

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Электропривода и электрического транспорта»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №8 от 19 мая 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

**«УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ ПРОМЫШЛЕННЫХ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ
ПРЕДПРИЯТИЙ»**

Направление: 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника

Электрооборудование и автоматизация в промышленности и энергетике

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: заочная

Документ подписан простой электронной
подписью
Составитель программы: Клепикова Татьяна
Владимировна
Дата подписания: 21.06.2025

Документ подписан простой электронной
подписью
Утвердил и согласовал: Арсентьев Олег
Васильевич
Дата подписания: 22.06.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Управление производством промышленных и энергетических предприятий» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПКР-3 Способность к планированию, организации и ведению работ по эксплуатации объектов профессиональной деятельности	ПКР-3.4

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ПКР-3.4	Имеет навыки организации управления производством промышленных и энергетических предприятий	Знать основы управления, организации производством электротехнического предприятия, вопросы организации управления производством на предприятиях электротехнической отрасли. Уметь оценивать экономическую эффективность управленческих и организационных решений, определять основные факторы внешней и внутренней среды, оказывающие влияние на ведение работ по эксплуатации электротехнического предприятия. Владеть навыками управления и организации производства электротехнического предприятия и эффективного использования технических и материальных ресурсов.

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Управление производством промышленных и энергетических предприятий» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Производственная практика: преддипломная практика»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Экономика»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)
--------------------	---

	Всего	Учебный год № 3	Учебный год № 4
Общая трудоемкость дисциплины	108	36	72
Аудиторные занятия, в том числе:	12	2	10
лекции	6	2	4
лабораторные работы	0	0	0
практические/семинарские занятия	6	0	6
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	87	34	53
Трудоемкость промежуточной аттестации	9	0	9
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	, Экзамен		Экзамен

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Учебный год № 3

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)		№	Кол. Час.	
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Лекция 1 Методы менеджмента как совокупность средств воздействия на объект управления.	1	1					1	17	Проверочная работа
2	Лекция 2 Организация управления предприятием	2	1					1	17	Проверочная работа
	Промежуточная аттестация									
	Всего		2						34	

Учебный год № 4

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)		№	Кол. Час.	
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Лекция 1 Организационная структура	1	1			1	1	1	15	Реферат, Творческое задание

	системы управления предприятием.									
2	Лекция 2 Управление персоналом на предприятии	2	1			2	1		Творческое задание, Собеседование	
3	Лекция 3 Организация плановой работы на предприятии	3	1			3	2	2	38	Творческое задание
4	Лекция 4 Организация оперативного планирования производства. Интегрированные системы оперативного управления производством	4	1			4	2			Проработка отдельных разделов теоретического курса
	Промежуточная аттестация								9	Экзамен
	Всего		4				6		62	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Учебный год № 3

№	Тема	Краткое содержание
1	Лекция 1 Методы менеджмента как совокупность средств воздействия на объект управления.	Методы менеджмента: организационные, административные, экономические и социальнопсихологические. Воздействие методов управления на сотрудников предприятия. Преимущества и недостатки методов управления. Роль менеджера как субъекта управления. Требования, предъявляемые к менеджеру, управляющему предприятием. Менеджер как разработчик стратегии предприятия. Формы разделения труда менеджеров: горизонтальная и вертикальная формы управления предприятием их характерные особенности. Области профессиональной деятельности менеджеров по управлению производством. Профессиональная деятельность менеджеров в организации в области маркетинга. Профессиональная деятельность менеджера в области управления персоналом. Современные требования к менеджеру. Деятельность финансового менеджера.
2	Лекция 2 Организация управления предприятием	Предприятие как объект и субъект управления. Гражданский кодекс: предприятие как социальноэкономическая система. Схема управления предприятием. Объект управления предприятия. Субъект управления предприятия. Основные

		<p>принципы управляющей системы предприятия. Функции, уровни и общие принципы организации управления предприятием. Функции, возлагаемые на управление предприятием. Особенность современной структуры управленческого аппарата крупного предприятия. Функции совета директоров.</p> <p>Главные функции правления предприятия. Общие принципы организации управления предприятием.</p>
--	--	---

Учебный год № 4

№	Тема	Краткое содержание
1	Лекция 1 Организационная структура системы управления предприятием.	<p>Организационная структура системы управления предприятием. Состав подсистем или элементов организационной структуры системы, их функции, организация связей и отношений между подсистемами или элементами системы. Выделение подразделений предприятия на различии видов деятельности. Виды организационной структуры системы управления предприятием.</p> <p>Организационная структура предприятия. Порядок передачи полномочий в организации. Процессы управления на предприятии на принципе целеполагания. Средства и методы управления. Информационное обеспечение системы управления.</p>
2	Лекция 2 Управление персоналом на предприятии	<p>Персонал предприятия - основа, на которой строится его эффективная деятельность. Качественные характеристики персонала предприятия. Управление персоналом один из важнейших аспектов менеджмента. Цели и задачи управления трудовыми ресурсами. Планирование трудовых ресурсов. Групповая динамика, разрешение конфликтов и противоречий в коллективе. Схема образования формальных и неформальных групп. Модель конфликта как процесса. Лидерство и стиль управления. Классификация поведения руководителя. Планирование деятельности предприятия. Содержание, цели и принципы планирования. Принципы планирования. Принцип конкретности. Принцип маржинальности (предельных величин). Принцип гибкости. Организация плановой работы на предприятии. Формы планирования и виды планов. Стратегическое планирование. Тактическое планирование. Оперативно-календарное планирование. Три основных вида планов: планьцели; планы для повторяющихся действий; планы</p>

