

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Структурное подразделение «Электропривода и электрического транспорта»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №8 от 19 мая 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

**«УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ ПРОМЫШЛЕННЫХ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ
ПРЕДПРИЯТИЙ»**

Направление: 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника

Электрооборудование и автоматизация в промышленности и энергетике

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой электронной подписью Составитель программы: Клепикова Татьяна Владимировна Дата подписания: 20.06.2025
--

Документ подписан простой электронной подписью Утвердил и согласовал: Арсентьев Олег Васильевич Дата подписания: 20.06.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Управление производством промышленных и энергетических предприятий» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПКР-3 Способность к планированию, организации и ведению работ по эксплуатации объектов профессиональной деятельности	ПКР-3.4

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ПКР-3.4	Имеет навыки организации управления производством промышленных и энергетических предприятий	Знать Знать основы управления, организации производством электротехнического предприятия, вопросы организации управления производством на предприятиях электротехнической отрасли Уметь Уметь оценивать экономическую эффективность управленческих и организационных решений, определять основные факторы внешней и внутренней среды, оказывающие влияние на ведение работ по эксплуатации электротехнического предприятия Владеть Владеть навыками управления и организации производства электротехнического предприятия и эффективного использования технических и материальных ресурсов.

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Управление производством промышленных и энергетических предприятий» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Экономика»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Производственная практика: преддипломная практика»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45
--------------------	--

	минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 6
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия, в том числе:	32	32
лекции	16	16
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	16	16
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	40	40
Трудоемкость промежуточной аттестации	36	36
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Экзамен	Экзамен

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 6

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)				
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Методы менеджмента: организационные, административные, экономические и социальнопсихологические. Воздействие методов управления на сотрудников предприятия. Преимущества и недостатки методов управления. Роль менеджера как субъекта управления. Требования, предъявляемые к менеджеру, управляющему	1	2							Собеседование
1	Тема 1. Управление в системе понятий рыночной экономики.					1	2			Собеседование
2	2 Общие методологические	2	2			2	2	2	8	Проработка

	принципы менеджмента									отдельных разделов теоретического курса
3	3 Методы менеджмента как совокупность средств воздействия на объект управления.	3	2			3	2			Оценка знаний по соответствующей теме
4	4 Организация управления предприятием.	4	2			4	2	3	8	Собеседование
5	5 Организационная структура системы управления предприятием	5, 6	4			5	2	1, 5	16	Собеседование
6	6 Управление персоналом на предприятии.	7	2			6	2			Собеседование
7	Организация плановой работы на предприятии.					7	2			Проработка отдельных разделов теоретического курса
8	8 Организация оперативного планирования производства. Интегрированные системы оперативного управления производством.	8	2			8	2	4	8	Проработка отдельных разделов теоретического курса
	Промежуточная аттестация								36	Экзамен
	Всего		16				16		76	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 6

№	Тема	Краткое содержание
1	Методы менеджмента: организационные, административные, экономические и социальнопсихологические. Воздействие методов управления на сотрудников предприятия. Приоритеты и недостатки методов	Предприятие как объект и субъект управления. Гражданский кодекс: предприятие как социальноэкономическая система. Схема управления предприятием. Объект управления предприятия. Субъект управления предприятия. Основные принципы управляющей системы предприятия. Функции, уровни и общие принципы организации управления предприятием. Функции, возлагаемые на управление предприятием. Особенности современной структуры управленческого аппарата

	управления. Роль менеджера как субъекта управления. Требования, предъявляемые к менеджеру, управляющему	крупного предприятия. Функции совета директоров. Главные функции правления предприятия. Общие принципы организации управления предприятием.
1	Тема 1. Управление в системе понятий рыночной экономики.	Управление: - науку и искусство управления; вид деятельности по руководству людьми в организациях, управлению организациями; категорию людей, осуществляющих работу по руководству и управлению. Цели и задачи менеджмента. Функции управления. Экономические условия влияющие на предприятие. Классификация видов и форм менеджмента. Этапы формирования и развития менеджмента (за рубежом, в нашей стране).
2	2 Общие методологические принципы менеджмента	Общие методологические принципы менеджмента. Наиболее важные принципы менеджмента. Принципы научности. Целенаправленность. Функциональная специализация. Универсальность. Последовательность. Непрерывность. Оптимальное сочетание централизованного регулирования и самоуправления. Учет индивидуальных особенностей и психологии работников. Обеспечение единства прав и ответственности в каждом звене процесса управления. Состязательность участников управления. Максимально широкое вовлечение исполнителей в процесс подготовки решений.
3	3 Методы менеджмента как совокупность средств воздействия на объект управления.	Методы менеджмента: организационные, административные, экономические и социально-психологические. Воздействие методов управления на сотрудников предприятия. Преимущества и недостатки методов управления. Роль менеджера как субъекта управления. Требования, предъявляемые к менеджеру, управляющему предприятием. Менеджер как разработчик стратегии предприятия. Формы разделения труда менеджеров: горизонтальная и вертикальная формы управления предприятием их характерные особенности. Области профессиональной деятельности менеджеров по управлению производством. Профессиональная деятельность менеджеров в организации в области маркетинга. Профессиональная деятельность менеджера в области управления персоналом. Современные требования к менеджеру. Деятельность финансового менеджера. Кодекс чести современного менеджера.
4	4 Организация	Предприятие как объект и субъект управления.

