

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Структурное подразделение «Экономики и цифровых бизнес-технологий (123)»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №6 от 12 февраля 2026 г.

Рабочая программа дисциплины

«УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА»

Направление: 38.04.01 Экономика

МВА: Экономика и управление в международном бизнесе

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой электронной подписью Составитель программы: Захаров Сергей Викторович Дата подписания: 27.05.2026

Документ подписан простой электронной подписью Утвердил: Нечаев Андрей Сергеевич Дата подписания: 15.06.2026
--

Документ подписан простой электронной подписью Согласовал: Захаров Сергей Викторович Дата подписания: 27.05.2026
--

Год набора – 2026

Иркутск, 2026 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Управленческая экономика» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4.1, ОПК-4.2
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1, УК-2.2
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1, УК-3.2

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ОПК-4.1	Способен принимать эффективные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности на основе их экономического и финансового обоснования	Знать методы экономического и финансового обоснования организационно-управленческих решений Уметь анализировать экономические и финансовые показатели, используемые для обоснования принятия организационно-управленческих решений Владеть навыками расчета экономических и финансовых показателей при принятии организационно-управленческих решений
ОПК-4.2	Способен нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	Знать методы экономического и финансового обоснования организационно-управленческих решений Уметь анализировать экономические и финансовые показатели, используемые для обоснования принятия организационно-управленческих решений Владеть навыками расчета экономических и финансовых показателей при принятии организационно-управленческих решений

УК-2.1	Способен разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулировать цель, задачи, обосновывать актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	Знать методы управления проектами на всех стадиях его жизненного цикла Уметь разрабатывать план реализации проекта с использованием инструментов планирования Владеть навыками принятия управленческих решений с целью повышения эффективности реализации проектов
УК-2.2	Способен разрабатывать план реализации проекта с использованием инструментов планирования, осуществлять его управление на всех этапах жизненного цикла	Знать методы управления проектами на всех стадиях его жизненного цикла Уметь разрабатывать план реализации проекта с использованием инструментов планирования Владеть навыками принятия управленческих решений с целью повышения эффективности реализации проектов
УК-3.1	Способен вырабатывать стратегию сотрудничества и на ее основе организовывать отбор членов команды для достижения поставленной цели, распределяя роли в команде	Знать общие и технологические функции менеджмента, организационные формы коллективного управления, психологические аспекты кадрового менеджмента Уметь выявлять проблемы и находить способы их решения при осуществлении управления командой Владеть навыками управленческого мышления, позволяющего оперативно и эффективно разрабатывать и принимать стратегические, тактические и оперативные управленческие решения по различным производственным ситуациям
УК-3.2	Способен осуществлять руководство командой и осуществлять контроль над ходом выполнения поставленных целей	Знать общие и технологические функции менеджмента, организационные формы коллективного управления, психологические аспекты кадрового менеджмента Уметь выявлять проблемы и находить способы их решения при осуществлении управления командой Владеть навыками управленческого

		мышления, позволяющего оперативно и эффективно разрабатывать и принимать стратегические, тактические и оперативные управленческие решения по различным производственным ситуациям
--	--	---

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Управленческая экономика» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: Нет

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Налоговое регулирование инвестиционной и инновационной деятельности»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 4 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)		
	Всего	Семестр № 1	Семестр № 2
Общая трудоемкость дисциплины	144	72	72
Аудиторные занятия, в том числе:	52	26	26
лекции	26	13	13
лабораторные работы	0	0	0
практические/семинарские занятия	26	13	13
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	92	46	46
Трудоемкость промежуточной аттестации	0	0	0
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Зачет, Зачет с оценкой	Зачет	Зачет с оценкой

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 1

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)				
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Введение в управленческую	1	2			1	2			Устный опрос

	экономику									
2	Поведение фирмы в рыночной экономике	2	2			2	2	1	12	Устный опрос
3	Издержки и прибыль фирмы	3	3			3	3	2	19	Устный опрос
4	Рыночная среда фирмы	4	6			4	6	3	15	Устный опрос
	Промежуточная аттестация									Зачет
	Всего		13				13		46	

