

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Структурное подразделение «Брикс кафедры (205)»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №6 от 25 февраля 2026 г.

Рабочая программа дисциплины

«УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ / MANAGEMENT ACCOUNTING»

Направление: 09.04.02 Информационные системы и технологии

Цифровые технологии, сети и большие данные / Information technologies, networks and big data

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой
электронной подписью
Составитель программы:
Дорофеев Андрей Сергеевич
Дата подписания: 11.06.2026

Документ подписан простой
электронной подписью
Утвердил: Киреенко Анна
Павловна
Дата подписания: 11.06.2026

Документ подписан простой
электронной подписью
Согласовал: Дорофеев Андрей
Сергеевич
Дата подписания: 11.06.2026

Год набора – 2026

Иркутск, 2026 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Управленческий учет / Management Accounting» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ПК-1 Способен осуществлять сбор, анализ научно-технической информации, отечественного и зарубежного опыта по тематике исследования	ПК-1.4

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
ПК-1.4	Анализирует, систематизирует и оформляет результаты исследования финансово-экономических процессов организации	Знать основы построения системы сбора, расчета и анализа показателей, используемых в системе управленческого учета; основные понятия, категории и инструменты управленческого учёта. Уметь собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, используемых в системе управленческого учета; рассчитывать экономические показатели, используемые в системе управленческого учета. Владеть навыками сбора и анализа исходных данных, используемых в системе управленческого учета; учета и анализа исходных данных о имеющихся ресурсах предприятия, необходимых для принятия управленческих решений по повышению эффективности деятельности организации.

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Управленческий учет / Management Accounting» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Методы исследования и моделирования информационных процессов и технологий / Computational Modeling and Data Analytics», «Прикладная математика в ИТ / Applied Mathematics in IT»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Основы управления инновационными процессами / Innovation Management», «Анализ данных / Data Analysis», «Анализ данных для BI / Data Analysis for Business Intelligence»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 1
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия, в том числе:	28	28
лекции	14	14
лабораторные работы	14	14
практические/семинарские занятия	0	0
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	80	80
Трудоемкость промежуточной аттестации	0	0
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Зачет	Зачет

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 1

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)				
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Цель и задачи управленческого учета	1	2					3	6	Устный опрос
2	Классификация затрат	2	2	2	2			3	4	Решение задач
3	Планирование, бюджетирование и контроль затрат	3	4	4, 6	4			1, 2, 3, 4	24	Решение задач
4	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	4	4	3, 5, 7	6			1, 2, 3, 4	22	Решение задач
5	Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления.	5	2	1	2			1, 2, 3, 4	24	Устный опрос
	Промежуточная аттестация									Зачет
	Всего		14		14				80	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 1

№	Тема	Краткое содержание
1	Цель и задачи управленческого учета	Управленческий учет в информационной системе бухгалтерского учета. Предмет, объект и метод управленческого учета. Организация управленческого учета на предприятии. Производственный учет как составная часть управленческого учета. Характеристика информации, предоставляемой управленческим учетом. Метод и способы бухгалтерского управленческого учета. Учетная политика организации для целей управленческого учета. Проблемы взаимодействия (согласования) финансового и управленческого учета.
2	Классификация затрат	Общие положения классификации затрат. Классификация затрат по экономическим элементам. Классификация затрат по статьям. Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности. Классификация затрат по способу отнесения их на себестоимость отдельных изделий (подразделений). Классификация затрат по экономической роли в процессе производства. Классификация затрат по степени воздействия на общую сумму затрат. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Использование маржинального подхода в управлении затратами. Анализ соотношения «затраты - объем - прибыль» (CVP - анализ). Точка безубыточности. Маржинальный доход. Порог рентабельности, запас финансовой прочности. Операционный рычаг. Влияние структуры затрат на прибыль. Анализ структуры затрат. Факторы, влияющие на уровень затрат предприятия. Способы снижения себестоимости продукции.
3	Планирование, бюджетирование и контроль затрат	Основы планирования. Стратегическое и текущее планирование. Управление бюджетным процессом на предприятии. Порядок составления и принятия бюджета. Операционные бюджеты: бюджет продаж; бюджеты производства, ресурсов, запасов и затрат; бюджеты накладных затрат. Построение системы гибкого и скользящего бюджетирования. Контроль исполнения бюджета и регулирование. Анализ отклонений и формирования гибких смет.
4	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	Основные понятия калькулирования себестоимости продукции. Методы калькулирования себестоимости продукции. Методы учета и калькулирования в зависимости от характера используемых данных о затратах. Методы учета и калькулирования по полноте

