

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Менеджмента (105)»

**УТВЕРЖДЕНА:**  
на заседании кафедры  
Протокол №05 от 03 февраля 2026 г.

**Рабочая программа дисциплины**

**«УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ»**

---

Направление: 38.03.02 Менеджмент

---

Управление и организация бизнеса в отраслях ТЭК

---

Квалификация: Бакалавр

---

Форма обучения: очная

---

Документ подписан простой электронной подписью Составитель программы: Пригожин Вячеслав Львович Дата подписания: 21.05.2026
---

Документ подписан простой электронной подписью Утвердил и согласовал: Бережных Мария Валерьевна Дата подписания: 26.05.2026
---

Год набора – 2026

Иркутск, 2026 г.

# 1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

## 1.1 Дисциплина «Управление рисками» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПКС-1 Способность проводить мониторинг экономических процессов и финансового состояния, собирать, анализировать информацию на предмет надёжности ресурсного потенциала, стабильности и устойчивости деятельности	ПКС-1.6

## 1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ПКС-1.6	Способен разрабатывать сценарии развития организации с учетом выявленных и оцененных рисков	<b>Знать</b> инструменты и методы управления рисками; <b>Уметь</b> применять аналитические приемы определения целесообразности принятия решений в области управления рисками; <b>Владеть</b> современными методиками расчета и анализа показателей риска.

## 2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Управление рисками» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Управление в кризисных ситуациях»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Методы принятия управленческих решений»

## 3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 4 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 8
Общая трудоемкость дисциплины	144	144
Аудиторные занятия, в том числе:	36	36
лекции	18	18
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	18	18
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	108	108
Трудоемкость промежуточной аттестации	0	0

Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Зачет	Зачет
--	-------	-------

#### 4 Структура и содержание дисциплины

##### 4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

###### Семестр № 8

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)		№	Кол. Час.	
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Основные аспекты и тенденции риск-менеджмента	1	2			1	2	2	18	Тест
2	Классификация рисков	2	4			2	2	2	18	Тест
3	Анализ и оценка степени риска	3	4			3	4	2	18	Тест
4	Управление рисками как система менеджмента	4	4			4	4	1	18	Тест
5	Отраслевое управление рисками	5	2			5	4	1	18	Тест
6	Риск-менеджмент в инвестиционной стратегии	6	2			6	2	1	18	Тест
	Промежуточная аттестация									Зачет
	Всего		18				18		108	

##### 4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

###### Семестр № 8

№	Тема	Краткое содержание
1	Основные аспекты и тенденции риск-менеджмента	Основные определения и понятия риск-менеджмента. Процессы управления риском. Основные элементы и этапы управления риском. Манипулирование риском. Функции риск-менеджмента. Организация риск-менеджмента. Правила риск-менеджмента. Расчет коэффициента риска. Функции отдела рискованных вложений капитала. Информационное обеспечение функционирования риск-менеджмента.
2	Классификация рисков	Классификация рисков по их функциональной направленности.
3	Анализ и оценка степени риска	Идентификация и концептуальные направления анализа рисков. Качественный анализ. Количественная оценка. Этапы идентификации и

		анализа рисков. Принципы информационного обеспечения системы управления риском. Общие группы источников информации при анализе конкретных рисков. Концепция приемлемого риска. Пороговые значения риска. Определение степени риска. Методы оценки риска.
4	Управление рисками как система менеджмента	Процесс управления рисками на предприятии и его этапы. Идентификация и анализ риска. Анализ альтернатив управления риском. Методы минимизации негативного влияния неблагоприятных событий. Классификация методов управления рисками. Методы локализации и диссипации риска. Четыре основных вида интеграции как способ минимизации риска. Группы информационных рисков. Методы финансирования рисков и схема их классификации.
5	Отраслевое управление рисками	Управление рисками по отраслям народного хозяйства. Классы источников информационной неопределенности. Подход к управлению рисками Ф. Найта. Управление рисками, возникающими при лизинговом инвестировании. Страховая защита участников лизинговой сделки. Превентивные и поддерживающие мероприятия риск-стратегий. Матрица стратегического потенциала. Хеджирование рисков. Форвардные и фьючерсные контракты. Опционы. Страхование или хеджирование. Модель хеджирования.
6	Риск-менеджмент в инвестиционной стратегии	Анализ риска в инвестиционной программе с привлечением кредитов. Выбор оптимального инвестиционного проекта. Основные понятия и принципы оценки эффективности инвестиций. Эффективность участия в проекте собственного капитала. Интегральные показатели эффективности. Оценка эффективности: проекта в целом; участия в проекте. Показатели эффективности участия в проекте. Рациональный выбор инвестиционного портфеля. Реальные и финансовые инвестиции. Этапы процесса управления инвестициями. Портфельные стратегии: активные и пассивные. диверсифицированный портфель. Кривые безразличия. Рисковые и безрисковые активы. Анализ значений риска портфелей.