Семестр № 2

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)				
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
5	Поведение потребителя в рыночной экономике	1	2			1	2			Устный опрос
5	Поведение производителя в рыночной экономике	2	2			2	2			Устный опрос
5	Несостоятельност ь рынка и провалы государства	7	2			5	2	3	16	Устный опрос
6	Особенности принятия управленческих решений	5	2			3	2	1	6	Устный опрос
7	Поведение покупателей и продавцов на ресурсных рынках	6	3			4	3	2	24	Устный опрос
8	Неравновесная динамика макроэкономичес ких систем и государственное регулирование экономики	8	2			5	2			Устный опрос
	Промежуточная аттестация									Зачет с оценкой
	Всего		13				13		46	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 1

№	Тема	Краткое содержание
1	Введение в управленческую экономику	Методология управленческой экономики. Кривая производственных возможностей и роль альтернативных издержек в принятии

		управленческих решений
2	Поведение фирмы в рыночной экономике	Роль фирмы в обществе. Альтернативные модели поведения фирм
3	Издержки и прибыль фирмы	Издержки фирмы в краткосрочном периоде. Издержки фирмы в длительном периоде. Прибыль фирмы и ее измерение. Прибыль: планирование и управление
4	Рыночная среда фирмы	Спрос. Предложение. Рыночное равновесие. Рыночное равновесие и государственное регулирование рынка. Конкурентная структура рынка. Принятие решений в условиях рынка совершенной конкуренции. Принятие решений в условиях чистой монополии. Принятие решений в условиях олигополистического рынка. Принятие решений на рынке монополистической конкуренции. Ценовая дискриминация

Семестр № 2

№	Тема	Краткое содержание
5	Поведение потребителя в рыночной экономике	Концепция рационального потребительского поведения. Равновесие потребителя. Эффект дохода и эффект замещения. Особенности потребительского спроса
5	Поведение производителя в рыночной экономике	Производственная функция. Факторы производства. Производство в краткосрочном периоде. Производство в долговременном периоде
5	Несостоятельность рынка и провалы государства	Несостоятельность рынка. Монопольная власть и Парето-эффективность. Производство общественных благ. Проблемы фиаско (провалов, отказов) государства.
6	Особенности принятия управленческих решений	Содержание и этапы принятия управленческого решения. Среда принятия решения. Выработка решения в условиях определенности. Выработка решения в условиях риска. Выработка решения в условиях неопределенности.
7	Поведение покупателей и продавцов на ресурсных рынках	Спрос и предложение на рынке ресурсов. Максимизация прибыли на рынке ресурсов. Трансфертный доход и экономическая рента на рынке ресурсов. Рынок трудовых ресурсов и заработная плата. Спрос и предложение на рынке трудовых ресурсов. Особенности рынка природных ресурсов. Равновесие на рынке земли. Земельная рента. Цена земли. Спрос и предложение на рынке капитальных благ. Равновесие на рынке ссудного капитала. Знания и информация как фактор производства
8	Неравновесная динамика макроэкономических	Неравновесная динамика макроэкономических систем в модели AD — AS. Стимулирование роста

	систем и государственное регулирование экономики	текущего ВВП. Государственное регулирование экономики. Рецессионный и инфляционный разрывы в модели AD — AS.
--	--	--

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 1

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Введение в управленческую экономику	2
2	Поведение фирмы в рыночной экономике	2
3	Издержки и прибыль фирмы	3
4	Рыночная среда фирмы	6

Семестр № 2

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Поведение потребителя в рыночной экономике	2
2	Поведение производителя в рыночной экономике	2
3	Особенности принятия управленческих решений	2
4	Поведение покупателей и продавцов на ресурсных рынках	3
5	Несостоятельность рынка и провалы государства	2
5	Неравновесная динамика макроэкономических систем и государственное регулирование экономики	2

