

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Менеджмента (105)»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №05 от 03 февраля 2026 г.

Рабочая программа дисциплины

«УПРАВЛЕНИЕ В КРИЗИСНЫХ СИТУАЦИЯХ»

Направление: 38.03.02 Менеджмент

Управление и организация бизнеса в отраслях ТЭК

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

| |
|---|
| Документ подписан простой электронной подписью Составитель программы: Бережных Мария Валерьевна Дата подписания: 15.05.2026 |
|---|

| |
|---|
| Документ подписан простой электронной подписью Утвердил и согласовал: Бережных Мария Валерьевна Дата подписания: 25.05.2026 |
|---|

Год набора – 2026

Иркутск, 2026 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Управление в кризисных ситуациях» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

| Код, наименование компетенции | Код индикатора компетенции |
|---|----------------------------|
| ПКС-2 Способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, использовать полученные сведения для принятия управленческих решений, оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами и отраслевыми характеристиками деятельности предприятия (организации) | ПКС-2.3 |

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

| Код индикатора | Содержание индикатора | Результат обучения |
|----------------|---|---|
| ПКС-2.3 | Оценивает различные варианты бизнес-решений с учетом превентивного и реагирующего антикризисного управления | Знать принципы разработки управленческих бизнес-альтернатив Уметь оценить ситуацию, требующую использования конкретного способа принятия антикризисного бизнес-решения Владеть навыками принятия бизнес-решений в условиях организационных изменений |

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Управление в кризисных ситуациях» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Планирование и прогнозирование», «Теория менеджмента»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Управление рисками»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 5 ЗЕТ

| Вид учебной работы | Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа) | |
|----------------------------------|---|-------------|
| | Всего | Семестр № 7 |
| Общая трудоемкость дисциплины | 180 | 180 |
| Аудиторные занятия, в том числе: | 64 | 64 |
| лекции | 32 | 32 |
| лабораторные работы | 0 | 0 |
| практические/семинарские занятия | 32 | 32 |

| | | |
|---|---------|---------|
| Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование) | 80 | 80 |
| Трудоемкость промежуточной аттестации | 36 | 36 |
| Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине) | Экзамен | Экзамен |

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 7

| № п/п | Наименование раздела и темы дисциплины | Виды контактной работы | | | | | | СРС | | Форма текущего контроля |
|-------|---|------------------------|-----------|----|-----------|---------|-----------|------|-----------|-------------------------|
| | | Лекции | | ЛР | | ПЗ(СЕМ) | | № | Кол. Час. | |
| | | № | Кол. Час. | № | Кол. Час. | № | Кол. Час. | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| 1 | Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения. | 1 | 4 | | | 1 | 4 | 1, 2 | 16 | Просмотр |
| 2 | Банкротство как институт рыночного хозяйства и его реализация в странах с развитой рыночной экономикой. | 2 | 4 | | | 2 | 4 | 1, 2 | 16 | Просмотр |
| 3 | Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур. | 3 | 4 | | | 3 | 4 | 1, 2 | 16 | Просмотр |
| 4 | Несостоятельность и неплатежеспособность: причины, определение и предупреждение. | 4 | 12 | | | 4 | 16 | 1, 2 | 16 | Просмотр |
| 5 | Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса. | 5 | 8 | | | 5 | 4 | 1, 2 | 16 | Просмотр |
| | Промежуточная аттестация | | | | | | | | 36 | Экзамен |
| | Всего | | 32 | | | | 32 | | 116 | |

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 7

| № | Тема | Краткое содержание |
|---|---|---|
| 1 | Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения. | Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. |
| 2 | Банкротство как институт рыночного хозяйства и его реализация в странах с развитой рыночной экономикой. | Понятие банкротства. Виды банкротства. Формальные и неформальные признаки банкротства предприятия. Внутренние и внешние причины банкротства. |
| 3 | Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур. | Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение. |
| 4 | Несостоятельность и неплатежеспособность: причины, определение и предупреждение. | Сущность кризисных явлений и факторы, приводящие к их возникновению. Формы кризисных явлений, их основа и причины. Диагностика кризисного состояния предприятия. |
| 5 | Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса. | Выбор антикризисной стратегии. Разработка стратегии и программы действий. Реструктуризация предприятия как путь сохранения и развития его производственного потенциала. |

