

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Менеджмента»

**УТВЕРЖДЕНА:**  
на заседании кафедры  
Протокол №07 от 04 февраля 2025 г.

**Рабочая программа дисциплины  
«ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ»**

---

Направление: 38.03.02 Менеджмент

---

Управление проектами

---

Квалификация: Бакалавр

---

Форма обучения: очная

---

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Составитель программы:  
Бережных Мария Валерьевна  
Дата подписания: 30.04.2025

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Утвердил: Бережных Мария  
Валерьевна  
Дата подписания: 02.06.2025

Документ подписан простой  
электронной подписью  
Согласовал: Чернышенко  
Марина Сергеевна  
Дата подписания: 14.05.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

# 1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

## 1.1 Дисциплина «Основы управления проектами» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПКС-2 Способен участвовать в управлении проектами, документировать принятые управленческие решения, развивать партнерские отношения с заинтересованными лицами проекта, формировать и поддерживать эффективные команды, а также проводить маркетинговые исследования в целях успешной реализации проекта	ПКС-2.1

## 1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ПКС-2.1	Демонстрирует навыки эффективного планирования, координации и контроля проектных инициатив, а также способен применять ключевые методы и инструменты управления проектами для успешного достижения целей проекта	<b>Знать</b> методологии управления проектами; методы оценки рисков проекта и способы их минимизации <b>Уметь</b> формировать команду проекта, планировать ее работу и контролировать выполнение задач; <b>Владеть</b> навыками коммуникации с заинтересованными сторонами; навыками презентации результатов работы команды

## 2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Основы управления проектами» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Введение в профессиональную деятельность», «Основы деловой коммуникации»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Методологии управления проектами», «Проектная деятельность», «Управление стартапами»

## 3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 5 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 3
Общая трудоемкость дисциплины	180	180
Аудиторные занятия, в том числе:	64	64
лекции	32	32
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	32	32
Контактная работа, в том числе	0	0

в форме работы в электронной информационной образовательной среде	0	0
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	80	80
Трудоемкость промежуточной аттестации	36	36
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Экзамен	Экзамен

#### 4 Структура и содержание дисциплины

##### 4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

###### Семестр № 3

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)		№	Кол. Час.	
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Введение в управление проектами	1	6			1	6	1	15	Просмотр
2	Планирование проекта.	2	8			2	8	1	20	Просмотр
3	Организация работы над проектом.	3	8			3	8	1	20	Просмотр
4	Мониторинг и контроль выполнения проекта.	4	6			4	6	1	15	Просмотр
5	Завершение проекта.	5	4			5	4	1	10	Просмотр
	Промежуточная аттестация								36	Экзамен
	Всего		32				32		116	

##### 4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

###### Семестр № 3

№	Тема	Краткое содержание
1	Введение в управление проектами	Определение проекта. Жизненный цикл проекта. Роли участников проекта.
2	Планирование проекта.	Разработка концепции проекта. Определение целей и задач проекта. Составление плана работ по проекту. Выбор методологии управления проектом. Составление плана управления рисками проектами. Разработка плана управления изменениями.
3	Организация работы над проектом.	Формирование команды проекта. Распределение ролей и ответственности. Установление

		коммуникаций внутри команды проекта.
4	Мониторинг и контроль выполнения проекта.	Отслеживание хода выполнения работ. Анализ отклонений от плана. Корректировка действий при необходимости.
5	Завершение проекта.	Подведение итогов работы над проектом. Оценка эффективности реализации проекта.

#### 4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

#### 4.4 Перечень практических занятий

##### Семестр № 3

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Ключевые аспекты управления проектами	6
2	Разработка концепции проекта	8
3	Формирование и развитие команды проекта. Работа с заинтересованными сторонами.	8
4	Установление контрольных точек хода выполнения проекта.	6
5	Анализ и оценка результатов проекта.	4

#### 4.5 Самостоятельная работа

##### Семестр № 3

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Проработка разделов теоретического материала	80

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: кейс-метод

#### 5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

##### 5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

###### 5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Проектный менеджмент. Электронный курс в LMS Moodle.URL:  
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=5686>

###### 5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Проектный менеджмент. Электронный курс в LMS Moodle.URL:  
<https://el.istu.edu/course/view.php?id=5686>

#### 6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

##### 6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

### 6.1.1 семестр 3 | Просмотр

#### Описание процедуры.

У студента есть возможность в LMS Moodle ознакомиться с презентациями, теоретическим материалом, полезным видео-контентом

#### Критерии оценивания.

Не оценивается

### 6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

#### 6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ПКС-2.1	выбирает наиболее эффективные методы и инструменты управления проектом для обеспечения соответствия результатов проекта требованиям заказчика и установленным срокам	решение тестовых кейсов

#### 6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

##### 6.2.2.1 Семестр 3, Типовые оценочные средства для проведения экзамена по дисциплине

###### 6.2.2.1.1 Описание процедуры

Ответы на вопросы теста в LMS Moodle

#### Пример задания:

1. Большой проект в телекоме, год длиной, уже наполовину исполнен, когда вы занимаете роль РМ в нем. На проекте три продавца, и команда в 30 человек. Вам нужно понять, какая технология используется в коммуникациях проекта, и каковы требования к коммуникациям вообще. Где вы это можете найти?

- A. План управления стейкхолдерами
- B. План распространения информации
- C. Диаграмма Ганта
- D. План управления коммуникациями

2. Два сотрудника спорят, что нужно сделать, чтобы исполнить пакет работ. В дополнение к сказанным словам, если РМ хочет знать, что происходит, он должен уделить внимание:

- A. Что и когда сказано
- B. Что сказано, кем, и в какое время дня

С. Жестикуляцию, и в какое время разговора она возникала

Д. Тон голоса коллег, вместе с жестикуляцией

-

#### 6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
Демонстрирует полное описание основных стадий реализации проекта. Аргументированно обосновывает выбор методов и инструментов управления, характерных для каждого этапа реализации проекта	Демонстрирует полное описание основных стадий реализации проекта. Допускает неточности при обосновании выбора методов и инструментов управления, характерных для каждого этапа реализации проекта	Вызывает затруднение описание основных стадий реализации проекта. Допускает ошибки при обосновании выбора методов и инструментов управления, характерных для каждого этапа реализации проекта	Не в состоянии описать основные стадии реализации проекта. Не может обосновать выбор методов и инструментов управления, характерных для каждого этапа реализации проекта

#### 7 Основная учебная литература

1. Управление проектами : пер. с англ. / Дж. К. Пинто [и др.], 2004. - 463.
2. Романова М. В. Управление проектами : учебное пособие по дисциплине специализации специальности "Менеджмент организации" / М. В. Романова, 2014. - 253.

#### 8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Верзух Эрик. Управление проектами: ускоренный курс по программе МВА : перевод с английского / Э. Верзух, 2008. - 471.
2. Кук Хелен С. Управление проектами : учебник : пер. с англ. / Хелен С. Кук, Карен Тейт; пер. с англ. М. С. Павловой, 2007. - 427.
3. Мазур И. И. Управление проектами : учеб. пособие по специальности 061100 "Менеджмент орг." / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, 2006. - 664.

#### 9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

#### 10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

**11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем**

1. Microsoft Windows (XP Prof + Vista Bussines) rus VLK поставка 08\_2008

**12 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

1. Мультимедийное оборудование ViewSonic PJD7820HD с экраном ScreenMedia Champion