**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»**

Структурное подразделение «Электроснабжения и электротехники»

УТВЕРЖДЕНА:

на заседании кафедры электроснабжения и электротехники

Протокол №12 от 18 июня 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

«СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ»

Направление: 13.04.02 Электроэнергетика и электротехника

Энергоэффективность, энергоаудит и управление энергохозяйством

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой
электронной подписью
Составитель программы:
Сердюкова Екатерина
Владимировна
Дата подписания: 27.05.2025

Документ подписан простой
электронной подписью
Утвердил: Шакиров
Владислав Альбертович
Дата подписания: 18.06.2025

Документ подписан простой
электронной подписью
Согласовал: Сулов
Константин Витальевич
Дата подписания: 04.06.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Стратегический менеджмент в электроэнергетике» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПК-1 Способен самостоятельно проводить и осуществлять руководство научно-исследовательскими работами и обладать методиками сбора и анализа данных	ПК-1.4
ПК-4 Способен применять знания, умения, навыки управления проектами при эксплуатации и ремонте электрического оборудования	ПК-4.4

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ПК-1.4	Знает принципы и методы управления, порядок разработки и специфику реализации проектов	<p>Знать Тенденции развития электроэнергетического оборудования в энергетике, проблемы развития и функционирования ЭЭС в современных условиях, энергоаудит СЭС.</p> <p>Уметь Применять навыки работы в коллективе, готовностью генерировать (креативность) и использовать новые идеи; - находить творческие решения профессиональных задач, готовностью принимать нестандартные решения.</p> <p>Владеть Навыками организации работ и управления коллективом; приемами и методами работы с персоналом, методами оценки качества и результативности труда персонала, обеспечения требований безопасности жизнедеятельности.</p>
ПК-4.4	Умеет самостоятельно разбираться в нормативных методиках расчета и применять их для решения поставленной задачи	<p>Знать Принципы и методы управления проектами. Порядок разработки проектов. Специфику реализации проектов.</p> <p>Уметь самостоятельно разбираться в нормативных методиках расчета и применять их для решения поставленной задачи. Анализировать технологический процесс как объект управления.</p>

		Находить организационно-управленческие решения в нестандартных условиях и в условиях различных мнений и нести за них ответственность. Координировать деятельность членов трудового коллектива. Владеть Навыками дискуссии по профессиональной тематике. Терминологией в области профессиональной деятельности. Навыками поиска информации по роду своей профессиональной деятельности.
--	--	---

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Стратегический менеджмент в электроэнергетике» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Анализ режимов систем электроснабжения», «Научные основы энергосбережения»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Нетрадиционные и возобновляемые источники энергии», «Проблемы развития и функционирования ЭЭС в современных условиях», «Современная физика в электроэнергетике»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 3
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия, в том числе:	26	26
лекции	13	13
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	13	13
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	82	82
Трудоемкость промежуточной аттестации	0	0
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Зачет	Зачет

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 3

№ п/п	Наименование раздела и темы	Виды контактной работы			СРС	Форма текущего
		Лекции	ЛР	ПЗ(СЕМ)		

	дисциплины	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	контроля
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Стратегический менеджмент в электроэнергетике.	1	3							Устный опрос
2	Стратегический анализ потенциала компании.	2	3			4	3			Реферат
3	Комплексная диагностика энергетических компаний.	3	3			3	3	1	38	Устный опрос
4	Показатели экономической эффективности.	4	4			1, 2	7	2, 3, 4	44	Решение задач
	Промежуточная аттестация									Зачет
	Всего		13				13		82	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 3

№	Тема	Краткое содержание
1	Стратегический менеджмент в электроэнергетике.	Основные понятия. Сущность стратегического менеджмента. Политика действий руководства компании.
2	Стратегический анализ потенциала компании.	Стратегический анализ потенциала компании. Классификация стратегий компании. Основные уровни разработки фирмы.
3	Комплексная диагностика энергетических компаний.	Ситуационный анализ. Организационно-управленческий анализ. Финансово-экономический анализ. Производственно-хозяйственный анализ. Анализ кадрового потенциала.
4	Показатели экономической эффективности.	Принятие решений. Нормы доходности. Индекс доходности.

