

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Структурное подразделение «Экономики и цифровых бизнес-технологий (123)»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №6 от 12 февраля 2026 г.

Рабочая программа дисциплины

«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ»

Направление: 38.04.01 Экономика

МВА: Экономика и управление в международном бизнесе

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой
электронной подписью
Составитель программы:
Захаров Сергей Викторович
Дата подписания: 27.05.2026

Документ подписан простой
электронной подписью
Утвердил: Нечаев Андрей
Сергеевич
Дата подписания: 15.06.2026

Документ подписан простой
электронной подписью
Согласовал: Захаров Сергей
Викторович
Дата подписания: 27.05.2026

Год набора – 2026

Иркутск, 2026 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Стратегическое управление организацией» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПК-4 Способен разрабатывать маркетинговые стратегии организации и управлять информационными системами	ПК-4.2

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ПК-4.2	Способен разрабатывать планы стратегического управления организацией, проводить анализ управления информационными системами на практике	Знать основы стратегического управления организацией Уметь анализировать стратегию управления организацией Владеть навыками разработки планов стратегического управления организацией

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Стратегическое управление организацией» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Управленческая экономика»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Кадровый менеджмент»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 2
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия, в том числе:	26	26
лекции	13	13
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	13	13
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	46	46
Трудоемкость промежуточной аттестации	36	36
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Экзамен	Экзамен

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 2

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)				
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Стратегические решения: методы и инструменты разработки, принятия и реализации.	1	6			1	6	1	40	Устный опрос
2	Стратегии конкурентной борьбы	2	7			2	7	2	6	Устный опрос
	Промежуточная аттестация								36	Экзамен
	Всего		13				13		82	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 2

№	Тема	Краткое содержание
1	Стратегические решения: методы и инструменты разработки, принятия и реализации.	Сущность управленческих решений и их классификация. Процесс подготовки, принятия и реализации управленческих решений. Среда выработки управленческих решений и ее влияние на оценку их результативности. Модели и методы подготовки и обоснования решений. Подходы и способы принятия управленческих решений. Аналитические средства обоснования решений в условиях определенности. Выработка решения в условиях риска, в условиях неопределенности
2	Стратегии конкурентной борьбы	Стратегия лидерства по издержкам (виолентная стратегия). Стратегия дифференциации (пациентная стратегия). Стратегия концентрации (фокусирования). Эксплерентная (пионерская) стратегия. Коммутантная стратегия

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 2

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
---	---	----------------------------

1	Стратегические решения: методы и инструменты разработки, принятия и реализации	6
2	Стратегии конкурентной борьбы	7

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 2

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к практическим занятиям	40
2	Подготовка к экзамену	6

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: https://edu.itmo.ru/ru/edutech_interactiv/

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Методические указания по практическим занятиям для обучающихся по дисциплине «Стратегическое управление организацией» [Электронный ресурс] / Изд-во ИРНИТУ, 2023

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Методические указания по самостоятельным работам для обучающихся по дисциплине «Стратегическое управление организацией» [Электронный ресурс] / Изд-во ИРНИТУ, 2023

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 2 | Устный опрос

Описание процедуры.

Экзамен по дисциплине проводится в виде устного собеседования, студент готовится к зачету по заранее предложенным вопросам и/или заданиям

Критерии оценивания.

Демонстрирует способности разрабатывать планы стратегического управления организацией с использованием информационных систем на практике

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения	Критерии оценивания	Средства
----------------------	---------------------	----------

компетенции		(методы) оценивания промежуточной аттестации
ПК-4.2	Демонстрирует способности разрабатывать планы стратегического управления организацией с использованием информационных систем на практике	Устный опрос или тестирование

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 2, Типовые оценочные средства для проведения экзамена по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Экзамен по дисциплине проводится в виде устного собеседования, студент готовится к зачету по заранее предложенным вопросам и/или заданиям.

Контрольные вопросы:

1. Сущность управленческих решений и их классификация.
2. Процесс подготовки, принятия и реализации управленческих решений.
3. Среда выработки управленческих решений и ее влияние на оценку их результативности.
4. Модели и методы подготовки и обоснования решений.
5. Подходы и способы принятия управленческих решений.
6. Аналитические средства обоснования решений в условиях определенности.
7. Выработка решения в условиях риска, в условиях неопределенности

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Отлично	Хорошо	Удовлетворительн о	Неудовлетворительно
Обучающийся на высоком уровне демонстрирует способность использовать методы использования цифровых инвестиционных технологий, достоверно определяет значения технико-экономических показателей и обосновывает выводы по	Обучающийся демонстрирует способность использовать методы использования цифровых инвестиционных технологий, достоверно определяет значения технико-экономических показателей и обосновывает выводы по результатам	Обучающийся на низком уровне демонстрирует способность использовать методы использования цифровых инвестиционных технологий, допускает ошибки при определении значений технико-экономических показателей и обосновании выводов по	Обучающийся не демонстрирует способность использовать методы использования цифровых инвестиционных технологий, не определяет значения технико-экономических показателей и не обосновывает выводы по результатам расчетов

результатам расчетов.	расчетов	результатам расчетов	
--------------------------	----------	-------------------------	--

7 Основная учебная литература

1. Лазарев, В. Н. Управление стратегическим развитием предприятия : учебное пособие / В. Н. Лазарев. — Ульяновск : УлГТУ, 2022. — 143 с

[Сайт] – URL: -

2. Носкова, С. А. Стратегическое управление : учебное пособие / С. А. Носкова, Ю. А. Завойских. — Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2023. — 76 с.

[Сайт] – URL: -

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Данилкина, Ю. В. Стратегический менеджмент: Практикум : учебное пособие / Ю. В. Данилкина. — Москва : РТУ МИРЭА, 2023. — 69 с.

[Сайт] – URL: -

2. Сорокина, Т. И. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Т. И. Сорокина. — Тюмень : ГАУ Северного Зауралья, 2021. — 151 с.

[Сайт] – URL: -

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Лицензионное программное обеспечение Системное программное обеспечение
2. Лицензионное программное обеспечение Пакет прикладных офисных программ
3. Лицензионное программное обеспечение Интернет-браузер

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Учебная аудитория для проведения лекционных занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащение: комплект

учебной мебели, рабочее место преподавателя, доска. Мультимедийное оборудование (в том числе переносное): мультимедийный проектор, экран, акустическая система, компьютер с выходом в интернет.

2. Учебная аудитория для проведения лабораторных/практических (семинарских) занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащение: комплект учебной мебели, рабочее место преподавателя, доска. Мультимедийное оборудование (в том числе переносное): мультимедийный проектор, экран, акустическая система, компьютер с выходом в интернет.