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 1

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к зачёту	12
2	Подготовка к практическим занятиям	19
3	Проработка разделов теоретического материала	15

Семестр № 2

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к зачёту	6
2	Подготовка к практическим занятиям	24

3	Проработка разделов теоретического материала	16
---	--	----

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: https://edu.itmo.ru/ru/edutech_interactiv/

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Методические указания по практическим занятиям для обучающихся по дисциплине «Управленческая экономика» [Электронный ресурс] / Изд-во ИРНИТУ, 2022

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Методические указания по самостоятельным работам обучающихся по дисциплине «Управленческая экономика» [Электронный ресурс] / Изд-во ИРНИТУ, 2022

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 1 | Устный опрос

Описание процедуры.

Устный опрос в форме «семинар-обсуждение» проводится на основе заранее разработанного плана, по вопросам которого готовится вся учебная группа

Критерии оценивания.

Полные, правильные (частично правильные) ответы, которые демонстрируют сформированность этапа компетенции, после изучения разделов дисциплины

6.1.2 семестр 2 | Устный опрос

Описание процедуры.

Устный опрос в форме «семинар-обсуждение» проводится на основе заранее разработанного плана, по вопросам которого готовится вся учебная группа.

Критерии оценивания.

Полные, правильные (частично правильные) ответы, которые демонстрируют сформированность этапа компетенции, после изучения разделов дисциплины

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ОПК-4.1	Демонстрирует умение анализировать экономические и финансовые показатели для принятия обоснованных организационно-управленческих решений	Устный опрос или тестирование
ОПК-4.2	Демонстрирует сформированное представление о мерах ответственности и возможных рисках при принятии организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	Устный опрос или тестирование
УК-2.1	Демонстрирует знание основных этапов разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы и методов управления им;	Устный опрос или тестирование
УК-2.2	Ориентируется в основных этапах планирования, реализации проектов и применения наиболее эффективных методов управления ими на всех этапах жизненного цикла.	Устный опрос и тестирование
УК-3.1	Определяет стратегии взаимодействия, планирует и корректирует свою деятельность в команде, применяет полученные знания и навыки коммуникативного общения в практической деятельности	Устный опрос и тестирование
УК-3.2	Демонстрирует умения выстраивать взаимоотношения с командой при достижении поставленных целей, осуществляет руководство и контроль над ходом выполнения поставленных задач	Устный опрос и тестирование

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 1, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Зачет по дисциплине «Управленческая экономика» может проводиться в следующих формах: устный опрос по заранее выданным вопросам или в форме тестирования
Пример задания:

Примерные тестовые задания для проведения зачета

1. В целях принятия управленческих решений затраты делят на:
 - А) релевантные и нерелевантные;
 - Б) постоянные и переменные;
 - В) комплексные и единичные;
 - Г) производственные и внепроизводственные.
2. Если сокращение цены на товар на 1% приводит к увеличению объема спроса на него на 2%, то этот спрос:
 - А) неэластичный;
 - Б) эластичный;
 - В) единичной эластичности;
 - Г) абсолютно эластичный.
3. В краткосрочном периоде критерием максимизации прибыли на рынке совершенной конкуренции является ситуация, при которой:
 - А) предельные издержки меньше среднего дохода;
 - Б) максимальная разность между предельным доходом и предельными издержками;
 - В) наибольший разрыв между ценой и суммарными издержками;
 - Г) предельные издержки равны цене.
4. Инвестиционные вложения считаются приемлемыми, когда:
 - А) чистая текущая стоимость инвестиций равна нулю;
 - Б) чистая текущая стоимость инвестиций отрицательна;
 - В) чистая текущая стоимость инвестиций положительна
5. Метод чистого приведенного эффекта (чистой приведенной стоимости) используется для:
 - А) прогнозирования возможного банкротства фирмы;
 - Б) анализа рентабельности собственного капитала предприятия;
 - В) оценки эффективности инвестиционного проекта;
 - Г) оценки фондоотдачи.

