

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Структурное подразделение «Экономики и цифровых бизнес-технологий (123)»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №6 от 12 февраля 2026 г.

Рабочая программа дисциплины

«БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Специальность: 38.05.01 Экономическая безопасность

Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Квалификация: Экономист

Форма обучения: очная

Документ подписан простой
электронной подписью
Составитель программы:
Барыкина Юлия Николаевна
Дата подписания: 14.06.2026

Документ подписан простой
электронной подписью
Утвердил: Нечаев Андрей
Сергеевич
Дата подписания: 14.06.2026

Документ подписан простой
электронной подписью
Согласовал: Барыкина Юлия
Николаевна
Дата подписания: 14.06.2026

Год набора – 2026

Иркутск, 2026 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Банковский менеджмент» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПК-1 Способен анализировать внутреннюю и внешнюю среду, выявлять бизнес-риски, оценивать их влияние на экономическую безопасность организации	ПК-1.3

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ПК-1.3	Демонстрирует навыки оценки банковских рисков и определения способов их минимизации	Знать понятия банковского менеджмента; правила и процедуры принятия организационно-управленческих решений в банковской сфере, этапы подготовки и принятия управленческих решений Уметь обосновывать варианты управленческих решений по проблемам банковской деятельности Владеть навыками обоснования организационно-управленческих решений в банковской сфере

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Банковский менеджмент» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Финансовый анализ»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Производственная практика: преддипломная практика»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 7 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 9
Общая трудоемкость дисциплины	252	252
Аудиторные занятия, в том числе:	96	96
лекции	48	48
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	48	48

Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	120	120
Трудоемкость промежуточной аттестации	36	36
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Экзамен	Экзамен

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 9

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)		№	Кол. Час.	
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Теоретические аспекты банковского менеджмента	1	6			1	6	1	15	
2	Принципы, механизм, методические и правовые основы банковского менеджмента	2	6			2	6	1	15	
3	Стратегический менеджмент в банке	3	6			3	6	1	15	
4	Структура и содержание стратегии банка	4	6			4	6	2	15	
5	Конкурентная стратегия банка	5	6			5	6	2	15	
6	Маркетинговая стратегия банков.	6	6			6	6	1	15	
7	Банковский финансовый менеджмент	7	6			7	6	1	15	
8	Менеджмент персонала в банке	8	6			8	6	1	15	
	Промежуточная аттестация								36	Экзамен
	Всего		48				48		156	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 9

№	Тема	Краткое содержание
1	Теоретические аспекты банковского менеджмента	Сущность, цели и задачи банковского менеджмента. Экономические и социальные цели банков. Содержание банковского менеджмента и его

		<p>элементы: планирование, анализ деятельности банка, регулирование, контроль. Современные подходы в банковском менеджменте: концепция развития банка (цели, задачи, стратегия); совершенствование организационной структуры; использование зарубежного опыта; организация аналитической работы в банке; маркетинговые исследования; совершенствование управления персоналом. Эволюция концепций банковского менеджмента. Качество банковского менеджмента. Особенности организации банковского менеджмента в России</p>
2	<p>Принципы, механизм, методические и правовые основы банковского менеджмента</p>	<p>Принципы банковского менеджмента. Внутрибанковское управление и его функции. Управление банковской деятельностью и обеспечение ее развития. Управление персоналом. Организационная структура управления банком. Методические основы организации управления банком. Принятие и реализация решений. Принципы и методы принятия решений. Механизм принятия решений. Информационное обеспечение банковского менеджмента. Государственное и международное регулирование банковской деятельности и банковского менеджмента.</p>
3	<p>Стратегический менеджмент в банке</p>	<p>Стратегическое планирование в системе управления банком. Исторические предпосылки развития стратегического управления. Стратегическое управление и стратегическое планирование. Предмет, сущность и принципы стратегического управления. Стратегическое планирование и его базовые элементы. Этапы стратегического планирования. Этапы разработки стратегии. Бизнес-планирование и его уровни. Бюджетирование и его модели.</p>
4	<p>Структура и содержание стратегии банка</p>	<p>Типовая структура стратегии: ключевые разделы и их предназначение. Стратегические цели и задачи. Сценарии развития банка. Бизнес-стратегии. Стратегия развития системы организации и управления. План реализации стратегии развития. Организация мониторинга и контроля реализации стратегии. Анализ и прогноз макросреды. Факторы макроэкономической среды, необходимые для целей</p>