	управления предприятием.	Гражданский кодекс: предприятие как социально-экономическая система. Схема управления предприятием. Объект управления предприятия. Субъект управления предприятия. Основные принципы управляющей системы предприятия. Функции, уровни и общие принципы организации управления предприятием. Функции, возлагаемые на управление предприятием. Особенность современной структуры управленческого аппарата крупного предприятия. Функции совета директоров. Главные функции правления предприятия. Общие принципы организации управления предприятием.
5	5 Организационная структура системы управления предприятием	Организационная структура системы управления предприятием. Состав подсистем или элементов организационной структуры системы, их функции, организация связей и отношений между подсистемами или элементами системы. Выделение подразделений предприятия на различии видов деятельности. Виды организационной структуры системы управления предприятием. Организационная структура предприятия. Порядок передачи полномочий в организации. Процессы управления на предприятии на принципе целеполагания. Средства и методы управления. Информационное обеспечение системы управления.
6	6 Управление персоналом на предприятии.	Персонал предприятия - основа, на которой строится его эффективная деятельность. Качественные характеристики персонала предприятия. Управление персоналом один из важнейших аспектов менеджмента. Цели и задачи управления трудовыми ресурсами. Планирование трудовых ресурсов. Групповая динамика, разрешение конфликтов и противоречий в коллективе. Схема образования формальных и неформальных групп. Модель конфликта как процесса. Лидерство и стиль управления. Классификация поведения руководителя
7	Организация плановой работы на предприятии.	Планирование деятельности предприятия. Содержание, цели и принципы планирования. Принципы планирования. Принцип конкретности. Принцип маржинальности (предельных величин). Принцип гибкости. Организация плановой работы на предприятии. Формы планирования и виды планов. Стратегическое планирование. Тактическое планирование. Оперативно-календарное планирование. Три основных вида планов: планы-цели; планы для повторяющихся действий; планы для неповторяющихся действий. Организация планирования. Система плановых

		заданий. Структура и содержание годового плана предприятия.. Планирование разделов годового плана предприятия. Разработка производственной программы. Планирование труда и персонала. Планирование себестоимости продукции. Планирование фонда заработной платы. Планирование финансов. Бизнес-планирование.
8	8 Организация оперативного планирования производства. Интегрированные системы оперативного управления производством.	Организация оперативного планирования производства. Задачи и методы оперативно-производственного планирования. Оперативно-производственное планирование. Позаказная система оперативно-производственного планирования. Система стадийного планирования. Система планирования «на склад». Система планирования по ритму выпуска продукции. Комплектная система планирования. Календарно-плановые нормативы и методы их разработки. Статические методы планирования и управления производством, их характеристики. Объемное планирование производства. Планирование материальных потребностей. Снабжение (управление закупками и контрактами). Организация и управление выполнением заказов. Получение информации о незавершенном производстве. Контроль за состоянием выполнения заказов. Управление запасами. Планирование и контроль затрат.

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 6

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Управление в системе понятий рыночной экономики	2
2	Общие методологические принципы менеджмента.	2
3	Методы менеджмента как совокупность средств воздействия на объект управления.	2
4	Организация управления предприятием.	2
5	Организационная структура системы управления предприятием.	2
6	Управление персоналом на предприятии	2
7	Организация плановой работы на предприятии.	2
8	Организация оперативного планирования производства. Интегрированные системы оперативного управления производством.	2

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 6

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Выполнение письменных творческих работ (писем, докладов, сообщений, ЭССЕ)	8
2	Написание реферата	8
3	Подготовка к практическим занятиям	8
4	Подготовка к экзамену	8
5	Проработка разделов теоретического материала	8

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: дискуссии

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Клепикова Т. В. Управление производством электротехнического предприятия [Электронный ресурс] : методические указания для практических занятий: направление подготовки 13.03.02- Электроэнергетика и электротехника: программа бакалавриата "Электропривод и автоматика": квалификация "Бакалавр" / Т. В. Клепикова, 2016. - 47 с.