		<p>для неповторяющихся действий. Организация планирования. Система плановых заданий. Структура и содержание годового плана предприятия.. Планирование разделов годового плана предприятия. Разработка производственной программы. Планирование труда и персонала. Планирование себестоимости продукции. Планирование фонда заработной платы. Планирование финансов. Бизнес-планирование</p>
3	Лекция 3 Организация плановой работы на предприятии	<p>Планирование деятельности предприятия. Содержание, цели и принципы планирования. Принципы планирования. Принцип конкретности. Принцип маржинальности (предельных величин). Принцип гибкости. Организация плановой работы на предприятии. Формы планирования и виды планов. Стратегическое планирование. Тактическое планирование. Оперативно-календарное планирование. Три основных вида планов: планы-цели; планы для повторяющихся</p>
4	Лекция 4 Организация оперативного планирования производства. Интегрированные системы оперативного управления производством	<p>Организация оперативного планирования производства. Задачи и методы оперативнопроизводственного планирования. Оперативнопроизводственное планирование. Позаказная система оперативно-производственного планирования. Система стадийного планирования. Система планирования «на склад». Система планирования по ритму выпуска продукции. Комплектная система планирования. Календарноплановые нормативы и методы их разработки. Статические методы планирования и управления производством, их характеристики. Объемное планирование производства. Планирование материальных потребностей. Снабжение (управление закупками и контрактами). Организация и управление выполнением заказов. Получение информации о незавершенном производстве. Контроль за состоянием выполнения заказов. Управление запасами. Планирование и контроль затрат.</p>

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Учебный год № 4

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических
---	---	----------------------

		часов
1	Предприятие как объект и субъект управления. Схема управления предприятием. Объект управления предприятия. Субъект управления предприятия. Основные принципы управляющей системы предприятия	1
2	Персонал предприятия - основа, на которой строится его эффективная деятельность. Качественные характеристики персонала предприятия. Цели и задачи управления трудовыми ресурсами. Планирование трудовых ресурсов.	1
3	Планирование деятельности предприятия. Содержание, цели и принципы планирования. Принципы планирования. Организация плановой работы на предприятии. Формы планирования и виды планов. Стратегическое планирование. Тактическое планирование.	2
4	Организация оперативного планирования производства. Задачи и методы оперативно-производственного планирования. Оперативнопроизводственное планирование. Статические методы планирования и управления производством, их характеристики. Объемное планирование производства.	2

4.5 Самостоятельная работа

Учебный год № 3

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Проработка разделов теоретического материала	34

Учебный год № 4

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Написание реферата	15
2	Подготовка презентаций	38

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: дискуссия

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Клепикова Т. В. Управление производством электротехнического предприятия [Электронный ресурс] : методические указания для практических занятий: направление

подготовки 13.03.02- Электроэнергетика и электротехника: программа бакалавриата "Электропривод и автоматика": квалификация "Бакалавр" / Т. В. Клепикова, 2016. - 47 с.

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Клепикова Т. В. Управление производством электротехнического предприятия [Электронный ресурс] : методические указания для самостоятельной работы студентов: направление подготовки 13.03.02- Электроэнергетика и электротехника: программа бакалавриата "Электропривод и автоматика": квалификация "Бакалавр" / Т. В. Клепикова, 2016. - 6 с.

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 учебный год 3 | Проверочная работа

Описание процедуры.

Проверка отчета о практической работе.
Анализ организации управления предприятием.

Критерии оценивания.

Предприятие как объект и субъект управления.
Схема управления предприятием.
Объект управления предприятия.
Субъект управления предприятия.
Основные принципы управляющей системы предприятия.
Функции, возлагаемые на управление предприятием.
Функции совета директоров.
Главные функции правления предприятия.
Общие принципы организации управления предприятием.

6.1.2 учебный год 4 | Реферат

Описание процедуры.

Проверка реферата
Анализ организационной структуры системы управления предприятием.

Критерии оценивания.

Организационная структура системы управления предприятием.
Состав подсистем или элементов организационной структуры системы, их функции.
Организация связей и отношений между подсистемами или элементами системы.
Выделение подразделений предприятия на различные виды деятельности.
Виды организационной структуры системы управления предприятием.
Организационная структура предприятия.
Распределение полномочий, власть и ответственность.