		включения затрат в себестоимость продукции. Методы учета затрат и калькулирования в зависимости от специфики производственного процесса. Методы учета затрат по широте охвата информацией видов деятельности, организационной структуры предприятия, выпускаемой продукции. Методы учета затрат по степени взаимосвязи финансового и управленческого учета. Смешанные методы учета затрат и калькуляции. Распределение косвенных затрат. ABC-анализ. Системы и методы учета затрат и калькулирования себестоимости. Определение и виды себестоимости. Процесс калькулирования. Типы и особенности производств как основа организации учета затрат и калькулирования. Позаказный и попроцессный методы. Системы «директ-костинг» и «абсорпшен-костинг». Система «Стандарт-кост» и нормативный метод учета. Современные методы управления косвенными (накладными) затратами. Формирование и учет затрат по центрам ответственности.
5	Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления.	Сущность и основные инструменты. Стратегический анализ общих затрат. Управление факторами поведения затрат. Управление динамикой затрат. Управление транзакционными издержками. Центры возникновения затрат. Центры ответственности. Центры рентабельности.

4.3 Перечень лабораторных работ

Семестр № 1

№	Наименование лабораторной работы	Кол-во академических часов
1	Решение ситуационной задачи "Принятие решения об увеличении прибыли"	2
2	Анализ и расчет затрат по категориям «постоянные», «переменные», «прямые», «косвенные»	2
3	Определение влияния структуры затрат на прибыль. Анализ структуры затрат и факторов, влияющих на уровень затрат предприятия	2
4	Расчет показателей с использованием маржинального подхода, построение графика безубыточности	2
5	Выбор метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции». Решение задачи «Анализ материальных ресурсов с использованием ABC-метода»	2
6	Расчет калькуляции себестоимости единицы продукции и разработка рекомендаций по	2

	управлению затратами исследуемого предприятия	
7	Расчет и формирование бюджетов. Определение центров ответственности: центры затрат, прибыли, рентабельности	2

4.4 Перечень практических занятий

Практических занятий не предусмотрено

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 1

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к зачёту	12
2	Подготовка к практическим занятиям (лабораторным работам)	22
3	Проработка разделов теоретического материала	26
4	Решение специальных задач	20

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: В ходе проведения лекций и лабораторных работ используются следующие интерактивные методы обучения: - работа в команде; - взаимное проверка выполненных работ; - демонстрация навыков расчетов и анализа с возможным использованием программных средств MS Office; - прохождение тестов (например, на Quizizz). - возможно анкетирование обучающихся перед лекцией на знание предстоящей тематики, например, в survio.com, google форме; также проведение опросов перед курсом с целью выявления потребностей обучающихся в изучении определенных тем курса.

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по лабораторным работам:

На лабораторных занятиях используется лекционный материал, конспект лекций и рекомендуемая литература из списка основной и дополнительной, в которых приводятся методики расчетов, анализа и т.п.

Источники для лабораторных работ/решения специальных задач приведены в перечне основной и дополнительной литературы

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Источники для самостоятельной работы перечислены в перечне основной и дополнительной литературы.

Проработка разделов теоретического материала

Цель: получение более глубоких знаний и навыков по специальным разделам дисциплины, например, по темам:

- Проблемы взаимодействия (согласования) финансового и управленческого учета.
- Классификация затрат по целесообразности их осуществления. Классификации

затрат в зависимости от задач управления.

- Факторы, влияющие на уровень затрат предприятия. Способы снижения себестоимости продукции.
- Контроль и регулирование исполнения бюджета. Анализ отклонений и формирования гибких смет.
- Формирование и учет затрат по центрам ответственности.
- Функции управленческого учета. Сравнение финансового и управленческого учета.

Подготовка к лабораторным работам

Цель: умение демонстрировать знания методов решения различных задач управленческого учета.

Подготовка к зачёту

Цель: закрепление полученных в ходе изучения дисциплины знаний, умений и навыков по определённому перечню вопросов для самоподготовки, вопросов к лабораторным работам.

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 1 | Устный опрос

Описание процедуры.

Устный опрос заключается в ответах на вопросы, предложенные преподавателям по теме, связанной с защищаемой работой.

Критерии оценивания.

Устный опрос считается пройденным успешно при удовлетворительных ответах на заданные вопросы, владении основным материалом курса (раздела курса).

6.1.2 семестр 1 | Решение задач

Описание процедуры.

Цель: закрепление полученных в ходе изучения дисциплины компетенций по определённому перечню вопросов для самоподготовки, вопросов к лабораторным работам, теоретическому материалу.

Примеры задач:

- 1) Определить порог рентабельности, запас финансовой прочности, построить график безубыточности по определенным для каждого варианта параметра
- 2) Провести анализ материальных ресурсов с использованием АВС- метода по определенным для каждого варианта параметрам
- 3) Разработать рекомендации по управлению затратами исследуемого предприятия
- 4) Определить центры ответственности: центры затрат, прибыли, рентабельности по выданному преподавателем заданию. Разработать рекомендации по управлению затратами

Критерии оценивания.

