

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Менеджмента»

**УТВЕРЖДЕНА:**  
на заседании кафедры  
Протокол №07 от 04 февраля 2025 г.

**Рабочая программа дисциплины  
«ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

Направление: 38.03.02 Менеджмент

Управление и организация бизнеса в отраслях ТЭК

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой электронной  
подписью  
Составитель программы: Наумова Татьяна  
Александровна  
Дата подписания: 15.05.2025

Документ подписан простой электронной  
подписью  
Утвердил и согласовал: Бережных Мария  
Валерьевна  
Дата подписания: 02.06.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

# 1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

## 1.1 Дисциплина «Производственный менеджмент» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПКС-3 Способность к организации работ на различных участках производства и на конкретных рабочих местах с возможностью влияния как на отдельно взятых участников коллектива, так и на команду в целом	ПКС-3.1
ПКС-4 Способность к подготовке и оформлению документов и локальных нормативных актов регулирующих образование, функционирование предпринимательской структуры и обеспечивающих управление в организации	ПКС-4.2

## 1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ПКС-3.1	Знает подходы, стадии и умеет разрабатывать и контролировать выполнение управленческих решений	<b>Знать</b> этапы контроля выполнения решений; <b>Уметь</b> получать и интерпретировать информацию о ходе выполнения бизнес-решений; <b>Владеть</b> навыками документального оформления решений;
ПКС-4.2	Эффективно применяет нормативно-правовые инструменты для разработки, продвижения и развития продуктов промышленного предприятия	<b>Знать</b> нормативно-правовые инструменты, обеспечивающие управление в организации; <b>Уметь</b> получать и интерпретировать информацию о ходе выполнения бизнес-решений; <b>Владеть</b> навыками документального оформления решений

## 2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Производственный менеджмент» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Теория менеджмента»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Технологическое предпринимательство»

## 3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 7 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах
--------------------	------------------------------------

	(Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 4
Общая трудоемкость дисциплины	252	252
Аудиторные занятия, в том числе:	64	64
лекции	32	32
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	32	32
Контактная работа, в том числе	0	0
в форме работы в электронной информационной образовательной среде	0	0
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	188	188
Трудоемкость промежуточной аттестации	0	0
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Зачет, Курсовая работа	Зачет, Курсовая работа

#### 4 Структура и содержание дисциплины

##### 4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

##### Семестр № 4

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)		№	Кол. Час.	
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Организация и управление производством как наука	1	2			1	2			Тест
2	Цели, задачи и сущность производственного менеджмента	2	2			2	2	2	44	Тест
3	Формы организации производства	3	4			3	4			Тест
4	Организационные структуры управления предприятием	4	4			4	4			Тест
5	Понятие и виды производственных процессов	5	6			5	6	3	44	Тест
6	Производственно-техническая база предприятия	6	6			6	6			Тест
7	Анализ безубыточности деятельности предприятия	7	4			7	6	1	100	Тест

8	Производственный документооборот	8	4			8	2			Тест
	Промежуточная аттестация									Зачет, Курсовая работа
	Всего		32				32		188	

#### 4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

##### Семестр № 4

№	Тема	Краткое содержание
1	Организация и управление производством как наука	История возникновения науки об организации и управлении производством; Организация и управление производством за рубежом
2	Цели, задачи и сущность производственного менеджмента	Понятие производственного менеджмента, его цели, задачи, структура
3	Формы организации производства	Размещение предприятий; Специализация производства; Кооперирование производства; Концентрация предприятий; Комбинирование производства
4	Организационные структуры управления предприятием	Иерархический тип структур управления. Органический тип структур управления
5	Понятие и виды производственных процессов	Классификация производственных процессов; Организация производственного процесса во времени; Организация производственного процесса в пространстве; Принципы организации производства
6	Производственно-техническая база предприятия	Типы и методы организации производства; Производственная структура предприятия; Организация и обслуживание рабочего места; Состав и организация работы внутренних подразделений предприятия; Специализация предприятия, цехов и участков
7	Анализ безубыточности деятельности предприятия	Классификация затрат для целей анализа. Изменение факторов производства в долгосрочном и краткосрочном периодах. Экономическая модель безубыточности. Расчет точки безубыточности. Расчет и экономическая интерпретация запаса финансовой прочности и операционного рычага
8	Производственный документооборот	Понятие документооборота; Составление и оформление первичных документов; Проверка первичных документов; Виды производственных документов; Предложения по повышению эффективности управленческого документооборота

