

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Менеджмента»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №07 от 04 февраля 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

«УПРАВЛЕНИЕ В КРИЗИСНЫХ СИТУАЦИЯХ»

Направление: 38.03.02 Менеджмент

Управление и организация бизнеса в отраслях ТЭК

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой электронной подписью Составитель программы: Бережных Мария Валерьевна Дата подписания: 21.04.2025

Документ подписан простой электронной подписью Утвердил и согласовал: Бережных Мария Валерьевна Дата подписания: 02.06.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Управление в кризисных ситуациях» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПКС-2 Способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, использовать полученные сведения для принятия управленческих решений, оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами и отраслевыми характеристиками деятельности предприятия (организации)	ПКС-2.3

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ПКС-2.3	Оценивает различные варианты бизнес-решений с учетом превентивного и реагирующего антикризисного управления	Знать принципы разработки управленческих бизнес-альтернатив Уметь оценить ситуацию, требующую использования конкретного способа принятия антикризисного бизнес-решения Владеть навыками принятия бизнес-решений в условиях организационных изменений

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Управление в кризисных ситуациях» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Планирование и прогнозирование», «Теория менеджмента»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Управление рисками»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 5 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 7
Общая трудоемкость дисциплины	180	180
Аудиторные занятия, в том числе:	64	64
лекции	32	32
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	32	32

Контактная работа, в том числе	0	0
в форме работы в электронной информационной образовательной среде	0	0
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	80	80
Трудоемкость промежуточной аттестации	36	36
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Экзамен	Экзамен

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 7

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)		№	Кол. Час.	
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения.	1	4			1	4	1, 2	16	Просмотр
2	Банкротство как институт рыночного хозяйства и его реализация в странах с развитой рыночной экономикой.	2	4			2	4	1, 2	16	Просмотр
3	Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур.	3	4			3	4	1, 2	16	Просмотр
4	Несостоятельность и неплатежеспособность: причины, определение и предупреждение.	4	12			4	16	1, 2	16	Просмотр
5	Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния	5	8			5	4	1, 2	16	Просмотр

	кризиса.									
	Промежуточная аттестация								36	Экзамен
	Всего		32				32		116	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 7

№	Тема	Краткое содержание
1	Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения.	Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.
2	Банкротство как институт рыночного хозяйства и его реализация в странах с развитой рыночной экономикой.	Понятие банкротства. Виды банкротства. Формальные и неформальные признаки банкротства предприятия. Внутренние и внешние причины банкротства.
3	Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур.	Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение.
4	Несостоятельность и неплатежеспособность: причины, определение и предупреждение.	Сущность кризисных явлений и факторы, приводящие к их возникновению. Формы кризисных явлений, их основа и причины. Диагностика кризисного состояния предприятия.
5	Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса.	Выбор антикризисной стратегии. Разработка стратегии и программы действий. Реструктуризация предприятия как путь сохранения и развития его производственного потенциала.

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 7

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Динамическое равновесие экономических систем	4
2	Государственное регулирование кризисных ситуаций в РФ.	4
3	Практика регулирования кризисных ситуаций.	4
4	Оценка платежеспособности конкретного предприятия.	16

5	Реструктуризация активов, задолженности, производства, системы управления.	4
---	--	---

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 7

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к практическим занятиям	40
2	Решение специальных задач	40

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: лекция-дискуссия, метод кейсов

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Управление в кризисных ситуациях. Электронный курс в LMS Moodle.URL:
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=3764>

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Управление в кризисных ситуациях. Электронный курс в LMS Moodle.URL:
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=3764>

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 7 | Просмотр

Описание процедуры.

У студента есть возможность в LMS Moodle ознакомиться с презентациями, теоретическим материалом, полезным видео-контентом

Критерии оценивания.

Не оценивается

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ПКС-2.3	демонстрирует знание основных групп	устный опрос или

	методов принятия антикризисных бизнес- решений	тестирование
--	--	--------------

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 7, Типовые оценочные средства для проведения экзамена по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Ответы на кейсовый тест в LMS Moodle

Пример задания:

1. Какому виду антикризисного управления соответствует следующее определение: «Комплекс мероприятий по отслеживанию внутренних и внешних факторов организации, способных привести к неплатежеспособности, разработке и реализации антикризисных процедур»

А) реагирующее

Б) превентивное

2. Что показывает коэффициент обеспеченности собственными средствами?

А) характеризует наличие собственных оборотных средств у предприятия, необходимых для его финансовой устойчивости

Б) характеризует общую обеспеченность предприятия оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения своих денежных обязательств

В) способность предприятия покрыть внешние обязательства всем имуществом предприятия, оцененным по рыночной стоимости

-

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
Демонстрирует знание основных групп методов принятия антикризисных бизнес- решений.	Допускает незначительную неточность при выборе основных групп методов принятия антикризисных бизнес- решений	Допускает ошибки в экономических расчетах, испытывает затруднения при выборе основных групп методов принятия антикризисных бизнес- решений	Не в состоянии выбрать основных групп методов принятия антикризисных бизнес- решений

7 Основная учебная литература

1. Попов Р. А. Антикризисное управление : учебник для вузов / Р. А. Попов, 2008. - 479.

2. Антикризисное управление : учебник для вузов по экономическим специальностям / Э. М. Коротков [и др.] ; под ред. Э. М. Короткова, 2009. - 618.

3. Антикризисное управление : учебник для вузов по экономическим специальностям / Э. М. Коротков [и др.]; под ред. Э. М. Короткова, 2010. - 618.

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Валдайцев С. В. Антикризисное управление на основе инноваций : учебник / С. В. Валдайцев, 2007. - 310.

2. Зуб А. Т. Антикризисное управление : учеб. пособие для вузов / А. Т. Зуб, 2006. - 318.

3. Круглова Н. Ю. Антикризисное управление : учебное пособие для вузов по специальности "Антикризисное управление" и другим экономическим специальностям / Н. Ю. Круглова, 2009. - 511.

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>

2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>

2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Windows (XP Prof + Vista Bussines) rus VLK поставка 08_2008

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Мультимедийное оборудование ViewSonic PJD7820HD с экраном ScreenMedia Champion