

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Менеджмента (105)»

**УТВЕРЖДЕНА:**  
на заседании кафедры  
Протокол №07 от 04 февраля 2025 г.

**Рабочая программа дисциплины**

**«МЕНЕДЖМЕНТ»**

---

Специальность: 24.05.07 Самолето-и вертолетостроение

---

Самолетостроение

---

Квалификация: Инженер

---

Форма обучения: очная

---

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Составитель программы:  
Наумова Татьяна  
Александровна  
Дата подписания: 27.05.2025

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Утвердил: Бережных Мария  
Валерьевна  
Дата подписания: 02.06.2025

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Согласовал: Распопина Вера  
Борисовна  
Дата подписания: 29.05.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

# 1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

## 1.1 Дисциплина «Менеджмент» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ОПК-4 Способен осуществлять профессиональную деятельность с учётом ограничений, в том числе экономических, экологических и социальных, на всех этапах жизненного цикла технических объектов авиационной и ракетно-космической техники	ОПК-4.2

## 1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ОПК-4.2	Способен планировать развитие предприятия и его отдельных подразделений учетом экономических ограничений	<b>Знать</b> теоретические основы менеджмента и их возможное практическое применение в рамках промышленных предприятий для эффективной реализации управленческих функций в нестандартных ситуациях <b>Уметь</b> осуществлять сбор, учет и анализ данных с целью оценки экономической эффективности принимаемых решений <b>Владеть</b> навыками и приемами сбора и обработки информации, необходимой для принятия и реализации управленческих решений

## 2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Менеджмент» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Экономика»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Производственная практика: преддипломная практика»

## 3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 9
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия, в том числе:	48	48
лекции	16	16

лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	32	32
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	60	60
Трудоемкость промежуточной аттестации	0	0
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Зачет с оценкой	Зачет с оценкой

#### 4 Структура и содержание дисциплины

##### 4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

###### Семестр № 9

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)		№	Кол. Час.	
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Сущность и черты современного менеджмента	1	2			1	6	1, 2, 3, 4	10	Тест
2	Управленческий труд и его специфика. Организация как объект управления	2	4			2, 3	10	1, 2, 3, 4	10	Тест
3	Характеристика методов управления	3	3			4	4	1, 2, 3, 4	10	Тест
4	Целеполагание в процессе менеджмента	4	3			5	4	1, 2, 3, 4	10	Тест
5	Управление конфликтами	5	2			6	4	1, 2, 3, 4	10	Тест
6	Современные концепции мотивации эффективной деятельности	6	2			7	4	1, 2, 3, 4	10	Тест
	Промежуточная аттестация									Зачет с оценкой
	Всего		16				32		60	

##### 4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

###### Семестр № 9

№	Тема	Краткое содержание
1	Сущность и черты современного менеджмента	Эволюция управленческой мысли; Законы управления; Содержание функций управления; Эффективность управления
2	Управленческий труд и	Разделение управленческого труда; Стили

	его специфика. Организация как объект управления	управления; Внешняя и внутренняя среда организации; Классификация организации; Виды объединений организации
3	Характеристика методов управления	Экономические методы управления; Организационные методы управления; Социально-психологические методы управления
4	Целеполагание в процессе менеджмента	Сущность цели; классификация целей; Дерево целей
5	Управление конфликтами	выявление конфликтных ситуаций, анализ причин и последствий, разработку стратегий разрешения, а также применение методов, способствующих конструктивному взаимодействию и достижению взаимопонимания.
6	Современные концепции мотивации эффективной деятельности	теории мотивации, методы мотивации (материальная и нематериальная), а также практические подходы к управлению мотивацией персонала в организации.