#### 4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

#### 4.4 Перечень практических занятий

##### Семестр № 4

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Организация управления производством	2
2	Сущность производственного менеджмента	2
3	Формы организации производства	4
4	Организационные структуры предприятия	4
5	Производственные процессы предприятия	6
6	Производственно-техническая база предприятия	6
7	Анализ безубыточности деятельности предприятия	6
8	Производственный документооборот	2

#### 4.5 Самостоятельная работа

##### Семестр № 4

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Написание курсового проекта (работы)	100
2	Проработка разделов теоретического материала	44
3	Решение специальных задач	44

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: мозговой штурм, кейс-технологии

#### 5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

##### 5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

##### 5.1.1 Методические указания для обучающихся по курсовому проектированию/работе:

Методические указания по написанию курсовой работы для обучающихся по направлению «Менеджмент» по дисциплине «Производственный менеджмент» [Электронный ресурс] / Изд-во ИРНИТУ, 2023.

##### 5.1.2 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Методические указания по практическим занятиям для обучающихся по направлению «Менеджмент» по дисциплине «Производственный менеджмент» [Электронный ресурс] / Изд-во ИРНИТУ, 2023.

##### 5.1.3 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Методические указания по практическим занятиям для обучающихся по направлению «Менеджмент» по дисциплине «Производственный менеджмент» [Электронный ресурс] / Изд-во ИРНИТУ, 2023.

## **6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине**

### **6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля**

#### **6.1.1 семестр 4 | Тест**

##### **Описание процедуры.**

Студентам предлагается тест, состоящий из 10 вопросов по теме, на заполнение теста дается 20 минут. Из предложенных вариантов ответов на вопрос студент должен выбрать один или несколько правильных.

##### **Критерии оценивания.**

«отлично» - обучающийся при тестировании набрал более 90 % правильных ответов.

«хорошо» - обучающийся при тестировании набрал от 80 % до 89 % правильных ответов

«удовлетворительно» - обучающийся при тестировании набрал от 70 % до 79 % правильных ответов.

«неудовлетворительно» - обучающийся при тестировании набрал менее 70 % правильных ответов.

### **6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

#### **6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации**

<b>Индикатор достижения компетенции</b>	<b>Критерии оценивания</b>	<b>Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации</b>
ПКС-3.1	Умеет разрабатывать и контролировать выполнение управленческого решения	Устный опрос или тестирование. Защита курсовой работы
ПКС-4.2	Умеет оценить эффективность использования нормативно-правовых инструментов, обеспечивающих управление в организации	Устный опрос или тестирование

#### **6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации**

##### **6.2.2.1 Семестр 4, Типовые оценочные средства для курсовой работы/курсового проектирования по дисциплине**

###### **6.2.2.1.1 Описание процедуры**

Тема курсовой работы по дисциплине «Производственный менеджмент» выбирается студентом в соответствии с его порядковым номером в списке группы.

Пример задания:

Перечень тем курсовой работы:

1. Внутрифирменное планирование и его значение.
2. Системы управления производством.
3. Стратегия в производственном менеджменте.
4. Формирование производственной программы.
5. Методы оптимизации производственной программы.
6. Производственная мощность и методика ее расчета.
7. Качество и его роль в производственном процессе.
8. Управление сбытом на производственном предприятии.
9. Принципы управления запасами на производстве.
10. Сущность и задачи производственной логистики.
11. Сущность и задачи складской логистики.
12. Методы оптимизации транспортных перевозок.
13. Организационные структуры: современные тенденции и факторы их развития.
14. Производственные структуры: современные тенденции и факторы их развития.
15. Содержание и порядок разработки стратегических планов предприятия.
16. Резервы производственных мощностей и методы их выявления.
17. Контроллинг как система управления достижением конечных целей и результатов деятельности предприятия.
18. Роль стратегических методов в обосновании управленческих решений.
19. Оперативное управление производством.
20. Интенсификация и эффективность предприятия.
21. Методы выявления резервов повышения эффективности производства.
22. Оперативно-календарные планы и их роль в управлении производством.
23. Изучение факторов, влияющих на рост производительности.
24. Диспетчерский контроль и оперативное регулирование производства.
25. Планирование и управление производством с помощью сетевых графиков.
26. Тактические решения производственного менеджмента.
27. Совместная эксплуатация промышленных роботов и технологического оборудования.
28. Система контроля качества продукции и диагностики технического состояния оборудования.
29. Виды контроля: технический контроль качества, профилактический контроль.
30. Управление безопасностью труда на фирме.

