

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Менеджмента»

**УТВЕРЖДЕНА:**  
на заседании кафедры  
Протокол №07 от 04 февраля 2025 г.

**Рабочая программа дисциплины**

**«БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ»**

---

Направление: 38.03.02 Менеджмент

---

Управление и организация бизнеса в отраслях ТЭК

---

Квалификация: Бакалавр

---

Форма обучения: очная

---

Документ подписан простой электронной  
подписью  
Составитель программы: Лебер Анастасия  
Иосифовна  
Дата подписания: 03.06.2025

Документ подписан простой электронной  
подписью  
Утвердил и согласовал: Бережных Мария  
Валерьевна  
Дата подписания: 09.06.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

# 1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

## 1.1 Дисциплина «Бизнес-планирование» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПКС-6 Способность составлять проекты финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации	ПКС-6.2

## 1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ПКС-6.2	Определяет порядок разработки бизнес-плана в зависимости от этапов развития организации и целей его написания	<b>Знать</b> методы, алгоритмы и инструменты бизнес-планирования; <b>Уметь</b> осуществлять планирование бизнеса на основе методик бизнес-планирования; уметь выявлять бизнес-проблемы и бизнес-возможности предприятия; <b>Владеть</b> методами и моделями бизнес-планирования на предприятии.

## 2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Бизнес-планирование» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Основы бизнеса», «Бизнес-статистика», «Экономика организации», «Инвестиционный анализ», «Оценка эффективности инвестиционных продуктов»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Управление рисками», «Управление устойчивым развитием предприятий топливно-энергетического комплекса»

## 3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 6
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия, в том числе:	64	64
лекции	32	32
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	32	32
Контактная работа, в том числе	0	0
в форме работы в электронной информационной образовательной	0	0

среде		
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	44	44
Трудоемкость промежуточной аттестации	0	0
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Зачет	Зачет

#### 4 Структура и содержание дисциплины

##### 4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

##### Семестр № 6

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)		№	Кол. Час.	
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Содержание и организация бизнес-планирования на предприятии	1	4			1	4	1, 2, 3, 4	10	Тест
2	Структура бизнес-плана	2	4			2	4	1, 3	4	Тест
3	Прогноз доходов и расходов. Определение точки безубыточности	3	4			3	4	1, 3, 5	6	Тест
4	Прогноз денежного потока. Расчет и обоснование ставки дисконтирования. Дисконтирование денежного потока	4	4			4, 5	8	1, 3, 5	6	Тест
5	Анализ эффективности бизнес-проектов	5	4			6	4	1, 3, 5	6	Тест
6	Абсолютный и относительный анализ чувствительности проекта	6	4			7	4	1, 3	4	Тест
7	Анализ сценариев развития проекта	7	4			8	2	1, 3	4	Тест
8	Разработка и формализация бизнес-модели	8	4			9	2	1, 3	4	Тест
	Промежуточная аттестация									Зачет
	Всего		32				32		44	

##### 4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

## Семестр № 6

№	Тема	Краткое содержание
1	Содержание и организация бизнес-планирования на предприятии	Теоретические основы бизнеса. Сущность и значение бизнес-планирования в управлении предприятием. Организация процесса бизнес-планирования на предприятии
2	Структура бизнес-плана	Резюме бизнес-плана. План маркетинга. Производственный план. Организационный план
3	Прогноз доходов и расходов. Определение точки безубыточности	Прогноз доходов и расходов. Определение точки безубыточности
4	Прогноз денежного потока. Расчет и обоснование ставки дисконтирования. Дисконтирование денежного потока	Прогноз денежного потока. Расчет и обоснование ставки дисконтирования. Дисконтирование денежного потока
5	Анализ эффективности бизнес-проектов	Критерии эффективности бизнес-проектов. Срок окупаемости бизнес-проектов (простой и дисконтированный)
6	Абсолютный и относительный анализ чувствительности проекта	Абсолютный и относительный анализ чувствительности проекта
7	Анализ сценариев развития проекта	Анализ сценариев развития проекта
8	Разработка и формализация бизнес-модели	Разработка и формализация бизнес-модели