#### 4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

#### 4.4 Перечень практических занятий

##### Семестр № 9

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Основные школы менеджмента	6
2	Классификация организаций	6
3	Построение организационной структуры предприятия	4
4	Современные методы управления	4
5	Построение дерева целей	4
6	Способы разрешения конфликтов	4
7	Современные концепции мотивации эффективной деятельности	4

#### 4.5 Самостоятельная работа

##### Семестр № 9

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Выполнение тренировочных и обучающих тестов	12
2	Подготовка к зачёту	12
3	Подготовка к практическим занятиям	24
4	Проработка разделов теоретического материала	12

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: дискуссия

## 5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

### 5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

#### 5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

<https://el.istu.edu/course/view.php?id=2533>

#### 5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

<https://el.istu.edu/course/view.php?id=2533>

## 6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

### 6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

#### 6.1.1 семестр 9 | Тест

##### Описание процедуры.

Необходимо пройти тестирование по данной теме в электронном формате, в строго определенное время с ограничением по времени.

##### Критерии оценивания.

70% правильно отвеченных вопросов и выше - означает, что тестирование зачтено

### 6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

#### 6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ОПК-4.2	Свободно демонстрирует знания теоретических основ менеджмента, справляется с заданиями, вопросами и другими видами применения знаний, разбирается в управленческой и экономической терминологии, используемой в современном менеджменте	тестирование

### 6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

#### 6.2.2.1 Семестр 9, Типовые оценочные средства для проведения дифференцированного зачета по дисциплине

##### 6.2.2.1.1 Описание процедуры

Необходимо пройти тестирование по данной теме в электронном формате, в строго определенное время с ограничением по времени.

#### 6.2.2.1.2 Критерии оценивания

<b>Отлично</b>	<b>Хорошо</b>	<b>Удовлетворительно</b>	<b>Неудовлетворительно</b>
95-100% правильно ответенных вопросов на тест	85 - 94% правильно ответенных вопросов на тест	75-84% правильно ответенных вопросов на тест	меньше 75% правильно ответенных вопросов на тест

### 7 Основная учебная литература

1. Хачатуров А.Е. Основы менеджмента качества : учеб. пособие / А.Е. Хачатуров, Ю.А. Куликов, 2003. - 303,[1].
2. Веснин В. Р. Основы менеджмента с приложением схем : учебник для вузов / В. Р. Веснин, 2004. - 552.
3. Афоничкин А. И. Основы менеджмента : Учебник / Гуськова Н.Д., Михаленко Д.Г., Афоничкин А.И. - под ред., 2018. - 338.
4. Егорова Т. И. Основы менеджмента. Краткий курс [Электронный ресурс] / Т. И. Егорова ; под редакцией А. Я. Волкова, 2019. - 136.

### 8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Менеджмент : учебник для вузов / Т. Е. Березкина [и др.]; под ред. Д. Д. Вачугова, 2008. - 398.
2. Веснин В. Р. Менеджмент : учебник для вузов по специальности "Менеджмент организаций" / В. Р. Веснин, 2008. - 502.
3. Шеметов П. В. Менеджмент: управление организационными системами : учеб. пособие по специальности "Менеджмент орг." / П. В. Шеметов, Л. Е. Чередникова, С. В. Петухова, 2008. - 407.
4. Виханский О. С. Менеджмент : учеб. для вузов по экон. специальностям и по направлению 521600 "Экономика" / О. С. Виханский, А. И. Наумов, 2008. - 669.
5. Пустынникова Е. В. Основы менеджмента : учеб. пособие по специальности "Упр. персоналом" / Е. В. Пустынникова, 2008. - 314.
6. Теория менеджмента : учебник для бакалавров по экономическим направлениям и специальностям / Леонтьева Л. С. [и др.], 2013. - 287.

### 9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

### 10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

### **11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем**

1. Microsoft Windows Seven Professional [1x100] RUS (проведен апгрейд с Microsoft Windows Seven Starter [1x100]) - поставка 2010

### **12 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

1. Мультимедийное оборудование ViewSonic PJD7820HD с экраном ScreenMedia Champion
2. Учебная аудитория