-

**6.2.2.1.2 Критерии оценивания**

<b>Отлично</b>	<b>Хорошо</b>	<b>Удовлетворительно</b>	<b>Неудовлетворительно</b>
Проблема раскрыта. Проведен анализ проблемы с привлечением дополнительной литературы. Все	Проблема раскрыта. Проведен анализ проблемы без привлечения дополнительной литературы. Но не	Проблема раскрыта не полностью. Выводы не сделаны и /или не обоснованы. Представляемая информация не	Проблема не раскрыта. Отсутствуют выводы. Представляемая информация логически не связана. Не использованы профессиональные

<p>выводы сделаны и обоснованы. Представляемая информация систематизирована, последовательна и логически связана. Использовано более 5 профессиональных терминов. Широко использованы информационные технологии. Отсутствуют ошибки в представляемой информации. Ответы на вопросы полные с приведением примеров и разъяснениями</p>	<p>все выводы сделаны и/или обоснованы. Представляемая информация систематизирована и/или последовательна. Использовано более 2 профессиональных терминов. Использованы информационные технологии. Не более 2 ошибок в представляемой информации. Ответы на вопросы полные и/или частично полные.</p>	<p>систематизирована и/или не последовательна. Использованы 1-2 профессиональных термина. Использованы информационные технологии. 3- 4 ошибки в представляемой информации. Только ответы на элементарные вопросы.</p>	<p>термины. Не использованы информационные технологии. Более 4 ошибок в представляемой информации. Нет ответов на вопросы.</p>
--	---	---	--

#### 6.2.2.2 Семестр 4, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине

##### 6.2.2.2.1 Описание процедуры

Подготовка к зачету – предполагает работу с вопросами (которые выдаются заранее) на основе лекционного материала, практических занятий, а также изученного самостоятельно. На зачете студенты должны показать знание теоретического курса и умение принимать собственные решения.

Зачет по дисциплине «Производственный менеджмент» проводится в письменной форме по тесту. Тест содержит 20 вопросов. Пример теста приведен ниже. Для подготовки ответов на вопросы теста студенту отведено не более 45 минут. Из предложенных вариантов ответов на вопрос студент должен выбрать один правильный ответ.

##### Пример задания:

Пример теста для зачета

1. Какой менеджмент управляет производственным процессом:
  - а) производственный менеджмент;
  - б) операционный менеджмент.
2. Какие методы производственного менеджмента относятся к пассивным:
  - а) административные, организационные и экономические;
  - б) организационные;

- в) административные;
  - г) административные, экономические и социально-психологические.
3. Какие производственные процессы создают условия, необходимые для осуществления основных производственных процессов:
- а) обслуживающие;
  - б) вспомогательные;
  - в) управленческие.
4. Производственный процесс протекает:
- а) только во времени;
  - б) во времени и в пространстве;
  - в) только в пространстве.
5. Способ передачи деталей, при котором обработка производится партиями, а переход с операции на операцию происходит только после обработки всей партии:
- а) последовательный;
  - б) параллельно-последовательный;
  - в) параллельный.
6. Условия для равномерного выпуска продукции в течение всего планового периода создает:
- а) параллельность;
  - б) пропорциональность;
  - в) ритмичность.
7. Какой принцип организации производственных подразделений предполагает специализацию производства на выполнении отдельной операции или вида работ:
- а) предметный принцип;
  - б) технологический принцип.
8. Деление расходов на постоянные и переменные производится с целью:
- а) прогнозирования прибыли и рентабельности;
  - б) определения для каждой конкретной ситуации объема реализации, обеспечивающего безубыточную деятельность (критический объем);
  - в) выделение цеховой, производственной и коммерческой себестоимости.
9. К постоянным расходам относятся:
- а) сырье и основные материалы;
  - б) заработная плата производственных рабочих-сдельщиков;
  - в) заработная плата работников управленческого аппарата;
  - г) покупные полуфабрикаты и комплектующие изделия.
10. В результате снижения объемов производства постоянные расходы на единицу продукции:
- а) возрастут;
  - б) снизятся;
  - в) останутся без изменения.
11. Высокий уровень постоянных затрат при низком уровне переменных затрат на единицу продукции приводит:
- а) к низкому уровню операционного рычага;
  - б) к высокому уровню операционного рычага.
12. Для определения уровня конкурентоспособности используется интегральный показатель конкурентоспособности, который вычисляется как:
- а) отношение сводного индекса по техническим параметрам к сводному индексу по экономическим параметрам;
  - б) произведение сводного индекса технических параметров и экономических параметров;
  - в) среднегеометрическая величина сводных индексов технических и экономических параметров.