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 3

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Анализ рентабельности проекта	3
2	Оценка дисконтированной стоимости	4
3	Анализ чувствительности	3

4	Определение точки безубыточности	3
---	----------------------------------	---

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 3

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Написание реферата	38
2	Подготовка к зачёту	14
3	Подготовка к практическим занятиям	15
4	Подготовка презентаций	15

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: дискуссия

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

Электроэнергетические системы в примерах и иллюстрациях : учеб. пособие для электроэнерг. спец. вузов / Под ред. В. А. Веникова, 1983. - 497.

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

1. Электроэнергетические системы в примерах и иллюстрациях : учеб. пособие для электроэнерг. спец. вузов / Под ред. В. А. Веникова, 1983. - 497.
2. Тебекин А. В. Стратегический менеджмент : учебник для академического бакалавриата / А. В. Тебекин, 2015. - 333.

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 3 | Решение задач

Описание процедуры.

Задачи решаются во время занятий в Excel. Задачи включаются как обязательный компонент для проверки умения применять теоретические знания на практике.

Критерии оценивания.

Зачтено:

Формулы применены верно (например, корректный выбор ставки дисконтирования для NPV).

Арифметические ошибки не влияют на общий вывод (например, погрешность в расчетах до 5%).

не зачтено:

Неверное применение формулы (например, путаница между NPV и IRR).

Игнорирование ключевых параметров (ставка дисконтирования, срок проекта).

6.1.2 семестр 3 | Устный опрос

Описание процедуры.

устный опрос проводится фронтально по прошедшим темам.

Критерии оценивания.

Полнота ответа. Способность анализа и применения критического мышления.

6.1.3 семестр 3 | Реферат

Описание процедуры.

Реферат обучающийся пишет самостоятельно на заданные темы. После написания реферата проходит защита с подготовленной презентацией.

Критерии оценивания.

Реферат считается зачтённым, при условии что обучающийся подготовил структурированную презентацию. Выступил и ответил на вопросы по реферату.

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ПК-1.4	Применять навыки работы в коллективе, готовностью генерировать (креативность) и использовать новые идеи; находить творческие решения профессиональных задач, готовностью принимать нестандартные решения.	устный опрос
ПК-4.4	Знает принципы и методы управления проектами, порядок разработки проектов, специфику реализации проектов.	решение задач

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 3, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Зачет проходит в формате собеседования. Обучающийся выбирает вопрос и после подготовки отвечает на него. Экзаменатор вправе задавать дополнительные вопросы и давать задачу для решения.

Пример задания:

1. Определение стратегического менеджмента. В чем его особенности в энергетической отрасли.
2. Основные этапы процесса стратегического менеджмента и их содержание.
3. Роль руководства компании в формировании и реализации стратегии.
4. Ключевые элементы политики действий руководства энергетической компании.
5. Методы используются для стратегического анализа внутреннего потенциала компании.
6. Структура SWOT-анализа и его применение в энергетике.
7. Ситуационный анализ внешней среды (PESTEL-анализ). Примеры факторов для энергокомпании.
8. Критерии оценки организационно-управленческого потенциала энергетической компании.
9. финансовые показатели для анализа экономической эффективности энергокомпании.
10. Производственно-хозяйственный анализ в энергетике (на примере ТЭЦ или сетевой компании).
11. Анализ кадрового потенциала. Инструменты оценки.
12. Классификация стратегий компании (по уровням и типам). Приведите примеры для энергетики.
13. Отличия стратегий. Корпоративная, бизнес- и функциональная стратегии.
14. Диверсификация в стратегиях энергетических компаний.
15. Комплексная диагностика компании.
16. Алгоритм принятия стратегических решений в условиях неопределенности.
17. Норма доходности (IRR). Каково ее значение для инвестиционных проектов в энергетике.
18. Индекс доходности (PI). Приведите формулу и пример использования.
19. Связь между NPV и стратегическим управлением в энергетических проектах.
20. Риски характерны для стратегий энергетических компаний. Как их минимизировать.
21. Устойчивость бизнес-модели энергокомпании в стратегическом анализе.
22. Назовите ключевые показатели эффективности (KPI) для энергетического предприятия.
23. Государственное регулирование на стратегию энергетических компаний.
24. Специфика анализа цепочки создания стоимости в энергетике.
25. Современные тренды стратегии энергокомпаний.
26. Роль инноваций в стратегическом развитии энергетического сектора.
27. Бенчмаркинг в энергетике. Приведите примеры метрик.
28. Инструменты для управления рисками в стратегических проектах.
29. Анализ конкуренции для энергетических компаний.
30. Пример стратегии энергокомпании, направленной на переход к «зеленой» энергетике.