Засчитываются качественно и правильно выполненные работы.

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
ПК-1.4	Демонстрирует способность сбора и анализа данных управленческого учета, расчета экономических показателей, используемых в системе управленческого учета.	Практические задания/тестирование/собеседование

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 1, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Зачет проводится в устной форме и заключается в ответах на теоретические вопросы (возможны вопросы в рамках отчетов по лабораторным работам) и выполнении практического/расчетного задания. При успешной защите лабораторных работ, работе на лекционных занятиях, успешном выполнении всех заданий возможно автоматическое проставление зачета.

Зачет по дисциплине ставится при наличии выполненных лабораторных работ, запланированных в семестре.

Пример задания:

1. Способы снижения себестоимости продукции.
2. Сущность и возникновение управленческого учета.

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Зачтено	Не зачтено
Владеет основным материалом курса. Знает основы построения системы сбора, расчета и анализа показателей, используемых в системе управленческого учета; основные понятия, категории и инструменты управленческого учёта. Умеет и владеет навыками сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических показателей, используемых в системе управленческого учета; расчета экономических показателей,	Недостаточно владеет основным материалом курса. Демонстрирует требуемые навыки с ошибками, допускает неточности при расчетах. Решает поставленные задачи с ошибками.

используемых в системе управленческого учета. Использует при ответах дополнительную информацию, в т.ч. вне рамок курса.	
--	--

7 Основная учебная литература

1. Управленческий учет и анализ [Электронный ресурс] : методические указания по проведению практических (семинарских) занятий: направление подготовки "Экономика": магистерская программа "Финансы в инновационной деятельности": квалификация магистр / Иркут. нац. исслед. техн. ун-т, Каф. экономики и цифровых бизнес-технологий, 2018. - 6.

[Сайт] – URL: <http://elib.istu.edu/viewer/view.php?file=/files3/er-15410.pdf>

2. Управленческий учет и анализ [Электронный ресурс] : методические указания по самостоятельной работе: направление подготовки "Экономика": магистерская программа "Финансы в инновационной деятельности": квалификация магистр / Иркут. нац. исслед. техн. ун-т, Каф. экономики и цифровых бизнес-технологий, 2018. - 7.

[Сайт] – URL: <http://elib.istu.edu/viewer/view.php?file=/files3/er-15414.pdf>

3. Баяскаланова Т. А. Управленческий учет : электронный курс / Т. А. Баяскаланова, 2019

[Сайт] – URL: <https://el.istu.edu/course/view.php?id=568>

4. Волкова О. Н. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Н. Волкова, 2021. - 461.

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Чернов Владимир Анатольевич. Управленческий учет и анализ коммерческой деятельности / В. А. Чернов, 2001. - 318.

2. Вахрушина М. А. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для вузов по экономическим специальностям / М. А. Вахрушина, 2004. - 570.

3. Алексеева Г. И. Финансовый и управленческий учет : учебник / Г. И. Алексеева, И. Д. Демина, Е. Н. Домбровская, 2023. - 508.

4. Ивашкевич В. Б. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / В. Б. Ивашкевич, 2011. - 573.

5. Леонгардт В. А. Учет и анализ (финансовый и управленческий учет и анализ) : учебное пособие для вузов по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" (квалификация "бакалавр") / В. А. Леонгардт, 2015. - 444.

6. Вахрушина М. А. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для вузов по экономическим специальностям / М. А. Вахрушина, 2006. - 570.

7. Скоун Тони. Управленческий учет: Как его использовать для контроля бизнеса / Тони Скоун; Пер. с англ. под ред. Н. Д. Эриашвили, 1997. - 179.

8. Управленческий учет : учеб. пособие для вузов и системы послевуз. образования по экон. специальностям / А. Д. Шеремет, И. М. Волков, С. М. Шапигузов и др., 1999. - 510.
9. Рыбакова О. В. Бухгалтерский управленческий учет и управленческое планирование / О. В. Рыбакова, 2005. - 462.

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>
3. Сайт журнала «Управленческий учет», <https://uprav-uchet.ru/index.php/journal>
4. Управленческий учет от А до Я: как наладить полный контроль бизнес-процессов, <https://www.profdelo.com/blog/chto-takoe-upravlencheskiy-uchet-i-kak-ego-vesti/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>
3. <http://gaar.ru/> Информационно-аналитический портал GAAP.RU: теория и практика управленческого учета

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Office Standard 2010_RUS_ поставка 2010 от ООО "Азон"

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Лекции по дисциплине проводятся в одной из общеуниверситетских мультимедийных аудиторий (по расписанию занятий), оборудованной проектором и экраном. Лабораторные работы проводятся в аудитории, оборудованной проектором с экраном, 10-15 ПК для демонстрации и защиты выполненных работ).