

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Структурное подразделение «Брикс кафедры»

УТВЕРЖДЕНА:
на заседании кафедры
Протокол №15 от 18 марта 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ / PROJECT MANAGEMENT»

Направление: 09.04.02 Информационные системы и технологии

Цифровые технологии, сети и большие данные / Information technologies, networks and big data

Квалификация: Магистр

Форма обучения: очная

Документ подписан простой
электронной подписью
Составитель программы:
Локтионов Вадим Ильич
Дата подписания: 18.06.2025

Документ подписан простой
электронной подписью
Утвердил: Киреев Анна
Павловна
Дата подписания: 18.06.2025

Документ подписан простой
электронной подписью
Согласовал: Дорофеев Андрей
Сергеевич
Дата подписания: 18.06.2025

Год набора – 2025

Иркутск, 2025 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Дисциплина «Управление проектами / Project Management» обеспечивает формирование следующих компетенций с учётом индикаторов их достижения

Код, наименование компетенции	Код индикатора компетенции
ОПК-8 Способен осуществлять эффективное управление разработкой программных средств и проектов	ОПК-8.1
ПК-4 Способен организовать работу проектной команды для достижения поставленной цели, находить и принимать управленческие решения, оценивать качество и результативность труда	ПК-4.2
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.2

1.2 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы

Код индикатора	Содержание индикатора	Результат обучения
УК-2.3	Разрабатывает и реализует проекты с учетом последовательности этапов их жизненного цикла, критериев и процесса реализации проекта	Знать основные требования к представлению результатов проекта. Уметь подготовить результаты проекта. Владеть навыки презентации результатов проекта.
УК-3.2	Знает основные функции членов команды и правила их взаимоотношений	Знать нормы и способы социального взаимодействия. Уметь решать задачи в соответствии с ролевой позицией. Владеть навыки определения и постановки задач.
ОПК-8.1	Знает основные командные роли, принципы и особенности их взаимодействия. Способен формировать и трансформировать проектные команды в процессе решения профессиональных задач	Знать основные командные роли. Уметь эффективно управлять разработкой программных средств и проектов. Владеть навыки выбора и определения командной роли.
ПК-4.2	Участствует в проектировании программного обеспечения для решения прикладных задач управления проектами	Знать основные методологии организации работы проектной команды, основные технологии проектирования программного обеспечения. Уметь организовывать работу проектной команды в проектировании программного

		обеспечения. Владеть навыки решения прикладных задач управления проектами.
--	--	--

2 Место дисциплины в структуре ООП

Изучение дисциплины «Управление проектами / Project Management» базируется на результатах освоения следующих дисциплин/практик: «Управленческий учет / Management Accounting»

Дисциплина является предшествующей для дисциплин/практик: «Производственная практика: преддипломная практика / Pre-Degree Training»

3 Объем дисциплины

Объем дисциплины составляет – 3 ЗЕТ

Вид учебной работы	Трудоемкость в академических часах (Один академический час соответствует 45 минутам астрономического часа)	
	Всего	Семестр № 2
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия, в том числе:	28	28
лекции	14	14
лабораторные работы	0	0
практические/семинарские занятия	14	14
Самостоятельная работа (в т.ч. курсовое проектирование)	80	80
Трудоемкость промежуточной аттестации	0	0
Вид промежуточной аттестации (итогового контроля по дисциплине)	Зачет	Зачет

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Сводные данные по содержанию дисциплины

Семестр № 2

№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Виды контактной работы						СРС		Форма текущего контроля
		Лекции		ЛР		ПЗ(СЕМ)				
		№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	№	Кол. Час.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Основы проектной деятельности	1	3			1	3	1	20	Устный опрос
2	Процесс управления проектами	2	3			2	3	1	15	Устный опрос
3	Управление риском проектов	3	3			3	3	1	15	Устный опрос
4	Среда реализации проекта	4	2			4	2	1	15	Устный опрос

5	Оценка эффективности проектов	5	3			5	3	1	15	Устный опрос
	Промежуточная аттестация									Зачет
	Всего		14				14		80	