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Зачтено	Не зачтено
Раскрыты все аспекты вопроса, приведены ключевые термины, теории и методы. Продемонстрировано понимание связи между теорией и практикой. Ответ логично выстроен, содержит введение, основную часть и выводы.	Пропущены ключевые элементы вопроса. Студент не может объяснить базовые понятия. Неверное применение моделей.

7 Основная учебная литература

1. Волкогонова О. Д. Стратегический менеджмент : учебник для студентов среднего профессионального образования / О. Д. Волкогонова, А. Т. Зуб, 2008. - 256.
2. Фатхутдинов Р. А. Стратегический менеджмент : учебник для вузов по специальности и направлению "Менеджмент" / Р. А. Фатхутдинов, 2008. - 445.
3. Парахина В. Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : рекомендовано методсоветом по направлению / В. Н. Парахина, Л. С. Максименко, С. В. Панасенко, 2010. - 1 электрон. опт. диск (CD-RW)
4. Тебекин А. В. Стратегический менеджмент : учебник для академического бакалавриата / А. В. Тебекин, 2015. - 333.
5. Электроэнергетические системы в примерах и иллюстрациях : учеб. пособие для электроэнерг. спец. вузов / Под ред. В. А. Веникова, 1983. - 497.
6. Картавская В. М. Энергетические системы обеспечения жизнедеятельности человека : учебное пособие для студентов направления 140100 "Теплоэнергетика и теплотехника" / В. М. Картавская, 2014. - 166.
7. Электроэнергетические системы и сети : методические указания для практических занятий и курсового проектирования / Иркут. нац. исслед. техн. ун-т, 2015. - 80.
8. Лыкин А. В. Электроэнергетические системы и сети : учебник для вузов / А. В. Лыкин, 2017. - 361.
9. Электрические станции и электроэнергетические системы [Электронный ресурс] : методические указания по практическим работам и самостоятельной работе для очной и заочной форм обучения по направлению подготовки кадров высшей квалификации 13.06.01 Электро- и теплотехника, направленность "Электрические станции и электроэнергетические системы" / Иркут. нац. исслед. техн. ун-т, 2018. - 49.
10. Дмитриева М. Л. Электроэнергетические системы и сети_2 часть : электронный курс / М. Л. Дмитриева, Е. В. Сташкевич, 2022

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Стратегический менеджмент : учеб. по специальности "Менеджмент орг." / А. Н. Петров [и др.]; под ред. А. Н. Петрова, 2007
2. Круглова Н. Ю. Стратегический менеджмент : учеб. для вузов по специальности 351000 "Антикризис. упр." / Н. Ю. Круглова, М. И. Круглов, 2008. - 491.
3. Маленков Ю. А. Стратегический менеджмент : учеб. по специальности "Менеджмент орг." / Ю. А. Маленков, 2008. - 224.
4. Баринов В. А. Стратегический менеджмент : учеб. пособие по специальностям 080507 "Менеджмент орг." ... / В. А. Баринов, В. Л. Харченко, 2006. - 283.
5. Зуб А.Т. Стратегический менеджмент: Теория и практика : учеб. пособие для вузов / А.Т. Зуб, 2004. - 414, [1].

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Excel Link concurrent AcademicEdition

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Доска аудиторная ДА-3а
2. Доска аудиторная ДА-3а