		стратегического планирования. SWOT-анализ. Определение целей и задач стратегического развития банка. План график реализации стратегии.
5	Конкурентная стратегия банка	Понятие, сущность и виды конкурентной стратегии банка. Корпоративная стратегия банка. Стратегия деловых сфер. Функциональная стратегия. Оперативная стратегия. Продуктовая стратегия. Концепция жизненного цикла продукта.
6	Маркетинговая стратегия банков.	Банковский маркетинг как концепция управления. Эволюция концепций банковского маркетинга. Цели, задачи и принципы банковского маркетинга. Организация маркетинговой деятельности в банке
7	Банковский финансовый менеджмент	Основные направления финансового менеджмента в банке. Содержание финансового менеджмента в банке. Управление активами, Управление пассивами. Управление ликвидностью. Управление доходностью. Управление рисками
8	Менеджмент персонала в банке	Система управления персоналом коммерческого банка. Инструменты мотивации и развития персонала. Показатели результативности труда банковских сотрудников. Организационная культура, этические принципы и нормы банковского дела.

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 9

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Теоретические аспекты банковского менеджмента	6
2	Принципы, механизм, методические и правовые основы банковского менеджмента	6
3	Стратегический менеджмент в банке.	6
4	Структура и содержание стратегии банка	6
5	Конкурентная стратегия банка	6
6	Маркетинговая стратегия банков.	6
7	Банковский финансовый менеджмент	6
8	Менеджмент персонала в банке	6

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 9

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к практическим занятиям	90
2	Проработка разделов теоретического материала	30

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: интерактивные лекции, групповая дискуссия

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Методические указания по практическим занятиям для обучающихся по дисциплине «Банковский менеджмент» [Электронный ресурс] / Изд-во ИРНИТУ, 2018

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Методические указания по самостоятельной работе обучающихся по дисциплине «Банковский менеджмент» [Электронный ресурс] / Изд-во ИРНИТУ, 2018

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ПК-1.3	На высоком уровне демонстрирует знания принципов, методы и логику принятия управленческих решений при разработке бизнес процессов в банке с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий Умение критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений в банковском бизнесе и разрабатывать обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом	Устное собеседование или тест

	<p>критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий. Владение инструментами банковского менеджмента при разработке стратегических и оперативных планов инновационного развития банковского бизнеса; навыками аналитической работы для определения корпоративной стратегии банка; количественными и качественными методами анализа основных банковских операций с целью их оптимизации с точки зрения доходности и минимизации рисков.</p>	
--	--	--

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 9, Типовые оценочные средства для проведения экзамена по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Экзамен проводится в форме устного опроса или тестирования

Пример задания:

Примерный перечень вопросов к экзамену

1. Матричные модели организационных структур банка
2. Причины и факторы изменения организационной структуры банков
3. Организация управления деятельностью подразделений банка
4. Стратегическое и оперативное планирование деятельности банка
5. Планирование как основная функция стратегического менеджмента
6. Структура системы планирования
7. Концептуальные основы системы планирования
8. Стратегическое планирование деятельности коммерческого банка
9. Структурирование бизнеса банка для реализации финансовых целей
10. Финансовое планирование как инструмент обоснования и развития стратегии банка

Примерные тестовые задания для проведения экзамена:

1. Многоуровневый процесс, охватывающий все подразделения банка и определяющий локальные и общие перспективы его развития – это уровень деятельности банковского менеджмента:
 - a) планирование;(Верно)
 - b) анализ;
 - c) регулирование;
 - d) контроль.
2. Оценка деятельности банка в целом и по отдельным направлениям на основе сравнения фактически достигнутых результатов с прогнозными, с результатами истекших периодов и с результатами лучших банков развития

– это уровень деятельности банковского менеджмента:

- a) планирование;
- b) анализ;(Верно)
- c) регулирование;
- d) контроль.

