144	144
Аудиторные занятия, в том числе:	30	30
лекции	15	15
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	15	15
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	114	114
Трудоемкость промежуточной аттестации	0	0
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Зачет	Зачет

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 3

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)				
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Особенности структуры собственности и процессов управления в топливноэнергети- ческом комплексе	1	3			1	6	1, 2	114	Отчет
2	Тенденции развития мирового энергетического рынка	2	3			2	3			Отчет
3	Структура мирового энергетического рынка и мировой энергетический баланс	3	3			3	3			Отчет

4	Особенности конкуренции на рынке возобновляемых и нетрадиционных источников энергии	4	3			4	3			Отчет
5	Моделирование экономических процессов и процессов управления в энергетике	5	3							Отчет
	Промежуточная аттестация									Зачет
	Всего		15				15		114	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 3

№	Тема	Краткое содержание
1	Особенности структуры собственности и процессов управления в топливноэнергетическом комплексе	Крупнейшие нефтегазодобывающие компании России и мира и их место в системе национальных экономик. Структура собственности нефтегазодобывающих компаний. Роль независимых нефтегазодобывающих компаний в технологической модернизации и внедрении инноваций. Особенности стратегии развития национальных нефтегазовых компаний.
2	Тенденции развития мирового энергетического рынка	Тенденции развития мирового энергетического комплекса. Процессы глобализации хозяйственных связей на рынках нефти и газа. Доказанные запасы нефти в мире. Методика оценки доказанных запасов. Крупнейшие страны экспортеры энергоносителей.
3	Структура мирового энергетического рынка и мировой энергетический баланс	Институциональная среда мирового нефтегазового рынка. Деятельность Международного энергетического агентства, ОПЕК. Энергетическая хартия и Договор к Энергетической хартии. Нормы Третьего энергетического пакета и изменение условий конкуренции российских компаний на европейском рынке. Межтопливная конкуренция и мировой энергетический баланс.
4	Особенности конкуренции на рынке возобновляемых и нетрадиционных источников энергии	Структура мирового и российского рынка солнечной и ветровой электрогенерации. Биоэнергетика. Государственная поддержка
5	Моделирование экономических процессов и процессов	Моделирование экономических процессов в энергетике, анализ энергетической безопасности, надежность поставок энергии. Причины и

	управления в энергетике	последствия изменения цен на энергоносители. Прогнозы развития рынка энергии. Моделирование процессов управления в сфере электроэнергетики.
--	-------------------------	---

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 3

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Особенности структуры собственности и процессов управления в топливноэнергетическом комплексе	6
2	Тенденции развития мирового энергетического рынка	3
3	Структура мирового энергетического рынка и мировой энергетический баланс	3
4	Особенности конкуренции на рынке возобновляемых и нетрадиционных источников энергии	3

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 3

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к зачёту	19
2	Подготовка к практическим занятиям (лабораторным работам)	95

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: Дискуссии , работы в малых группах

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Осипова И.М. Стратегическое управление в топливно-энергетическом секторе : электронный курс / И.М. Осипова; Иркут. гос. техн. ун-т., 2021.

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Осипова И.М. Стратегическое управление в топливно-энергетическом секторе : электронный курс / И.М. Осипова; Иркут. гос. техн. ун-т., 2021.

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 3 | Отчет

Описание процедуры.

по теме нужно представить конспект , который включает основные моменты темы , а именно

- Определите основных терминов:
- цели и задачи рассматриваемой темы
- Методология (как собирались и анализировались данные)
- Основная часть (результаты изученного материала: особенности, функции, классификации ...)
- Заключение (выводы)
- Приложения (дополнительные материалы, графики, таблицы)

Критерии оценивания.

Емкость отчета, полнота отчета, ясность и краткость изложения, при защите демонстрация аргументированного выбора бизнес-модели с учетом выявленных отраслевых и экономических условий, бизнес-проблем и бизнесвозможностей, а также понимает основные тенденции и направления в развития отраслей ТЭК в отечественной и зарубежной практике

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ПК-2.5	Понимает основные тенденции и направления в развития отраслей ТЭК в отечественной и зарубежной практике	Устный опрос или тестирование
ПК-5.5	Демонстрирует аргументированный выбор бизнес-модели с учетом выявленных отраслевых и экономических условий, бизнес-проблем и бизнесвозможностей	Устный опрос или тестирование

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 3, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Зачет по дисциплине проводится в форме устного собеседования по вопросам и/или тестирования

Пример задания:

Вопросы для подготовки к зачету:

1. Назовите основные этапы в истории использования энергии человеком, укажите их значение.
 2. Какова связь между развитием цивилизации человечества и энергопотреблением? Объясните характер их изменения во времени и укажите тенденции.
 3. Дайте определение понятию «энергия». Как классифицируется энергия в естествознании в зависимости от ее природы?
- и т.д.

Тестирование: студент отвечает на 10 тестовых вопросов (по всем пройденным разделам дисциплины) в течение 20 минут.

Пример

Основные этапы в истории использования энергии человеком:

- 1) мускульная сила человека и животных;
 - 2) силы падающей воды и движущихся слоев воздуха;
 - 3) паровая машина;
 - 4) электродвигатель.
2. Энергия делится на следующие виды:
- 1) электрическая;
 - 2) механическая;
 - 3) химическая;
 - 4) топливная;
 - 5) гравитационная.

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Зачтено	Не зачтено
Устное собеседование по вопросам: знает программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет увязывать теорию с практикой, свободно справляется с заданиями, вопросами и другими видами применения знаний, не затрудняется с ответом при видоизменении задания, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения заданий. Тестирование: 60-100% правильных ответов.	Устное собеседование по вопросам: не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет задания. Тестирование: менее 60% правильных ответов.

7 Основная учебная литература

1. Осипова И.М. Стратегическое управление в топливно-энергетическом секторе : электронный курс / И.М. Осипова; Иркут. гос. техн. ун-т., 2021.

[Сайт] – URL: <https://el.istu.edu/course/view.php?id=7990>

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Лапин А. Н. Стратегическое управление современной организацией / А. Н. Лапин, 2004. - 288.
2. Стратегическое управление : учебник для вузов по направлению подготовки "Менеджмент" (квалификация "магистр") / И. К. Ларионов [и др.]; под ред. И. К. Ларионова, 2015. - 234.
3. Гапоненко А. Л. Стратегическое управление : учебник для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" / А. Л. Гапоненко, А. П. Панкрухин, 2006. - 463.
4. Любанова Т. П. Стратегическое планирование на предприятии : учеб. пособие для вузов по экон. и инженер. специальностям / Т. П. Любанова, Л. В. Мясоедова, Ю. А. Олейникова, 2005. - 393.
5. Хендерсон Р. И. Компенсационный менеджмент. Стратегия и тактика формирования заработной платы и других выплат / Р. И. Хендерсон, 2004. - 872.
6. Кноринг Л. Д. Стратегия подготовки запасов нефти и газа / Л. Д. Кноринг, 1992. - 311.

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Windows (XP Prof + Vista Bussines) rus VLK поставка 08_2007

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. экран Draper 178*178
2. Проектор мультимедиа ViewSonic PJD7820HD с экраном ScreenMedia Champion
3. Учебная аудитория