Порядок передачи полномочий в организации.
Средства и методы управления.
Информационное обеспечение системы управления.

6.1.3 учебный год 4 | Творческое задание

Описание процедуры.

Проверка отчета о самостоятельной работе.
Анализ управления персоналом на предприятии.

Критерии оценивания.

Качественные характеристики персонала предприятия.
Цели и задачи управления трудовыми ресурсами.
Планирование трудовых ресурсов.
Групповая динамика, разрешение конфликтов и противоречий в коллективе.
Схема образования формальных и неформальных групп.
Модель конфликта как процесса.
Лидерство и стиль управления.
Классификация поведения руководителя.

6.1.4 учебный год 4 | Проработка отдельных разделов теоретического курса

Описание процедуры.

Проверка отчета о практической работе.
Анализ организации плановой работы на предприятии.

Критерии оценивания.

Планирование деятельности предприятия.
Принципы планирования.
Организация плановой работы на предприятии.
Стратегическое планирование.
Тактическое планирование.
Оперативно-календарное планирование.
Структура и содержание годового плана предприятия.
Планирование разделов годового плана предприятия.

6.1.5 учебный год 4 | Собеседование

Описание процедуры.

Проверка отчета о практической работе.
Устный опрос по теоретическому материалу работы.
Анализ управления персоналом на предприятии.

Критерии оценивания.

Качественные характеристики персонала предприятия.
Цели и задачи управления трудовыми ресурсами.
Планирование трудовых ресурсов.
Групповая динамика, разрешение конфликтов и противоречий в коллективе.

Схема образования формальных и неформальных групп.
 Модель конфликта как процесса.
 Лидерство и стиль управления.
 Классификация поведения руководителя.

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ПКР-3.4	Объективно применяет знания по организации и управлению производством предприятия, обладает понятиями планирования и менеджмента предприятия, обладает знаниями управленческих и организационных особенностей функционирования электротехнического предприятия.	Устное собеседование по теоретическим вопросам и/или тестирование

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Учебный год 4, Типовые оценочные средства для проведения экзамена по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

1. Понятие и классификация предприятий.
2. Цели и задачи управления трудовыми ресурсами.
3. Планирование и контроль затрат

Пример задания:

Экзаменационный билет №1
 по дисциплине Управление производством электротехнического предприятия.

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
Объективно применяет знания по организации и	Применяет знания по организации и управлению	Применяет знания по организации и управлению	Незнание основной части теоретического материала.

<p>управлению производством предприятия, обладает понятиями планирования и менеджмента предприятия, обладает знаниями управленческих и организационных особенностей функционирования электротехнического предприятия.</p>	<p>производством предприятия, обладает понятиями и менеджмента предприятия, обладает знаниями управленческих и организационных особенностей функционирования предприятия.</p>	<p>производством предприятия, обладает понятиями и менеджмента предприятия, не обладает знаниями управленческих и организационных особенностей функционирования предприятия.</p>	
---	---	--	--

7 Основная учебная литература

1. Клепикова Т. В. Управление производством электротехнического предприятия : методические указания для самостоятельной работы студентов: направление подготовки 13.03.02- Электроэнергетика и электротехника: программа бакалавриата "Электропривод и автоматика": квалификация "Бакалавр" / Т. В. Клепикова, 2016. - 6.
2. Клепикова Т. В. Управление производством электротехнического предприятия : конспект лекций: методические указания для лекционных занятий: направление подготовки 13.03.02- Электроэнергетика и электротехника: программа бакалавриата "Электропривод и автоматика": квалификация "Бакалавр" / Т. В. Клепикова, 2016. - 114.
3. Клепикова Т. В. Управление производством электротехнического предприятия : методические указания для практических занятий: направление подготовки 13.03.02- Электроэнергетика и электротехника: программа бакалавриата "Электропривод и автоматика": квалификация "Бакалавр" / Т. В. Клепикова, 2016. - 47.
4. Клепикова Т. В. Экономика и организация производства в электротехнике : контрольно-измерительные материалы для самостоятельной работы студентов: направление подготовки 13.03.02- Электроэнергетика и электротехника: программа бакалавриата "Электропривод и автоматика": квалификация "Бакалавр" / Т. В. Клепикова, 2016. - 7.

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Мазурин Э. Б. Экономика, организация и управление предприятием : учебник для вузов по направлению подготовки "Автоматизация технологических процессов и производств" / Э. Б. Мазурин, А. А. Одинцов, В. А. Понииков, 2015. - 247.

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Windows (XP Prof + Vista Bussines) rus VLK поставка 08_2007
2. Microsoft Windows (XP Prof + Vista Bussines) rus VLK поставка 08_2008
3. Microsoft Windows XP Prof rus (с активацией, коммерческая)

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Компьютер АТХ Р4-630/1Gb/160/256/DVD/кл/мышь/LCD 17 Samsung
2. Компьютер АТХ Р4-630/1Gb/160/256/DVD/кл/мышь/LCD 17 Samsung