### 4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

### 4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 8

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Расчет коэффициента риска	2
2	Построение классификации рисков	2
3	Проведение анализа и оценки степени рисков	4
4	Методы управления рисками	4
5	Страхование рисков	4
6	Анализ риска при выборе инвестиционной программы	2

#### 4.5 Самостоятельная работа

##### Семестр № 8

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Проработка разделов теоретического материала	54
2	Решение специальных задач	54

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: мозговой штурм, кейс-технологии

#### 5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

##### 5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

###### 5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Методические указания по практическим занятиям для обучающихся по направлению «Менеджмент» по дисциплине «Управление рисками» [Электронный ресурс] / Изд-во ИРНИТУ, 2023.

###### 5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению «Менеджмент» по дисциплине «Управление рисками» [Электронный ресурс] / Изд-во ИРНИТУ, 2023.

#### 6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

##### 6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

###### 6.1.1 семестр 8 | Тест

###### Описание процедуры.

Студентам предлагается тест, состоящий из 10 вопросов по теме, на заполнение теста дается 20 минут. Из предложенных вариантов ответов на вопрос студент должен выбрать один или несколько правильных.

###### Критерии оценивания.

«отлично» - обучающийся при тестировании набрал более 90 % правильных ответов.  
«хорошо» - обучающийся при тестировании набрал от 80 % до 89 % правильных ответов

«удовлетворительно» - обучающийся при тестировании набрал от 70 % до 79 % правильных ответов.

«неудовлетворительно» - обучающийся при тестировании набрал менее 70 % правильных ответов.

## 6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

### 6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ПКС-1.6	Использует инструменты оценки, анализа и управления рисками, в процессе управления организацией	Устный опрос или тестирование

### 6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

#### 6.2.2.1 Семестр 8, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине

##### 6.2.2.1.1 Описание процедуры

Подготовка к зачету – предполагает работу с вопросами (которые выдаются заранее) на основе лекционного материала, практических занятий, а также изученного самостоятельно.

Зачет по дисциплине «Управление рисками» проводится в письменной форме по тесту. Тест содержит 20 вопросов. Пример теста приведен ниже. Для подготовки ответов на вопросы теста студенту отведено не более 45 минут. Из предложенных вариантов ответов на вопрос студент должен выбрать один правильный ответ.

#### Пример задания:

Пример теста для зачета

1) Что из перечисленного не является функциями субъекта управления в риск-менеджменте?

- а) прогнозирование;
- б) нормирование;
- в) организация;
- г) регулирование;
- д) координация;
- е) распределение;
- ж) стимулирование;
- з) контроль.

2) Что из перечисленного является правилами риск-менеджмента?

- а) нельзя рисковать многим ради малого;

- б) риск – дело благородное;
  - в) нельзя думать, что существует только одно решение, возможно, есть и другие;
  - г) при существовании нескольких вариантов, следует идти по пути минимально риска;
  - д) положительное решение принимается лишь при отсутствии сомнения.
- 3) Какие из перечисленных источников могут использоваться для информационного обеспечения риск-менеджмента?
- а) контракты, договоры об имущественных сделках;
  - б) имидж руководства организации;
  - в) кредитные договоры;
  - г) тенденции развития рынков;
  - д) бухгалтерская отчетность;
  - е) статистическая отчетность.
- 4) VAR – это:
- а) парадигма стоимости риска (Value-at-Risk);
  - б) показатель объемов потерь прибыли (Volume at Reduce);
  - в) степень сопротивления персонала рискованным проектам (Volume at Resistance);
  - г) объем риска (Volume of Accepted Risk).
- 5) Инновационный риск – это:
- а) риск срыва сроков сдачи результатов научно-технических исследований;
  - б) риск того, что новый товар не будет принят рынком;
  - в) риск того, что инновационный проект не будет реализован или окуплен;
  - г) риск, связанный с утечкой информации об используемых фирмой инновациях.
- 6) Что их перечисленного не относится к видам производственных рисков?
- а) изменение конъюнктуры рынка;
  - б) усиление конкуренции;
  - в) форс-мажор;
  - г) амортизация производственного оборудования.
- 7) Какой метод оценки вероятностей используется в страховании?
- а) система неопределенностей;
  - б) нормальное распределение;
  - в) пороговые значения риска.
- 8) Снижение риска за счет увеличения количества поставщиков, позволяющего ослабить зависимость предприятия от конкретного поставщика, – это:
- а) диверсификация рынка сбыта (развитие рынка);
  - б) диверсификация видов хозяйственной деятельности;
  - в) диверсификация закупок;
  - г) диверсификация инвестиций.
- 9) Снижение риска за счет распределения готовой продукции предприятия между несколькими рынками или контрагентами – это:
- а) диверсификация рынка сбыта (развитие рынка);
  - б) диверсификация видов хозяйственной деятельности;
  - в) диверсификация закупок;
  - г) диверсификация инвестиций.
- 10) Снижение риска за счет расширения ассортимента выпускаемой продукции, оказываемых услуг, спектра используемых технологий – это:
- а) диверсификация рынка сбыта (развитие рынка);
  - б) диверсификация видов хозяйственной деятельности;
  - в) диверсификация закупок;
  - г) диверсификация инвестиций.
- 11) Диссипация риска при формировании инвестиционного портфеля, предполагающего

