

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Структурное подразделение «Брикс кафедры»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №15 от 18 марта 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

«СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА И ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ /
MODERN MANAGERIAL AND PROJECT DEVELOPMENT ISSUES»

Направление: 38.04.02 Менеджмент

Стратегическое лидерство и управление в цифровой среде / MBA: Strategic Leadership and
Management in Digital Environment

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой
электронной подписью
Составитель программы:
Киреенко Анна Павловна
Дата подписания: 11.06.2025

Документ подписан простой
электронной подписью
Утвердил: Киреенко Анна
Павловна
Дата подписания: 16.06.2025

Документ подписан простой
электронной подписью
Согласовал: Лисовская
Наталья Валерьевна
Дата подписания: 16.06.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Современные проблемы менеджмента и проектного управления / Modern Managerial and Project Development Issues» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	ОПК-1.2
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	ОПК-3.2
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	ОПК-4.1
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
УК-2.1	Формулирует цели и задачи проекта, выстраивает алгоритм управления проектом и выбирает подход для оценки эффективности	Знать Знает и понимает, что представляют собой современные проблемы менеджмента и проектного управления Уметь Умеет критически оценивать полученные результаты Владеть Владеет навыками самоанализа и может оценить личный вклад в достигнутых результатах
ОПК-1.2	Решает профессиональные задачи на основе знания управленческой теории, обобщения и критического анализа практик управления	Знать Знает и понимает, что представляют собой современные проблемы менеджмента и проектного управления Уметь Умеет критически оценивать полученные результаты

		Владеть Владеет навыками самоанализа и может оценить личный вклад в достигнутых результатах
ОПК-3.2	Обоснованно формулирует управленческие решения и объясняет процесс их исполнения	Знать Знает и понимает, что представляют собой современные проблемы менеджмента и проектного управления Уметь Умеет критически оценивать полученные результаты Владеть Владеет навыками самоанализа и может оценить личный вклад в достигнутых результатах
ОПК-4.1	Формулирует обоснованные стратегии развития бизнеса организации и использует проектный подход к их реализации	Знать Знает и понимает, что представляют собой современные проблемы менеджмента и проектного управления Уметь Умеет критически оценивать полученные результаты Владеть Владеет навыками самоанализа и может оценить личный вклад в достигнутых результатах

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Современные проблемы менеджмента и проектного управления / Modern Managerial and Project Development Issues» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Философия науки / Philosophy of Science»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Методы исследований в менеджменте / Empirical Research Methods in Management», «Производственная практика: научно-исследовательская работа (научно-исследовательский семинар) / Research Internship2 (master thesis tutorial2)»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 4 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 1
Общая трудоемкость дисциплины	144	144
Аудиторные занятия, в том числе:	39	39
лекции	13	13
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	26	26
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	69	69
Трудоемкость промежуточной аттестации	36	36

Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Экзамен	Экзамен
--	---------	---------

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 1

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)				
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Менеджмент в управлении устойчивым развитием	1	4			1, 2, 3	6	1	40	Отчет
2	Современные проблемы и перспективы развития инновационной деятельности	2	4			4, 5, 6	6	1	10	Отчет
3	Современные методы и технологии лидерства	3	2			7, 8, 9	6	1	10	Отчет
4	Развитие современных инструментов финансирования	4	3			10, 11, 12, 13	8	1	9	Отчет
	Промежуточная аттестация								36	Экзамен
	Всего		13				26		105	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 1

№	Тема	Краткое содержание
1	Менеджмент в управлении устойчивым развитием	
2	Современные проблемы и перспективы развития инновационной деятельности	
3	Современные методы и технологии лидерства	
4	Развитие современных инструментов финансирования	

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 1

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Менеджмент в управлении устойчивым развитием	2
2	Менеджмент в управлении устойчивым развитием производства	2
3	Менеджмент в управлении устойчивым развитием образования	2
4	Менеджмент в управлении инновациями	2
5	Менеджмент в управлении R	2
6	Современные проблемы и перспективы развития инновационной деятельности в России	2
7	Лидерство и мотивация	2
8	Современные проблемы и перспективы развития лидерства в фирмах в Китае	2
9	Современные проблемы и перспективы развития лидерства в России	2
10	Финансирование стартапов	2
11	Зеленые финансы	2
12	Способы финансирования проекта	2
13	Расчет проекта	2

