

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Структурное подразделение «Экспертиза и управление недвижимостью»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №6 от 06 марта 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Направление: 08.03.01 Строительство

Экспертиза и управление недвижимостью

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой электронной подписью Составитель программы: Дедюхина Екатерина Сергеевна Дата подписания: 18.06.2025
--

Документ подписан простой электронной подписью Утвердил и согласовал: Пешков Виталий Владимирович Дата подписания: 19.06.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Управление проектами» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПКС-4 Способность организовывать, планировать и реализовывать инвестиционно-строительные проекты на стадии производства работ	ПКС-4.1

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ПКС-4.1	Владеет знаниями управления и реализации инвестиционно-строительных проектов на этапах проектирования и планирования	Знать методы управления инвестиционно-строительными проектами Уметь оценивать условия и последствия принимаемых решений при управлении инвестиционно-строительными проектами Владеть методами управления проектами для использования на различных этапах проектирования и планирования

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Управление проектами» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Основы проектной деятельности»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Организация и управление в инвестиционно-строительной деятельности», «Производственная практика: производственная практика», «Производственная практика: преддипломная практика»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 5
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия, в том числе:	32	32
лекции	16	16
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	16	16
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	40	40
Трудоемкость промежуточной	36	36

аттестации		
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Экзамен	Экзамен

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 5

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)				
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Введение в управление проектами	1	4			1, 2	6	1	4	Устный опрос
2	Процессы управления проектом. Управление содержанием проекта	2	2			3	2	1	2	
3	Управление сроками проекта	3	4					1, 2	28	Решение задач
4	Управление стоимостью проекта.	4	2			4	4			Устный опрос
5	Управление рисками проекта	5	2			5, 6	4	1	6	
6	План управления проектом	6	2							
	Промежуточная аттестация								36	Экзамен
	Всего		16				16		76	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 5

№	Тема	Краткое содержание
1	Введение в управление проектами	Определение проекта. Проектная и операционная деятельности. Цель проекта. Жизненный цикл проекта. Ограничения проекта. Проектный треугольник. Основные проектные документы
2	Процессы управления проектом. Управление содержанием проекта	Последовательность процессов управления проектом. Заинтересованные стороны проекта. Сбор требований к проекту. Разработка иерархической структуры работ (ИСР).
3	Управление сроками проекта	Виды работ в проекте. Сетевая диаграмма проекта. Определение ресурсов проекта. Оценка длительности работ. Разработка календарного плана. Сетевой график.
4	Управление	Управление стоимостью проекта. Оценка

	стоимостью проекта.	стоимости ресурсов. Смета проекта. Бюджет проекта. Управление командой проекта. Управление коммуникациями проекта.
5	Управление рисками проекта	Проектные риски. Обзор процессов управления рисками. Идентификация рисков проекта. Оценка рисков проекта. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Разработка мероприятий реагирования на риски.
6	План управления проектом	Метод критического пути. Практическое применение метода критического пути. Метод критической цепи. Оптимизация ресурсов. Выравнивание ресурсов. Сжатие расписания. Оценка плана выполнения проекта

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 5

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Виды, типы, элементы и характеристики проектов. Структуризация проекта. Участники проекта. Окружение проекта.	4
2	Цель проекта. Дерево целей. Жизненный цикл проекта	2
3	Разработка иерархической структуры работ (ИСР).	2
4	Управление сроками проекта	4
5	Управление персоналом. Организация проектной группы. Проектная команда.	2
6	Управление рисками проекта	2

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 5

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к практическим занятиям (лабораторным работам)	20
2	Решение специальных задач	20

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: дискуссия

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Дедюхина Е.С. Управление проектами: метод. указания по практическим занятиям. Иркутск: Изд.-во ИРНИТУ, 2023 – 9с.

Ссылка на ЭОР в системе MOODLE по курсу: «Управление проектами» Курс: Управление проектами (istu.edu)

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Дедюхина Е.С. Управление проектами: метод. указания по самостоятельной работе студентов. Иркутск: Изд.-во ИРНИТУ, 2023 – 6с.

Ссылка на ЭОР в системе MOODLE по курсу: «Управление проектами» Курс: Управление проектами (istu.edu)

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 5 | Устный опрос

Описание процедуры.

Студенты получают по одному вопросу на заданную тему, подготовиться к ответу на который должны в течение 15 минут.

Пример задания:

1. Понятие «проект». Классификация проектов.
2. Жизненный цикл проекта.
3. Понятие «управление проектами».
4. Основные признаки и характеристики проекта
5. Классификация проектов
6. Содержание и структура проекта
7. Участники проекта
8. Окружающая среда проекта
9. Управление стоимостью проекта.
10. Оценка стоимости ресурсов.
11. Смета проекта.
12. Бюджет проекта.
13. Управление командой проекта.
14. Управление коммуникациями проекта.

Критерии оценивания.