3. Совокупность мероприятий в банке, направленная на соблюдение требований и нормативов, установленных органами государственного надзора развития – это уровень деятельности банковского менеджмента:

- a) планирование;
- b) анализ;
- c) регулирование;(Верно)
- d) контроль.

4. Создание оперативной системы обнаружения отрицательных тенденций и недостатков в деятельности банка для принятия мер по их устранению развития – это уровень деятельности банковского менеджмента:

- a) планирование;
- b) анализ;
- c) регулирование;
- d) контроль.(Верно)

5. Внешний контроль в банке осуществляет:

- a) внешние аудиторы;(Верно)
- b) внутренние аудиторы;
- c) Главный бухгалтер банка;
- d) Министерство Финансов РФ.

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Отлично	Хорошо	Удовлетворительн о	Неудовлетворительно
полные и правильные ответы, которые демонстрируют высокий уровень знаний, сформированных после изучения темы дисциплины	правильные, но неразвернутые ответы, которые демонстрируют базовый уровень знаний после изучения темы дисциплины	неполные ответы, которые содержат существенные неточности и демонстрируют низкий уровень знаний после изучения темы дисциплины	неправильные и/или неполные ответы, которые не позволяют судить о сформированности знаний после изучения тем дисциплины

7 Основная учебная литература

1. Экономика предприятий и организаций : учебно-методическое пособие / составитель И. С. Сыркова. — Сочи : СГУ, 2021. — 56 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/351566>

[Сайт] – URL: -

2. Банковское дело : учебное пособие / Ю. М. Склярова, И. Ю. Скляров, Н. В. Собченко [и др.]. — 2-е изд. — Ставрополь : СтГАУ, 2018. — 400 с. — ISBN 978-5-9596-1396-. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/141588>

[Сайт] – URL: -

3. Банковское дело : учебник / Ю. М. Склярова, И. Ю. Скляров, Н. В. Собченко [и др.] ; под общей редакцией Ю. М. Скляровой. — Ставрополь : СтГАУ, 2017. — 400 с. — ISBN 978-5-9596-1395-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/107169>

[Сайт] – URL: -

4. Терешкина, О. С. Управление организацией (предприятием) : учебное пособие / О. С. Терешкина, Д. А. Гурнина. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 56 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/182461>

[Сайт] – URL: -

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Левкевич, В. Е. Организация производства и управление предприятием : учебно-методическое пособие / В. Е. Левкевич. — Минск : БНТУ, 2022. — 40 с. — ISBN 978-985-583-452-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/325640>

[Сайт] – URL: -

2. Организация производства и управление предприятием : учебное пособие. — Минск : БНТУ, 2022. — 61 с. — ISBN 978-985-583-427-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/325643>

[Сайт] – URL: -

3. Управление организацией (предприятием) : методические указания / составители М. В. Райская, К. Д. Латыпова. — Казань : КНИТУ, 2018. — 24 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/138492>

[Сайт] – URL: -

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>
3. <http://grebennikon.ru/>
4. <http://www.iprbookshop.ru/>
5. <http://bookonlime.ru>
6. <http://www.rsl.ru>
7. <http://csl.isc.irk.ru/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Лицензионное программное обеспечение Системное программное обеспечение
2. Лицензионное программное обеспечение Пакет прикладных офисных программ
3. Лицензионное программное обеспечение Интернет-браузер

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Учебная аудитория для проведения лекционных занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащение: комплект учебной мебели, рабочее место преподавателя, доска. Мультимедийное оборудование (в том числе переносное): мультимедийный проектор, экран, акустическая система, компьютер с выходом в интернет.
2. Учебная аудитория для проведения лабораторных/практических (семинарских) занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащение: комплект учебной мебели, рабочее место преподавателя, доска. Мультимедийное оборудование (в том числе переносное): мультимедийный проектор, экран, акустическая система, компьютер с выходом в интернет.
3. Помещения для самостоятельной работы.