4.2 Краткое содержание разделов и тем занятий

Семестр № 2

№	Тема	Краткое содержание
1	Основы проектной деятельности	Определение и основные характеристики проекта. Классификация проектов. Особенности управления проектами в информационной экономике. Навыки и умения необходимые для управления проектами.
2	Процесс управления проектами	Жизненный цикл проектов. Управление временем проекта, стоимостью проекта, качеством проекта. Определение состава и плана работ. Организационная структура проектов и факторы, влияющие на формирование оптимальной организационной структуры.
3	Управление риском проектов	Сущность риска. Виды рисков осуществления проектной деятельности. Методы оценки рисков. Методы снижения рисков. План управления рисками.
4	Среда реализации проекта	Определение внешней и внутренней среды реализации проекта. Роль динамики внешней и внутренней среды в успехе реализации проекта. Анализ внешней (экономической, социальной, правовой, технической) среды и внутренней среды с точки зрения задач реализации проекта.
5	Оценка эффективности проектов	Понятие эффективности реализации проекта. Критерии успеха реализации проектов. Методы анализа эффективности реализации проектов. Методы выбора проекта из множества альтернативных вариантов.

4.3 Перечень лабораторных работ

Лабораторных работ не предусмотрено

4.4 Перечень практических занятий

Семестр № 2

№	Темы практических (семинарских) занятий	Кол-во академических часов
1	Разбор теоретического материала. Текущий контроль	3
2	Разбор теоретического материала. Текущий контроль	3

3	Разбор теоретического материала. Текущий контроль	3
4	Разбор теоретического материала. Текущий контроль	2
5	Разбор теоретического материала. Текущий контроль	3

4.5 Самостоятельная работа

Семестр № 2

№	Вид СРС	Кол-во академических часов
1	Выполнение письменных творческих работ (писем, докладов, сообщений, ЭССЕ)	80

В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения: В ходе проведения занятий по дисциплине используются следующие интерактивные методы обучения. Отдельные занятия по курсу могут проводиться в форме активного практического обучения: выездных занятий с посещением организаций и мероприятий для получения новых знаний и/или повторения материала на практике. При проведении таких занятий преподаватель выступает в качестве помощника и координатора процесса, передавая активную функцию обучения студентам. Он же регулирует процесс посредством подготовки специальных занятий, проведения консультаций, оценки знаний, умений, навыков, предоставления обратной связи. Помимо получения знаний активные практические занятия развивают коммуникативные навыки, учат студентов работать в команде, решать проблемы.

5 Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

5.1 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

5.1.1 Методические указания для обучающихся по практическим занятиям

На лекциях преподаватель озвучивает тему, знакомит с перечнем литературы по теме, обосновывает место и роль этой темы в данной дисциплине, раскрывает ее практическое значение.

Практические (семинарские) занятия по своему содержанию связаны с тематикой лекционных занятий. Начинать подготовку к занятию целесообразно с конспекта лекций. Задание на практическое (семинарское) занятие сообщается обучающимся до его проведения. На семинаре преподаватель организует обсуждение этой темы, выступая в качестве организатора, консультанта и эксперта учебно-познавательной деятельности обучающегося.

5.1.2 Методические указания для обучающихся по самостоятельной работе:

Изучение дисциплины (модуля) включает самостоятельную работу обучающегося. Основными видами самостоятельной работы студентов с участием преподавателей являются:

- текущие консультации;
- выполнение письменных творческих работ (писем, докладов, сообщений, ЭССЕ);

Основными видами самостоятельной работы студентов без участия преподавателей являются:

- формирование и усвоение содержания конспекта лекций на базе рекомендованной лектором учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.);
- самостоятельное изучение отдельных тем или вопросов по учебникам или учебным пособиям;
- подготовка к семинарам.

6 Фонд оценочных средств для контроля текущей успеваемости и проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6.1 Оценочные средства для проведения текущего контроля

6.1.1 семестр 2 | Устный опрос

Описание процедуры.

Студент должен ответить на 2 вопроса по теме лекции.

Критерии оценивания.

Оценка «отлично» ставится при исчерпывающем ответе не содержащем ошибок, включающем привлечение материала из дополнительной литературы, который не входит в состав лекционного материала.