Ответы на устный опрос оцениваются «зачтено» или «незачтено». Оценка «зачтено» ставится, если студент раскрыл вопрос в полном объеме, логично и последовательно, привел примеры (если есть такая возможность). Оценка «незачтено» ставится в случае, если студент не смог раскрыть поставленный вопрос. Студенту дается возможность передачи по расписанию консультаций преподавателя

6.1.2 семестр 5 | Решение задач

Описание процедуры.

В соответствии с рассмотренными теоретическим материалом по управлению сроками проекта и практическими задачами, студентам выдается задание для самостоятельного решения.

Пример задания: Произвести расчет сетевого графика табличным и графическим методом.

Критерии оценивания.

при правильном определении необходимых параметров и соблюдении алгоритма расчетов студент получает оценку – «отлично», при допущении незначительных ошибок в алгоритме – «хорошо», грубых ошибок – «удовлетворительно», полное невыполнение – «неудовлетворительно».

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ПКС-4.1	Способен применять методы управления проектами на этапах проектирования и планирования	Устный опрос, решение задач

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 5, Типовые оценочные средства для проведения экзамена по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Экзамен по дисциплине проводится в виде устного собеседования по билетам. Студент готовится к экзамену по заранее предложенным вопросам.

В экзаменационный билет входят два теоретических вопроса. Время подготовки на экзамене – 30 минут.

Примерный перечень вопросов на экзамен:

1. Понятие «проект». Классификация проектов.
2. Жизненный цикл проекта. Фазы проекта
3. Структуризация проекта.
4. Понятие «управление проектами». Участники проекта.
5. Проектный анализ. Состав и методы проектного анализа.
6. Виды рисков. Классификация рисков.
7. Внешние и внутренние риски по отношению к проекту.
8. Факторы возникновения рисковых событий.
9. Методы анализа рисков. Качественный и количественный анализ проектных

рисков.

10. Способы снижения рисков.
11. Страхование рисков.
12. Методы финансирования проектов.
13. Организация финансирования проекта.
14. Контроль за расходами на проект.
15. Участники проекта.
16. Организационные формы управления проектами.
17. Организационные структуры управления проектами.
18. Методы управления проектом.
19. Варианты схем управления.
20. Этапы планирования и виды планов.
21. Цель, сущность и виды контроля.
22. Анализ методики планирования.
23. Сбор текущей информации (мониторинг) и отслеживание фактического выполнения работ.
24. Виды работ в проекте.
25. Сетевая диаграмма проекта.
26. Определение ресурсов проекта.
27. Оценка длительности работ проекта.
28. Разработка календарного плана.
29. Сетевой график.
30. Оценка стоимости ресурсов.
31. Смета проекта.
32. Бюджет проекта.
33. Управление командой проекта.
34. Управление коммуникациями проекта.

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
выставляется, если обучающийся на высоком уровне демонстрирует способность раскрывать понятия, применять профессиональную терминологию; конкретные умения по дисциплине.	выставляется, если обучающийся с незначительными неточностями раскрывает понятия, применяет профессиональную терминологию; конкретные умения по дисциплине.	выставляется, если обучающийся с существенными неточностями раскрывает понятия, применяет профессиональную терминологию; конкретные умения по дисциплине.	выставляется, если обучающийся неверно раскрывает понятия, применяет профессиональную терминологию; конкретные умения по дисциплине.

7 Основная учебная литература

1. Романова М. В. Управление проектами : учебное пособие по дисциплине специализации специальности "Менеджмент организации" / М. В. Романова, 2014. - 253.

2. Управление проектом. Основы проектного управления : учебник: для вузов по специальностям "Менеджмент организации", "Государственное и муниципальное управление", "Маркетинг", "Управление персоналом", "Управление инновациями", "Национальная экономика" / М. Л. Разу [и др.]; под ред. М. Л. Разу, 2012. - 754.

3. Конюхов В. Ю. Управление проектами : учебное пособие / В. Ю. Конюхов, М. В. Куклина, 2016. - 136.

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Мартин П. Управление проектами / П. Мартин, К. Тейт, 2006. - 223.

2. Заренков В. А. Управление проектами : учеб. пособие по специальности 060800 - "Экономика и упр. на предприятиях стр-ва" / В. А. Заренков, 2006. - 310.

3. Управление проектом. Основы проектного управления : учеб. для вузов по специальностям "Менеджмент орг." ... / М. Л. Разу [и др.]; под ред. М. Л. Разу, 2007. - 759.

4. Мередит Дж. Управление проектами : учебник для вузов / Дж. Мередит, С. Мантел (мл.), 2014. - 638.

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>

2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>

2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Office Standard 2010_RUS_ поставка 2010 от ЗАО "СофтЛайн Трейд"

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащены комплектом учебной мебели, рабочим местом преподавателя, доской, переносным мультимедийным оборудованием: мультимедийный проектор + ПК с выходом в Internet