Примерные вопросы для проведения зачета

1. Основные понятия управления
2. Предприятие в условиях рынка. Внешняя и внутренняя среда предприятия
3. Неопределенность и риск. Сущность предпринимательского риска. Классификация рисков
4. Управление в условиях риска. Принципы управления. Методы принятия решений в условиях риска
5. Основные фонды. Состав, структура, оценка стоимости
6. Состав затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг)
7. Экономическое содержание прибыли
8. Показатели эффективности производства. Сущность и показатели рентабельности
9. Анализ банкротства (модели Альтмана)
10. Стратегическое управление

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Зачтено	Не зачтено
Полные, правильные (частично правильные) ответы, которые демонстрируют сформированность этапа компетенции, после изучения разделов дисциплины	Неправильные и/или неполные ответы, которые не позволяют судить о сформированности этапа компетенции, после изучения разделов дисциплины

6.2.2.2 Семестр 2, Типовые оценочные средства для проведения дифференцированного зачета по дисциплине

6.2.2.2.1 Описание процедуры

Дифференцированный зачет по дисциплине «Управленческая экономика» может проводиться в следующих формах: устный опрос по экзаменационным билетам или в форме тестирования.

Примерные вопросы:

1. Понятие фирмы, модель экономических целей фирмы в долгосрочном и краткосрочном периоде. Оптимальное принятие решений. Гипотеза максимизации прибыли.
2. Формы производственной функции, статистические методы их оценки. Значение производственных функций в принятии управленческих решений.
3. Издержки, их понятие, значение в управленческих решениях. Первоначальная и восстановительная стоимость

6.2.2.2.2 Критерии оценивания

Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
На высоком профессиональном уровне демонстрирует способность разрабатывать план реализации проекта в сфере экономики для принятия эффективных управленческих решений	Демонстрирует способность разрабатывать план реализации проекта в сфере экономики для принятия эффективных управленческих решений	Затрудняется демонстрировать способность разрабатывать план реализации проекта в сфере экономики для принятия эффективных управленческих решений	Не демонстрирует способность разрабатывать план реализации проекта в сфере экономики для принятия эффективных управленческих решений

7 Основная учебная литература

1. Нечаев, Андрей Сергеевич. Управленческая экономика : [Электронный ресурс] :электронный курс / А. С. Нечаев. - Иркутск : ИРНИТУ, 2022

[Сайт] – URL: -

2. Управленческая экономика : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры по экономическим направлениям и специальностям / Е. В. Пономаренко, В. А. Исаев, О. Б. Дигилина [и др.] ; под общ. ред. Е. В. Пономаренко, В. А. Исаева ; Рос. ун-т дружбы

народов. - Москва : Юрайт, 2015. - 215 с

[Сайт] – URL: -

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Никитюк Л. Г. Микроэкономика (продвинутый уровень) [Электронный ресурс] :электронный курс / Л. Г. Никитюк, 2019

[Сайт] – URL: -

2. Никитюк Л. Г. Макроэкономика (продвинутый уровень) [Электронный ресурс] : электронный курс / Л. Г. Никитюк, 2019

[Сайт] – URL: -

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Лицензионное программное обеспечение Системное программное обеспечение
2. Лицензионное программное обеспечение Пакет прикладных офисных программ
3. Лицензионное программное обеспечение Интернет-браузер

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Учебная аудитория для проведения лекционных занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащение: комплект учебной мебели, рабочее место преподавателя, доска. Мультимедийное оборудование (в том числе переносное): мультимедийный проектор, экран, акустическая система, компьютер с выходом в интернет.
2. Учебная аудитория для проведения лабораторных/практических (семинарских) занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащение: комплект учебной мебели, рабочее место преподавателя, доска. Мультимедийное оборудование (в том числе переносное): мультимедийный проектор, экран, акустическая система, компьютер с выходом в интернет.