13. Совокупность стратегий, определяющих интеграционные взаимодействия производственных подразделений с целью оказать эффективное влияние на потребителей продукции, поставщиков, конкурентов, называется:

- а) технологическими решениями;
- б) решениями по товарам и услугам;
- в) структурными решениями.

14. Какая характеристика не относится к серийному типу производства:

- а) номенклатура продукции ограничена сериями;
- б) выпуск продукции периодически повторяется;
- в) подетальная разработка технологического процесса;
- г) высокая квалификация рабочих.

15. В продолжительность производственного цикла:

- а) включается время основных операций, вспомогательных операций и перерывов;
- б) включается время перерывов и основных операций;
- в) включается время только основных операций.

16. Какие характеристики относятся к партионному методу организации производства:

- а) глубокое расчленение производственного процесса на операции;
- б) запуск в производство изделий партиями;
- в) параллельное выполнение операций на всех рабочих местах;
- г) расположение оборудования по ходу технологического процесса.

17. Зона допустимого риска – это:

- а) область, в которой потери не превышают ожидаемой прибыли;
- б) область потерь, которые превышают величину расчетной прибыли и достигают величины расчетной выручки;
- в) область, в которой вероятны потери всего вложенного капитала;
- г) область, в которой потери не ожидаются.

18. При каком методе определения уровня риска изучается статистика получения прибыли и потерь, имевших место на данном или аналогичном предприятии в аналогичных видах хозяйственной деятельности:

- а) статистическом методе;
- б) методе экспертных оценок;
- в) расчетно-аналитическом методе;
- г) комбинированном методе.

19. Задачей каких цехов и служб является обеспечение предприятия всеми видами энергии, организация рационального ее использования, поддержание электрооборудования и энергоустановки в постоянной готовности путем их ремонта и модернизации, внедрение нового энергетического оборудования, осуществление контроля за выполнением правил эксплуатации энергоустановок в основных производственных цехах, обеспечение телефонной и радиосвязи:

- а) инструментальных цехов и служб;
- б) энергетических цехов и служб;
- в) ремонтных цехов и служб;
- г) транспортных, складских и снабженческих цехов и служб.

20. Маржинальный доход – это:

- а) разница между выручкой от реализации продукции (работ, услуг) и неполной себестоимостью, рассчитанной по переменным затратам;
- б) разница между выручкой от реализации продукции (работ, услуг) и неполной себестоимостью, рассчитанной по постоянным затратам;
- в) разница между выручкой от реализации продукции (работ, услуг) и полной себестоимостью.

-

#### 6.2.2.2.2 Критерии оценивания

Зачтено	Не зачтено
выставляется, если обучающийся правильно раскрывает понятия, применяет профессиональную терминологию, способен решать стандартные задачи профессиональной деятельности и умеет на практике формировать систему целей и задач по организации и планированию производственного менеджмента.	если обучающийся неправильно раскрывает понятия, не применяет профессиональную терминологию, не способен решать стандартные задачи профессиональной деятельности и не умеет на практике формировать систему целей и задач по организации и планированию производственного менеджмента.

#### 7 Основная учебная литература

1. Производственный менеджмент : учебник для бакалавров по направлению подготовки 080200 "Менеджмент" (квалификация (степень) бакалавр) / под ред. И. Н. Иванова, 2013. - 574.
2. Фатхутдинов Р. А. Производственный менеджмент : учеб. для вузов по экон. специальностям и направлениям / Р. А. Фатхутдинов, 2008
3. Горелик О. М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учебное пособие для вузов по специальности 351400 "Прикладная информатика (по обл.)" и др. междисциплинарным специальностям / О. М. Горелик, 2011. - 269.

#### 8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Производственный менеджмент : учебник / А. О. Блинов [и др.]; под ред. А. Н. Романова [и др.], 2016. - 395.
2. Горелик О. М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учебное пособие для вузов по специальности 351400 "Прикладная информатика (по областям)" и др. междисциплинарным специальностям / О. М. Горелик, 2014. - 269.
3. Фатхутдинов Раис Ахметович. Производственный менеджмент : учеб. для вузов по специальности и направлению "Менеджмент" / Раис Ахметович Фатхутдинов, 1997. - 447.

#### 9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

#### 10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

#### 11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Windows XP Prof rus (с активацией, коммерческая)

**12 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

1. Мультимедийное оборудование ViewSonic PJD7820HD с экраном ScreenMedia Champion