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 1

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Подготовка к практическим занятиям (лабораторным работам)	69

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: Дискуссия

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

На практических занятиях приветствуется активное участие в обсуждении конкретных ситуаций, способность на основе полученных знаний находить наиболее эффективные решения поставленных проблем. В процессе подготовки к практическим занятиям необходимо обратить особое внимание на самостоятельное изучение рекомендованной литературы. Самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной литературой, материалами периодических изданий и Интернета является наиболее эффективным методом получения дополнительных знаний, позволяет

значительно активизировать процесс овладения информацией, способствует более глубокому усвоению изучаемого материала, формирует у обучающегося отношение к конкретной проблеме.

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Обучающемуся рекомендуется следующая схема самостоятельной работы:

1. Ознакомление с планом практического занятия, который отражает содержание предложенной темы;
2. Проработать конспект лекций;
3. Прочитать основную и дополнительную литературу;
4. Выполнить домашнее задание.

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 1 | Отчет

Описание процедуры.

Проводится в форме опроса по темам лекций с элементами дискуссий о современных проблемах менеджмента и практических примерах. Тестирование по основным вопросам.

Критерии оценивания.

Отлично Хорошо Удовлетворительно Неудовлетворительно
 Оценка «отлично» ставится при условии, что доля правильных ответов на тестовые задания составляет более 90%. Оценка «хорошо» ставится при условии, что доля правильных ответов на тестовые задания составляет от 71 до 90%. Оценка «удовлетворительно» ставится при условии, что доля правильных ответов на тестовые задания составляет от 41 до 70%. Оценка «неудовлетворительно» ставится при условии, что доля правильных ответов на тестовые задания составляет менее 40%.

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
УК-2.1	Демонстрирует знания и понимание в сфере проектного управления и решения актуальных задач менеджмента. Способен выбрать оптимальное вариант решения актуальных задач и проблем в управлении организацией и проектом	Защита результатов проекта

ОПК-1.2	Демонстрирует знания и понимание в сфере проектного управления и решения актуальных задач менеджмента. Способен выбрать оптимальное вариант решения актуальных задач и проблем в управлении организацией и проектом	Устный опрос или тестирование, защита проекта
ОПК-3.2	Демонстрирует знания и понимание в сфере проектного управления и решения актуальных задач менеджмента. Способен выбрать оптимальное вариант решения актуальных задач и проблем в управлении организацией и проектом	Устный опрос или тестирование, защита проекта
ОПК-4.1	Демонстрирует знания и понимание в сфере проектного управления и решения актуальных задач менеджмента. Способен выбрать оптимальное вариант решения актуальных задач и проблем в управлении организацией и проектом	Устный опрос или тестирование, защита проекта

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 1, Типовые оценочные средства для проведения экзамена по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Код компетенции	Номера вопросов
УК-2.1	1-3
ОПК-1.2	4-7
ОПК-3.2	8-10
ОПК-4.1	11-14
УК-2	15-18
ОПК-119-22	
ОПК-323-26	
ОПК-427-30	

Пример задания:

1. Дайте определение понятию интеграционных процессов
2. Назовите и опишите основные этапы интеграционных процессов в мировой экономике
3. Приведите примеры интеграционных экономических объединений, дайте краткую характеристику их деятельности

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Отлично	Хорошо	Удовлетворительн о	Неудовлетворительно
---------	--------	-----------------------	---------------------

при исчерпывающем ответе не содержащем ошибок, включающем привлечение материала из дополнительной литературы, который не входит в состав лекционного материала	при полном ответе, содержащем 1-2 несущественных ошибки, но не включающем материал из дополнительной литературы,	Оценка «удовлетворительно » ставится минимальном ответе, раскрывающем суть вопроса, содержащем 3-5 несущественных ошибок	нет ответа
---	--	---	------------

7 Основная учебная литература

1. Хлебович Д. И. Методы исследований в менеджменте / Empirical Research Methods in Management : электронный курс / Д. И. Хлебович, 2022
2. Красикова Т. Ю. Стратегические управленческие решения (Strategic Management Decision) : электронный курс / Т. Ю. Красикова, 2022

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Kotler Philip. Marketing Management : analysis, Planning, Implementation and Control / Philip Kotler, 1994. - 802.

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Windows (XP Prof + Vista Bussines) rus VLK поставка 08_2007

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Мультимедийная система