### 4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

### 4.4 Перечень практических занятий

## Семестр № 6

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Сущность бизнес-планирования. Разработка и оценка по критериям бизнес-идеи	4
2	Разработка плана маркетинга. Маркетинговое исследование потребителей. Разработка организационного и производственного плана	4
3	Прогноз доходов и расходов. Расчет точки безубыточности	4
4	Шесть функций сложного процента (денежной единицы) и их использование при бизнес-планировании	4
5	Прогноз денежного потока бизнес-проекта.	4

	Расчет ставок дисконтирования. Дисконтирование денежного потока	
6	Расчет эффективности бизнес-проекта и его сроков окупаемости	4
7	Абсолютный и относительный анализ чувствительности	4
8	Анализ сценариев развития проекта	2
9	Разработка и формализация бизнес-модели	2

#### 4.5 Самостоятельная работа

##### Семестр № 6

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Выполнение тренировочных и обучающих тестов в дистанционном режиме	16
2	Подготовка к зачёту	4
3	Подготовка к практическим занятиям	16
4	Проработка разделов теоретического материала	2
5	Решение специальных задач	6

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: дискуссия

#### 5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

##### 5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

###### 5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

<https://el.istu.edu/course/view.php?id=4033>

###### 5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

<https://el.istu.edu/course/view.php?id=4033>

#### 6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

##### 6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

###### 6.1.1 семестр 6 | Тест

###### Описание процедуры.

Описание процедуры: текущий контроль освоения дисциплины «Бизнес-планирование» осуществляется в виде тестирования по изученным разделам дисциплины. Тестирование проводится в аудитории во время практического занятия, либо дистанционно с использованием электронного курса в системе Moodle.

###### Критерии оценивания.

: раздел считается освоенным при условии, что студент ответил правильно более, чем на 60% вопросов тестирования по данной теме.

## 6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

### 6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ПКС-6.2	Выполняет необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывает их и представляет результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	Устный опрос или тестирование

### 6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

#### 6.2.2.1 Семестр 6, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине

##### 6.2.2.1.1 Описание процедуры

Зачет проходит в форме тестирования в аудитории или дистанционно с использованием электронного курса в системе Moodle.

Пример задания:

Пример вопроса оценочного теста:

1. Основу производственного плана составляют описания и расчеты, связанные с:

- А) основными производственными фондами предприятия
- Б) оборотными фондами предприятия
- В) собственным капиталом предприятия
- Г) долгосрочными обязательствами компании

-

##### 6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Зачтено	Не зачтено
Количество верных ответов при контрольном тестировании должно превышать 60%, что свидетельствует о том, что обучающийся прочно усвоил предусмотренный программный материал; правильно ответил на большинство вопросов; показал систематизированные знания по дисциплине. Способен выявить и обосновать бизнес-проблемы и бизнес-возможности для предприятия. Выполняет	Количество верных ответов при контрольном тестировании составляет менее 60%, что свидетельствует о том, что обучающийся демонстрирует значительные пробелы в знаниях основного учебно-программного материала. Не способен выявить и обосновать бизнес-проблемы и бизнес-возможности для предприятия. Не способен выполнить необходимые для

<p>необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывает их и представляет результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами</p>	<p>составления экономических разделов планов расчеты и обосновать их.</p>
---	---

## **7 Основная учебная литература**

1. Сергеев А. А. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Сергеев, 2017. - 463 с.
2. Купцова Е. В. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. В. Купцова, А. А. Степанов, 2018. - 435 с.

## **8 Дополнительная учебная литература и справочная**

1. Касьяненко Т. Г. Экономическая оценка инвестиций [Электронный ресурс] : учебник и практикум / Т. Г. Касьяненко [и др.], 2017. - 559 с.

## **9 Ресурсы сети Интернет**

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

## **10 Профессиональные базы данных**

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

## **11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем**

1. Свободно распространяемое программное обеспечение Microsoft Windows (Подписка DreamSpark Premium Electronic Software Delivery (3 years). Сублицензионный договор №14527/МОС2957 от 18.08.16г.)
2. Свободно распространяемое программное обеспечение Microsoft Office

## **12 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

1. доска
2. учебная аудитория
3. компьютер
4. проектор
5. экран с электроприводом