реализацию одновременно нескольких проектов, носит название:

- а) диверсификация рынка сбыта (развитие рынка);
- б) диверсификация видов хозяйственной деятельности;
- в) диверсификация закупок;
- г) диверсификация инвестиций.

12) Отклонение от многолетнего тренда урожайности показывает:

- а) вероятностный уровень снижения урожайности сельскохозяйственных культур вследствие воздействия неблагоприятных природно-климатических условий;
- б) какой размер резервного фонда зерна необходим для погашения неблагоприятного влияния снижения урожайности зерновых культур на результаты хозяйственной деятельности;
- в) какого количества резервных фондов зерна будет достаточно.

13) Критерий среднего отклонения показывает:

- а) вероятностный уровень снижения урожайности сельскохозяйственных культур вследствие воздействия неблагоприятных природно-климатических условий;
- б) какой размер резервного фонда зерна необходим для погашения неблагоприятного влияния снижения урожайности зерновых культур на результаты хозяйственной деятельности;
- в) какого количества резервных фондов зерна будет достаточно.

14) Превентивные и поддерживающие мероприятия являются составными элементами:

- а) диверсификации;
- б) функционально-поддерживающей стратегии;
- в) метода минимизации риска;
- г) самострахования.

15) При минимизации рисков лизинговых операций российские компании используют следующие виды гарантийного обеспечения:

- а) страхование;
- б) создание резервов;
- в) поручительство надежных компаний;
- г) ипотека.

16) Примером покрытия ущерба за счет передачи ответственности на основе договора является:

- а) хеджирование;
- б) кэптивные страховые организации;
- в) нестраховой пул;
- г) самострахование.

17) Метод покрытия убытков из текущих доходов используют, если:

- а) величина убытков не велика;
- б) величина убытков велика;
- в) это не искажает денежных потоков;
- г) организация хочет возложить ответственность за возмещение возможного ущерба на специализированную организацию.

18) Особенностью метода покрытия убытка на основе самострахования является:

- а) работа с большим числом однородных рисков;
- б) работа только с неоднородными рисками;
- в) работа с катастрофическими рисками.

19) Показатель допустимого риска не должен:

- а) превышать предельного значения;
- б) быть меньше предельной величины;
- в) быть равным нулю.

20) Первая точка кривой рисков определяет:

- а) величину потерь, равных расчетной выручке;
- б) вероятность нулевых потерь;
- в) вероятности нежелательного исхода.

#### 6.2.2.1.2 Критерии оценивания

<b>Зачтено</b>	<b>Не зачтено</b>
выставляется, если обучающийся правильно раскрывает понятия, применяет профессиональную терминологию, конкретные умения в области сущности рисков и использования рыночной информации для выбора методик анализа, оценки и управления рисками деятельности субъектов хозяйствования.	если обучающийся неправильно раскрывает основные понятия, применяет профессиональную терминологию, конкретные умения в области сущности рисков и использования рыночной информации для выбора методик анализа, оценки и управления рисками деятельности субъектов хозяйствования.

### 7 Основная учебная литература

1. Финансовый мониторинг: управление рисками отмывания денег в банках : научное издание / П. В. Ревенков [и др.], 2012. - 279.
2. Мамаева Л. Н. Управление рисками : учебное пособие / Л. Н. Мамаева, 2014. - 253.
3. Новиков А. И. Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах : учебное пособие / А. И. Новиков, Т. И. Солодка, 2013. - 284.

### 8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Управление рисками в проекте : методические указания по самостоятельной работе / сост. В. Л. Пригожин, 2023. - 13.  
[Сайт] – URL: <http://elib.istu.edu/viewer/view.php?file=/files3/er-34062.pdf>
2. Управление рисками в проекте : методические указания по практическим занятиям / сост. В. Л. Пригожин, 2023. - 17.  
[Сайт] – URL: <http://elib.istu.edu/viewer/view.php?file=/files3/er-34061.pdf>
3. Балдин К. В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия : учебное пособие / К. В. Балдин, И. И. Передеряев, Р. С. Голов, 2013. - 418.

### 9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

### 10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

### **11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем**

1. Microsoft Windows (XP Prof + Vista Bussines) rus VLK поставка 08\_2007

### **12 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

1. Мультимедийное оборудование ViewSonic PJD7820HD с экраном ScreenMedia Champion