Оценка «хорошо» ставится при полном ответе, содержащем 1-2 несущественных ошибки, но не включающем материал из дополнительной литературы.

Оценка «удовлетворительно» ставится минимальном ответе, раскрывающем суть вопроса, содержащем 3-5 несущественных ошибок.

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

6.2.1 Критерии и средства (методы) оценивания индикаторов достижения компетенции в рамках промежуточной аттестации

Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания промежуточной аттестации
УК-2.3	Способен применять современные средства поиска информации, анализировать связи и определять наиболее важные из них.	Устный опрос
УК-3.2	Разрабатывает этапы решения; производит разбор задачи с указанием этапов и конечных целей; анализирует возможные варианты поиска и критического анализа	Устный опрос
ОПК-8.1	Умеет определять основные командные роли и особенности их взаимодействия, формулирует задачи эффективного управления проектом. Анализирует пути решения задач с их оценкой и критическим анализом недостатков и достоинств.	Устный опрос

	Разрабатывает наиболее эффективные пути управления разработкой программных средств и проектов	
ПК-4.2	Анализирует пути решения задачи с их оценкой и критическим анализом недостатков и достоинств; разрабатывает наиболее оптимальные пути решения задачи	Устный опрос

6.2.2 Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

6.2.2.1 Семестр 2, Типовые оценочные средства для проведения зачета по дисциплине

6.2.2.1.1 Описание процедуры

Студент должен ответить на 4 вопроса из предоставленного ранее списка. На подготовку к ответу на каждый вопрос дается несколько минут.

Пример задания:

1. Опишите методы анализа рисков реализации проектов.
2. Перечислить особенности проектного финансирования.

6.2.2.1.2 Критерии оценивания

Зачтено	Не зачтено
«Зачтено» ставится при условии, что студент дал в целом правильный ответ, но допустил одну – две ошибки.	«Не зачтено» ставится при условии, что студент не дал правильный ответ или допустил грубые ошибки.

7 Основная учебная литература

1. Основы проектной деятельности : учебное пособие для студентов среднего специального образования / Ю. П. Земсков, Е. В. Асмолова, 2020. - 182.
2. Основы проектной деятельности [Электронный ресурс] : методические указания по практическим занятиям / составитель О. В. Немыкина, 2019. - 25.
3. Петрова Т. П. Основы проектной деятельности. Введение в специальность : учебное пособие / Т. П. Петрова, А. О. Бельков, 2016. - 316.
4. Петрова Т. П. Основы проектной деятельности. Управление проектным бизнесом : учебное пособие / Т. П. Петрова, А. О. Бельков, 2018. - 352.
5. Основы проектной деятельности : методические указания по самостоятельной работе студентов / Иркутский национальный исследовательский технический университет, 2020. - 7.
6. Куклина М. В. Основы проектной деятельности [Электронный ресурс] : учебное пособие / М. В. Куклина, Н. Г. Уразова, 2021. - 96.

8 Дополнительная учебная литература и справочная

1. Основы проектной деятельности : методические указания по проведению самостоятельных работ студентов для специалистов, обучающихся по специальности 38.05.01 "Экономическая безопасность": очная форма обучения / Иркут. нац. исслед. техн. ун-т, 2020. - 5.
2. Хамидулин В. С. Основы проектной деятельности: расширенный курс : учебник для вузов / В. С. Хамидулин, 2024. - 240.
3. Верзух Эрик. Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA : перевод с английского / Э. Верзух, 2008. - 471.
4. Кук Хелен С. Управление проектами : учебник : пер. с англ. / Хелен С. Кук, Карен Тейт; пер. с англ. М. С. Павловой, 2007. - 427.

9 Ресурсы сети Интернет

1. <http://library.istu.edu/>
2. <https://e.lanbook.com/>

10 Профессиональные базы данных

1. <http://new.fips.ru/>
2. <http://www1.fips.ru/>

11 Перечень информационных технологий, лицензионных и свободно распространяемых специализированных программных средств, информационных справочных систем

1. Microsoft Office 2007 VLK (поставки 2007 и 2008)

12 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Мультимедийная система