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 7

| № | Темы практических (семинарских) занятий | Кол-во академических часов |
|---|--|----------------------------|
| 1 | Динамическое равновесие экономических систем | 4 |
| 2 | Государственное регулирование кризисных ситуаций в РФ. | 4 |
| 3 | Практика регулирования кризисных ситуаций. | 4 |
| 4 | Оценка платежеспособности конкретного предприятия. | 16 |
| 5 | Реструктуризация активов, задолженности, производства, системы управления. | 4 |

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 7

| № | Вид СРС | Кол-во академических часов |
|---|------------------------------------|----------------------------|
| 1 | Подготовка к практическим занятиям | 40 |
| 2 | Решение специальных задач | 40 |

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: лекция-дискуссия, метод кейсов

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Управление в кризисных ситуациях. Электронный курс в LMS Moodle.URL:
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=3764>

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Управление в кризисных ситуациях. Электронный курс в LMS Moodle.URL:
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=3764>

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 7 | Просмотр

Описание процедуры.

У студента есть возможность в LMS Moodle ознакомиться с презентациями, теоретическим материалом, полезным видео-контентом

Критерии оценивания.

Не оценивается

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

| Индикатор достижения компетенции | Критерии оценивания | Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации |
|----------------------------------|--|---|
| ПКС-2.3 | демонстрирует знание основных групп методов принятия антикризисных бизнес- решений | устный опрос или тестирование |

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 7, Типовые оценочные средства для проведения экзамена по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Ответы на кейсовый тест в LMS Moodle

Пример задания:

1. Какому виду антикризисного управления соответствует следующее определение: «Комплекс мероприятий по отслеживанию внутренних и внешних факторов организации, способных привести к неплатежеспособности, разработке и реализации антикризисных процедур»
А) реагирующее
Б) превентивное
2. Что показывает коэффициент обеспеченности собственными средствами?
А) характеризует наличие собственных оборотных средств у предприятия, необходимых для его финансовой устойчивости
Б) характеризует общую обеспеченность предприятия оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения своих денежных обязательств
В) способность предприятия покрыть внешние обязательства всем имуществом предприятия, оцененным по рыночной стоимости_

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

| Отлично | Хорошо | Удовлетворительно | Неудовлетворительно |
|---|--|--|--|
| Демонстрирует знание основных групп методов принятия антикризисных бизнес- решений. | Допускает незначительную неточность при выборе основных групп методов принятия антикризисных бизнес- решений | Допускает ошибки в экономических расчетах, испытывает затруднения при выборе основных групп методов принятия антикризисных бизнес- решений | Не в состоянии выбрать основных групп методов принятия антикризисных бизнес- решений |

7 Основная учебная литература

1. Попов Р. А. Антикризисное управление : учебник для вузов / Р. А. Попов, 2008. - 479.
2. Антикризисное управление : учебник для вузов по экономическим специальностям / Э. М. Коротков [и др.] ; под ред. Э. М. Короткова, 2009. - 618.
3. Антикризисное управление : учебник для вузов по экономическим специальностям / Э. М. Коротков [и др.]; под ред. Э. М. Короткова, 2010. - 618.

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Валдайцев С. В. Антикризисное управление на основе инноваций : учебник / С. В. Валдайцев, 2007. - 310.
2. Зуб А. Т. Антикризисное управление : учеб. пособие для вузов / А. Т. Зуб, 2006. - 318.
3. Круглова Н. Ю. Антикризисное управление : учебное пособие для вузов по специальности "Антикризисное управление" и другим экономическим специальностям / Н. Ю. Круглова, 2009. - 511.

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Windows (XP Prof + Vista Bussines) rus VLK поставка 08_2008

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Мультимедийное оборудование ViewSonic PJD7820HD с экраном ScreenMedia Champion