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Клепикова Т. В. Управление производством электротехнического предприятия [Электронный ресурс] : методические указания для самостоятельной работы студентов: направление подготовки 13.03.02- Электроэнергетика и электротехника: программа бакалавриата "Электропривод и автоматика": квалификация "Бакалавр" / Т. В. Клепикова, 2016. - 6 с.

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 6 | Собеседование

Описание процедуры.

Проверка отчета о практической работе.
Устный опрос по теоретическому материалу работы.
Анализ классификации видов и форм менеджмента.

Критерии оценивания.

Цели и задачи менеджмента.
Функции управления.
Экономические условия влияющие на предприятие.
Классификация видов и форм менеджмента.

Этапы формирования и развития менеджмента в XXI столетии.

6.1.2 семестр 6 | Оценка знаний по соответствующей теме

Описание процедуры.

Проверка отчета о практической работе.

Устный опрос по теоретическому материалу работы.

Анализ методов менеджмента как совокупности средств воздействия на объект управления.

Критерии оценивания.

Методы менеджмента: организационные, административные, экономические и социально-психологические.

Воздействие методов управления на сотрудников предприятия.

Роль менеджера как субъекта управления.

Требования, предъявляемые к менеджеру, управляющему предприятием.

Формы разделения труда менеджеров: горизонтальная и вертикальная.

Области профессиональной деятельности менеджеров по управлению производством.

Современные требования к менеджеру.

6.1.3 семестр 6 | Проработка отдельных разделов теоретического курса

Описание процедуры.

Проверка отчета о практической работе.

Устный опрос по теоретическому материалу работы.

Анализ организации управления предприятием.

Критерии оценивания.

Предприятие как объект и субъект управления.

Схема управления предприятием.

Объект управления предприятия.

Субъект управления предприятия.

Основные принципы управляющей системы предприятия.

Функции, возлагаемые на управление предприятием.

Функции совета директоров.

Главные функции правления предприятия.

Общие принципы организации управления предприятием.

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения	Критерии оценивания	Средства
----------------------	---------------------	----------

компетенции		(методы) оценивания промежуточной аттестации
ПКР-3.4	Объективно применяет знания по организации и управлению производством предприятия, обладает понятиями планирования и менеджмента предприятия, обладает знаниями управленческих и организационных особенностей функционирования электротехнического предприятия.	экзамен

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 6, Типовые оценочные средства для проведения экзамена по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Экзаменационный билет №1

по дисциплине Управление производством электротехнического предприятия

Пример задания:

- 1.Понятие и классификация предприятий.
- 2.Цели и задачи управления трудовыми ресурсами.
- 3.Планирование и контроль затрат.

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Отлично	Хорошо	Удовлетворительн о	Неудовлетворительно
Уверенно обладает знаниями управленческих и организационных особенностей функционирования предприятия, принципов управления производством электротехнического предприятия обладает понятиями	Уверенно обладает понятием организационных особенностей функционирования предприятия, принципов решения технико-экономических, организационных вопросов в производстве, понятиями менеджмента.	Обладает понятием организационных особенностей функционирования предприятия, принципов решения технико-экономических, организационных вопросов в производстве	Незнание основной части теоретического материала.

планирования и менеджмента предприятия.			
---	--	--	--

7 Основная учебная литература

1. Клепикова Т. В. Управление производством электротехнического предприятия : методические указания для самостоятельной работы студентов: направление подготовки 13.03.02- Электроэнергетика и электротехника: программа бакалавриата "Электропривод и автоматика": квалификация "Бакалавр" / Т. В. Клепикова, 2016. - 6.
2. Клепикова Т. В. Управление производством электротехнического предприятия : конспект лекций: методические указания для лекционных занятий: направление подготовки 13.03.02- Электроэнергетика и электротехника: программа бакалавриата "Электропривод и автоматика": квалификация "Бакалавр" / Т. В. Клепикова, 2016. - 114.
3. Клепикова Т. В. Управление производством электротехнического предприятия : методические указания для практических занятий: направление подготовки 13.03.02- Электроэнергетика и электротехника: программа бакалавриата "Электропривод и автоматика": квалификация "Бакалавр" / Т. В. Клепикова, 2016. - 47.
4. Клепикова Т. В. Управление производством электротехнического предприятия : учебное пособие: направление подготовки 13.03.02- Электроэнергетика и электротехника: программа бакалавриата "Электропривод и автоматика": квалификация "Бакалавр" / Т. В. Клепикова, 2016. - 45.

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Экономика и управление производством : метод. пособие для специальностей: 250100 "Хим. технологии орган. веществ, 250400" Хим. технологии природ. энергоносителей и углерод. материалов " / Иркут. гос. техн. ун-т, 2003. - 18.

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Windows (XP Prof + Vista Bussines) rus VLK поставка 08_2007
2. Microsoft Windows (XP Prof + Vista Bussines) rus VLK поставка 08_2008

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины